



AVVISO DI CONSULTAZIONE PUBBLICA
in attuazione dell'art. 5, comma 2, del D.Lgs. n. 175/2016
(approvato con deliberazione di Giunta comunale n. 125 del 05/06/2025)

Oggetto: Progetto di rafforzamento della partnership industriale fra AIMAG S.p.A. ed HERA S.p.A. ed acquisto di partecipazione indiretta nella Società Heracquamodena S.r.l..

Premesso che:

- AIMAG S.p.A. è una società *multiutility* a capitale pubblico-privato che gestisce servizi energetici, idrici, ambientali e tecnologici in quattordici Comuni della Provincia di Modena e in sette Comuni della Provincia di Mantova;
- HERA S.p.A. è la capogruppo del “Gruppo HERA”, operativa principalmente nei settori ambiente (gestione e recupero dei rifiuti), idrico (acquedotto, fognature e depurazione) ed energia (distribuzione e vendita di energia elettrica, gas e servizi energia), le cui azioni dal 2003 sono quotate in Borsa e, dal 2019, HERA ha fatto ingresso nel FTSE MIB, il principale indice di Borsa Italiana;
- l'ingresso di HERA nella compagine sociale di AIMAG è avvenuto nel novembre 2009 all'esito dell'esperimento di una procedura competitiva ad evidenza pubblica avente ad oggetto la cessione di azioni ordinarie della Società in misura pari al 25% del capitale sociale della stessa, al fine di individuare un socio industriale in grado di assicurare le opportune sinergie industriali, produttive, commerciali per lo sviluppo delle attività di AIMAG;
- all'esito di una serie di interlocuzioni, sulla base del mandato dei Soci Pubblici, si è ritenuto che lo sviluppo della *partnership* con il socio industriale HERA possa supportare in modo particolare gli investimenti, consolidando e rilanciando l'indirizzo strategico di rafforzamento e sviluppo del *business* di AIMAG attraverso la patrimonializzazione e il miglioramento del relativo profilo finanziario, finalizzati al raggiungimento degli obiettivi del Piano Industriale;
- in data 22.01.2025 il Consiglio di Amministrazione di AIMAG ed il Consiglio di Amministrazione di HERA hanno così sottoscritto apposito Accordo Quadro, al fine di disciplinare i contenuti e le modalità di attuazione del progetto di rafforzamento della *partnership* industriale fra AIMAG ed HERA;
- il Progetto, volto a rafforzare industrialmente e finanziariamente la Società a beneficio dei suoi Soci e di tutti gli stakeholders del territorio, si basa sui seguenti elementi chiave che risultano dal succitato Accordo Quadro:
 - a) adozione di un nuovo piano industriale quadriennale di AIMAG che tenga conto dell'accresciuto perimetro e delle sinergie industriali e finanziarie derivanti dal Progetto, idoneo a perseguire gli obiettivi di crescita e sviluppo del business di AIMAG nonché - grazie anche alle sinergie industriali e finanziarie derivanti dal rafforzamento della *partnership*



industriale - di stabilizzazione e miglioramento delle politiche sui dividendi, a beneficio di tutti i Soci, fermo restando che il nuovo piano industriale quadriennale di AIMAG perseguirà anche lo scopo di rafforzare i legami con il territorio, valorizzando le specificità locali e promuovendo una crescita condivisa attraverso anche l'incremento degli investimenti sul territorio, in un'ottica di sviluppo sostenibile e inclusivo, per generare valore economico, sociale e ambientale a beneficio di tutti gli *stakeholders*;

- b) supporto finanziario alla Società da parte di HERA per l'attuazione del Nuovo Piano Industriale Rafforzato di AIMAG e per il conseguimento degli obiettivi del Progetto;
- c) definizione delle strategie future da attuare nei due settori *core* della Società, vale a dire il servizio idrico integrato ed il servizio di gestione dell'intero ciclo di raccolta, trasporto e spazzamento di rifiuti urbani;
- d) operazione che consente alla Società di acquisire al proprio patrimonio un *asset* strategico nel settore *core* del servizio idrico integrato;
- e) adozione di un nuovo modello gestionale aziendale ispirato, in particolare, a obiettivi di ulteriore rafforzamento del legame fra la Società ed il territorio di riferimento e la stabile condivisione di *know-how*, con conseguenti benefici e sinergie industriali tra HERA ed AIMAG;
- f) adozione di un nuovo assetto di governance della Società;

Preso atto che:

- il Progetto prevede un aumento di capitale sociale di AIMAG, riservato ad HERA con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 4, del codice civile, che verrà liberato mediante il conferimento in natura di una partecipazione relativa ad Heracquamodena, società recentemente costituita dalla stessa HERA mediante il conferimento nella stessa del proprio ramo aziendale afferente al ciclo idrico modenese, con contestuale adozione di un nuovo statuto sociale di AIMAG che recepisce, tra l'altro, la distinzione delle tre diverse categorie di azioni ordinarie di AIMAG S.p.A., oltre a quelle con prestazione accessorie, e che prevede espressamente che i Soci Pubblici detentori delle azioni di categoria "A" non possano mai scendere al di sotto della soglia del 51% del capitale sociale di AIMAG, escludendo dal calcolo il capitale sociale rappresentato da azioni con prestazioni accessorie;
- per effetto dell'aumento di capitale e della conseguente adozione del nuovo statuto sociale AIMAG verrà così ad acquisire una quota pari al 45% circa del capitale sociale di Heracquamodena, detentrici del detto ramo di azienda afferente al ciclo idrico modenese; HERA verrà conseguentemente a detenere azioni di categoria "B" pari a circa il 41% delle azioni ordinarie, mentre i Soci Pubblici deterranno azioni di categoria "A" pari al 51% delle azioni ordinarie (conservando quindi la maggioranza del capitale sociale di AIMAG) e le Fondazioni circa l'8% delle azioni ordinarie, rappresentato da azioni di categoria "C";

Visto l'art. 5, comma 2, del D.Lgs. n. 175/2016, che prescrive l'obbligo di sottoporre lo schema di atto deliberativo relativo all'acquisto, anche in forma indiretta, di partecipazioni in società già costituite, nel caso di specie in Heracquamodena, a forme di consultazione pubblica,



rendendo quindi necessario l'avvio di un procedimento propedeutico all'approvazione da parte del Consiglio comunale del Progetto in parola e degli atti collegati;

Vista la deliberazione di Giunta comunale n. 125 del 05/06/2025, dichiarata immediatamente eseguibile ai sensi di legge, con cui si è approvato l'avviso di consultazione pubblica e gli atti ad esso correlati, definendo altresì i tempi e le modalità di consultazione;

INVITA

tutti i soggetti interessati (cittadini, imprese, associazioni, comitati, ecc.) a presentare osservazioni e/o proposte di integrazione e/o proposte di modifica rispetto allo schema di deliberazione consiliare, **relativamente alla parte dell'acquisizione della partecipazione societaria indiretta**, avente ad oggetto il *“Progetto di rafforzamento della partnership industriale fra AIMAG S.p.A. ed HERA S.p.A. ed atti conseguenti – Acquisto di partecipazione indiretta nella Società Heracquamodena S.r.l. – Adempimenti ai sensi dell'art. 5 del D.Lgs. n. 175/2016 recante “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”*.

A tal fine, al presente avviso sono allegati i seguenti documenti:

- schema di atto deliberazione consiliare (Allegato 1);
- relazione riassuntiva del Progetto (Allegato 2);
- Statuto di Heracquamodena S.r.l. (Allegato 3);
- modulo per la presentazione delle osservazioni (Allegato 4).

Il presente avviso, unitamente agli atti correlati, viene pubblicato per un periodo di 15 giorni, e precisamente dal 9 al 24 Giugno 2025, all'albo pretorio, sul sito web istituzionale e nell'apposita sottosezione di “Amministrazione Trasparente” di questo Comune.

Le osservazioni e/o proposte dovranno pervenire entro le ore 23:59 del giorno entro le ore 23:59 del giorno 24 giugno 2025 esclusivamente a mezzo di posta elettronica all'indirizzo: comune.carpi@pec.comune.carpi.mo.it con la specificazione “Osservazioni alla proposta di deliberazione consiliare avente ad oggetto *“Progetto di rafforzamento della partnership industriale fra AIMAG S.p.A. ed HERA S.p.A. ed atti conseguenti – Acquisto di partecipazione indiretta nella Società Heracquamodena S.r.l. – Adempimenti ai sensi dell'art. 5 del D.Lgs. n. 175/2016 recante “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”*”.

Il Segretario Generale
Dott.ssa Clementina Brizzi
(F.to digitalmente)