



# COMUNE DI MONTECHIARUGOLO

Provincia di Parma

## RELAZIONE DI FINE MANDATO 2014-2019

(articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)

**U**

COMUNE DI MONTECHIARUGOLO  
Comune di Montechiarugolo

**COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE DIGITALE**

Protocollo N.0004996/2019 del 10/04/2019  
Firmatario: LUIGI BURIOLA





Comune di Montechiarugolo

## INDICE

### Premessa

### PARTE I DATI GENERALI

- 1.1 Popolazione residente al 31-12-anno n. 1
- 1.2 Organi politici
- 1.3 Struttura organizzativa
- 1.4 Condizione giuridica dell'Ente
- 1.5. Condizione finanziaria dell'Ente
- 1.6 Situazione di contesto interno/esterno
- 2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL)

### PARTE II DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO

#### 1. Attività Normativa

#### 2. Attività tributaria

- 2.1. Politica tributaria locale. Per ogni anno di riferimento
  - 2.1.1. ICI/Imu: indicare le tre principali aliquote applicate (abitazione principale e relativa detrazione, altri immobili e fabbricati rurali strumentali, solo per Imu)
  - 2.1.2. Addizionale Irpef: aliquota massima applicata, fascia di esenzione ed eventuale differenziazione
  - 2.1.3. Prelievi sui rifiuti: indicare il tasso di copertura e il costo pro-capite

#### 3. Attività amministrativa

- 3.1. Sistema ed esiti controlli interni
  - 3.1.1. Controllo di gestione
  - 3.1.2. Controllo strategico
  - 3.1.3. Valutazione delle performance
  - 3.1.4. Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 -quater del TUOEL

### PARTE III SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

- 3.1. Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'Ente
- 3.2. Equilibrio parte corrente del bilancio consultivo relativo agli anni del mandato
- 3.3. Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo\*
- 3.4. Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione
- 3.5. Utilizzo avanzo di amministrazione



## Comune di Montechiarugolo

### **4. Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato** (certificato consuntivo-quadro 11) \*

4.1. Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

4.2. Rapporto tra competenza e residui

### **5. Patto di Stabilità interno**

5.1. Indicare in quali anni l'ente è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità interno

5.2. Se l'ente non ha rispettato il patto di stabilità interno indicare le sanzioni a cui è stato soggetto

### **6. Indebitamento**

6.1. Evoluzione indebitamento dell'ente

6.2. Rispetto del limite di indebitamento

6.3. Utilizzo strumenti di finanza derivata

6.4 Rilevazione flussi

### **7. Conto del patrimonio in sintesi**

7.2 Conto economico in sintesi

7.3. Riconoscimento debiti fuori bilancio

### **8. Spesa per il personale**

8.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

8.2. Spesa del personale pro-capite

8.3. Rapporto abitanti dipendenti

8.4. Indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente

8.5. Indicare la spesa sostenuta nel periodo di riferimento della relazione per tali tipologie contrattuali rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge

8.6. Indicare se i limiti assunzionali di cui ai precedenti punti siano stati rispettati dalle aziende speciali e dalle Istituzioni

8.7. Fondo risorse decentrate

8.8. Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs n.165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della L. n244/2007(esternalizzazioni)

## **PARTE IV**

### **RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO**

1. Rilievi della Corte dei conti

2. Rilievi dell'Organo di revisione

## **PARTE V**

### **AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA**

## **PARTE VI**

### **ORGANISMI CONTROLLATI**

1.1. Le società di cui all'articolo 18, comma 2 bis, del D.L. 112 del 2008, controllate dall'Ente locale hanno rispettato i vincoli di spesa di cui all'articolo 76 comma 7 del D.L. n. 112 del 2008?



## Comune di Montechiarugolo

1.2. Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente

1.3. Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile.

Esternalizzazione attraverso società:

1.4. Esternalizzazione attraverso società e altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente)

1.5. Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244)



Comune di Montechiarugolo

## **SCHEMA TIPO PER LA REDAZIONE DELLA RELAZIONE DI FINE MANDATO ANNI 2014-2019**

### **Premessa**

La presente relazione viene redatta da province e comuni ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "*Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42*" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema e esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune o dalla provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, e indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli *output* dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale o comunale.

La relazione deve essere sottoscritta dal sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato. Entro e non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della relazione, essa deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e, nei tre giorni successivi la relazione e la certificazione devono essere trasmesse dal presidente della provincia o dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

La relazione di fine mandato e la certificazione devono essere pubblicate sul sito istituzionale del comune da parte del sindaco entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale o provinciale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro venti giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni e, nei tre giorni successivi la relazione e la certificazione sono trasmesse dal presidente della provincia o dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

La relazione di fine mandato è pubblicata sul sito istituzionale della provincia o del comune entro e non oltre i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.



## Comune di Montechiarugolo

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati e anche con la finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle elaborate e che di seguito vengono riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del Tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266/2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.



Comune di Montechiarugolo

**PARTE I - DATI GENERALI**

**1.1. Popolazione residente al 31-12-anno 2018 n. 11.104**

**1.2. Organi politici**

GIUNTA:

<b>Nome e cognome</b>	<b>Carica</b>	<b>Assessorati</b>
<b>Luigi Buriola</b>	<b>Sindaco</b>	Affari Istituzionali, Personale, Relazioni Internazionali
<b>Daniele Frigeri</b>	<b>Vicesindaco</b>	Servizi educativi, scolastici e culturali, Politiche familiari e per le nuove generazioni, Comunicazione, Partecipazione, Innovazione Tecnologica e Start Up, Politiche del lavoro, Formazione, Associazionismo e Tempo Libero
<b>Francesca Mantelli</b>	<b>Assessore</b>	Cultura, Attività Produttive, Turismo e Termalismo, Pari Opportunità, Marketing Territoriale
<b>Valerio Fontanesi</b>	<b>Assessore</b>	Servizi socio-sanitari, Edilizia Residenziale Pubblica, Benessere animale, Sport, Volontariato sociale e sanitario
<b>Francesca Terzi</b>	<b>Assessore</b>	Urbanistica, Edilizia Privata, Ambiente, Agricoltura
<b>Marco Vignali</b>	<b>Assessore</b>	Bilancio, Finanze, Tributi



Comune di Montechiarugolo

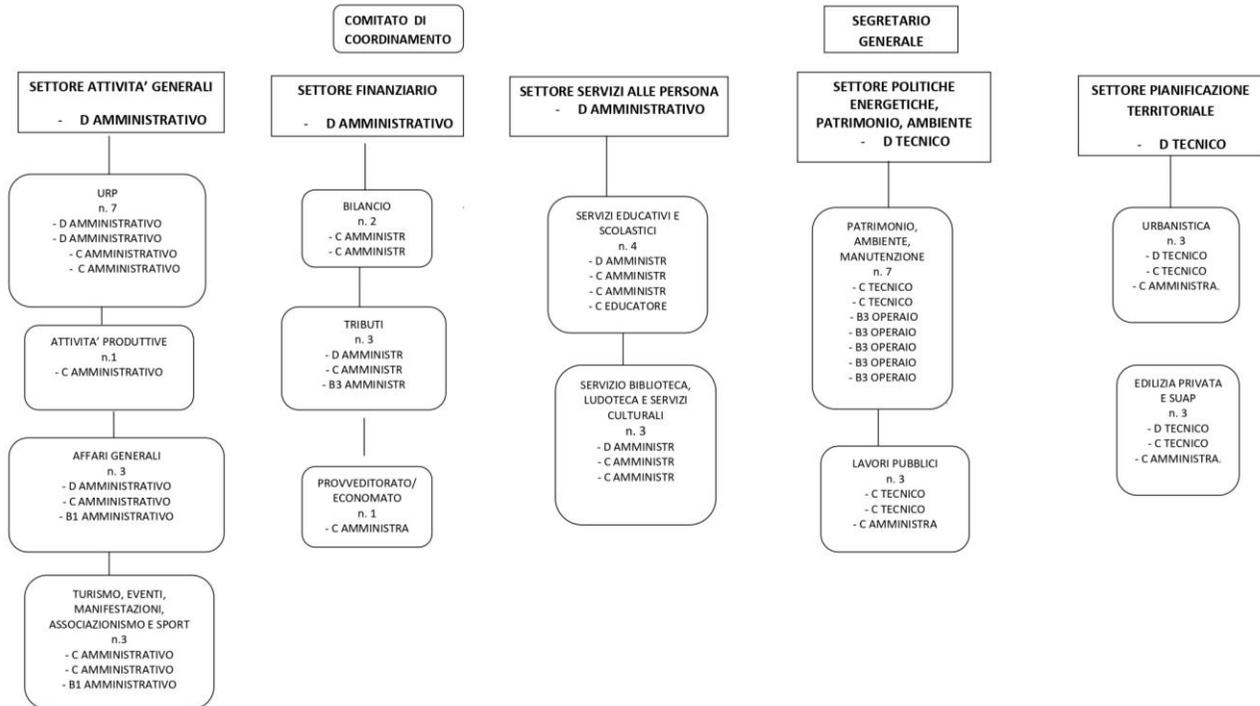
CONSIGLIO COMUNALE:

<b>Nome e cognome</b>	<b>Carica</b>
Luigi Buriola	Presidente
Sara Caggiati	Consigliere
Gianluca Contini (fino al 30/07/2018)	Consigliere
Massimiliano Fenga (dal 30/07/2018)	Consigliere
Noemi Manzani	Consigliere
Paolo Schianchi	Consigliere
Franceschini Marco	Consigliere
Patrizia Schianchi	Consigliere
Patrizia Vaccari	Consigliere
Paolo Caramaschi	Consigliere
Paolo Groppi	Consigliere
Virginio Minari	Consigliere
Erika Mora	Consigliere
Elena Conti	Consigliere



## Comune di Montechiarugolo

### 1.3. Struttura organizzativa



Segretario: **1**

Numero dirigenti: **0**

Numero posizioni organizzative: **5**

Numero totale personale dipendente: **44**

**1.4. Condizione giuridica dell'Ente:** Indicare se l'ente è commissariato o lo è stato nel periodo del mandato e, per quale causa, ai sensi dell'art. 141 e 143 del TUOEL: **NO**

**1.5. Condizione finanziaria dell'Ente:** Indicare se l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato, ai sensi dell'art. 244 del TUOEL, o il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis. Infine, indicare l'eventuale il ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter, 243-quinques del TUOEL e/o del contributo di cui all'art. 3 bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012. **NEGATIVO**



## Comune di Montechiarugolo

**1.6. Situazione di contesto interno/esterno:** descrivere in sintesi, per ogni settore/servizio fondamentale, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato (non eccedere le 10 righe per ogni settore):

### SETTORE ATTIVITA' GENERALI

Criticità:

- A) Necessità di liberare posti nei campi di inumazione e negli avelli dei cimiteri comunali per evitare la realizzazione di nuove arcate e nuovi campi di inumazione
- B) Espletamento delle gare d'appalto sopra i 40.000 Euro attraverso centrali uniche di committenza
- C) Maggior controllo e vigilanza sul territorio attraverso la creazione di nuovi istituti di partecipazione
- D) Inadeguatezza del sito internet comunale in relazione alle nuove direttive AGID e alla nuova disciplina relativa alla Trasparenza
- E) Carenza di spazi da destinare all'archivio comunale ed in particolare all'archivio storico
- F) Necessità di promuovere l'attività sportiva soprattutto tra i giovani a scopo di socializzazione ed integrazione
- G) Necessità di riorganizzazione dell'ufficio Eventi, Associazionismo, Turismo e Sport per carenza di organico

Soluzioni realizzate:

- a) Attivazione di piani di esumazione ed estumulazione delle concessioni scadute nei cimiteri di Monticelli terme, Basilicanova, Basilicagoiano e Montechiarugolo e conseguente recupero di posti salma disponibili
- b) Istituzione della Centrale Unica di Committenza in Unione Pedemontana Parmense per l'espletamento delle procedure di gara
- c) Avvio dell'istituto del Controllo di vicinato e attivazione del sistema Alert System
- d) Introduzione di un nuovo software per il sito internet più moderno e rispondente alle esigenze dettate dalla normativa vigente
- e) Individuazione e realizzazione di un nuovo spazio da destinare ad archivio storico e trasferimento della relativa documentazione
- f) Istituzione di nuove sistemi di incentivo alle famiglie (voucher) che hanno portato un notevole aumento del numero dei minori iscritti ad attività sportive
- g) Sono state attivate nuove procedure di mobilità al fine di colmare la carenze di personale



## SETTORE BILANCIO E TRIBUTI

### GESTIONE DEL PATTO DI STABILITÀ-OBIETTIVI DI FINANZA PUBBLICA

Nel corso del quinquennio si è assistito ad una modifica della normativa in materia e delle regole applicative. In particolare, durante i primi anni del mandato, il saldo - da calcolarsi in termini di competenza mista - ha richiesto un continuo monitoraggio dei flussi finanziari nel corso dei singoli esercizi. Pertanto, sulla base delle opere di cui l'amministrazione aveva programmato la realizzazione, nel corso dei singoli esercizi del mandato, l'ufficio, coinvolgendo anche gli altri settori dell'Ente, ha implementato un sistema di controllo dei flussi di entrata e di spesa sia in termini di competenza che di cassa, che ha permesso di avere costantemente il controllo dell'obiettivo e della sua possibile evoluzione in prospettiva. Tale attività di controllo, ha anche consentito negli esercizi di effettuare operazioni di cessione/acquisizione di spazi come risulta dalla tabella seguente:

### DIFFERENZA TRA OBIETTIVO E SALDO REALIZZATO

2014	2015	2016	2017
30.000,00	60.000,00	656.000,00	77.000,00

GESTIONE PATTO DI STABILITÀ E OBIETTIVI DI FINANZA PUBBLICA (PERIODO 2014-2019)

2014		2015		2016		2017		2018		2019	
-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
500.000,00	400.000,00		250.000,00		250.000,00						
		250.000,00			125.000,00		125.000,00				
				850.000,00			425.000,00		425.000,00		
						212.000,00		106.000,00		106.000,00	

SPAZI ACQUISITI PER INTRODUZIONE CONTABILITÀ SPERIMENTALE

SPAZI ACQUISITI PATTO REGIONALE ORIZZONTALE

RESTITUZIONE SPAZI ACQUISITI NEL 2017 (50%)

RESTITUZIONE SPAZI ACQUISITI NEL 2017 (50%)

SPAZI CEDUTI	-
SPAZI ACQUISITI	+

spazi ceduti
spazi acquisiti per norme di legge o per richieste su patti orizzontali/verticali
spazi acquisiti in compensazione degli spazi ceduti
spazi restituiti su richieste effettuate



## Comune di Montechiarugolo

Quanto precede, ha consentito all'Amministrazione un deciso miglioramento della capacità programmatoria (negli anni è stato infatti anche possibile applicare importanti quote di avanzo di amministrazione), oltre che il raggiungimento dell'obiettivo assegnato, limitando al massimo il c.d. "overshooting", come si vede dalla tabella seguente che raffronta gli obiettivi assegnati con gli obiettivi conseguiti:

### **ORGANIZZAZIONE UFFICIO TRIBUTI E ATTIVAZIONE SISTEMATICA DELL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO**

All'inizio del mandato, l'ufficio tributi, arrivava da un periodo di carenza di personale dovuto alla prolungata e contemporanea assenza delle due figure di riferimento in forza all'ufficio. Fin dai primi anni del quinquennio, si è quindi dovuto necessariamente procedere a riportare a regime le procedure di controllo e accertamento, al fine di recuperare i ritardi accumulati, con particolare attenzione sull'attività di controllo delle aree edificabili. Lo stesso ufficio è stato oggetto di riorganizzazione e di redistribuzione delle competenze anche a seguito del subentro di una nuova figura di Istruttore amministrativo a fronte di mobilità volontaria verso l'esterno.

### **RIORGANIZZAZIONE DEL SERVIZIO RAGIONERIA**

L'organizzazione del servizio è parsa, sin dall'inizio del mandato, una delle tematiche più urgenti da affrontare, in termini di: competenze, redistribuzione del lavoro e ricorso alla informatizzazione.

Si è pertanto intervenuti con una sempre maggior informatizzazione delle procedure, con conseguente snellimento e velocizzazione degli iter. Tra questi, in particolare:

1. Introduzione anticipata dell'OIL (Ordinativo informatico locale);
2. Informatizzazione della fase di liquidazione della spesa, in modo tale che ad oggi è stato totalmente eliminato il cartaceo, in ossequio anche all'applicazione del principio di dematerializzazione degli atti amministrativi.
3. Informatizzazione della elaborazione delle paghe, con il ricorso a flussi informatici che automatizzano l'emissione degli ordinativi (di spesa e di incasso)

Contestualmente si è definito un nuovo modello organizzativo, con l'individuazione di una figura di un unico responsabile per gli uffici ragioneria e provveditorato. Nel corso del quinquennio, la sostituzione di tutte le figure di Istruttori amministrativi presenti all'inizio del mandato, ha reso possibile una redistribuzione ottimale di competenze, ruoli e funzioni.



## Comune di Montechiarugolo

### TRANSIZIONE ALLA NUOVA CONTABILITÀ ARMONIZZATA

L'Ente si è proposto ed ha partecipato come ente sperimentatore implementando la c.d. nuova contabilità già a decorrere dall'esercizio 2014 (ciò ha consentito inoltre l'acquisizione di consistenti vantaggi in termini di saldi di patto). L'operazione, che ha richiesto, sin da subito, un impiego di risorse, tempi e competenze significative, comunque permesso di concludere l'anno di sperimentazione con esito positivo. Occorre tuttavia precisare che la transizione alla contabilità armonizzata, ha richiesto e sta tuttora richiedendo un particolare sforzo, in dipendenza di una normativa e di principi contabili, più volte assoggettati a modifiche nel corso degli anni.

### GESTIONE DELL'INDEBITAMENTO

Pur non presentando gli indici di indebitamento particolari criticità, l'Amministrazione, con l'obiettivo di destinare le maggiori risorse possibili ai servizi, attraverso anche la diminuzione degli impegni fissi di parte corrente, ha operato una politica volta a ridurre il proprio debito. In 5 anni, grazie a importanti operazioni di estinzione anticipata BOC, è riuscita a ridurre l'indebitamento e i relativi oneri a carico del Bilancio in modo significativo. Dal prospetto sotto riportato si evince che dal 1/1/2014 al 31/12/2018 il debito passa da € 4.657.750,64 a € 1.690.854,29 con una riduzione del debito procapite pari al 64%

ANDAMENTO DELL'INDEBITAMENTO PERIODO 2014-2018						
	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018
debito residuo	€4.657.750,64	€3.188.660,20	€ 2.841.888,37	€2.482.458,63	€2.019.885,79	€1.690.854,29
popolazione al 31/12 di ogni anno	<b>10.764</b>	<b>10.791</b>	<b>10.813</b>	<b>10.846</b>	<b>10.976</b>	<b>11.104</b>
Debito pro-capite	€ 432,72	€ 295,49	€ 262,82	€ 228,88	€ 184,03	€ 152,27



Comune di Montechiarugolo

## **SETTORE SERVIZI ALLA PERSONA**

### **SERVIZIO SCUOLA**

Il prolungarsi della crisi economico finanziaria a partire dal 2008 si è esplicitato, anche nel nostro territorio, con un impoverimento generalizzato soprattutto delle giovani famiglie, una maggiore precarietà e fluidità delle situazioni lavorative e il moltiplicarsi di richieste di servizi sempre più flessibili, vari, articolati e con costi accessibili. L'Amministrazione Comunale dal 2014 ad oggi ha risposto con l'attivazione di nuovi servizi comunali o l'integrazione dei servizi esistenti, l'estensione delle agevolazioni a tutti i servizi scolastici comunali e l'adozione di misure semplificative a favore dell'utenza. In particolare si è proceduto a:

1) mantenere invariate le quote di compartecipazione per tutti i servizi scolastici comunali, procedendo, anzi, ad omogeneizzare le fasce di agevolazione I.S.E.E. estendendole agevolazioni e riduzioni su tutti i servizi educativi/scolastici comunali

2) nell'ottica di omogeneità e dell'applicazione delle vigenti normative che prevedono la creazione di un SISTEMA INTEGRATO DI EDUCAZIONE 0-6 ANNI, sono state mantenute le agevolazioni sulla base dell'ISEE presentata anche a favore delle famiglie iscritte presso le scuole dell'infanzia paritarie, incrementando le sovvenzioni a tali scuole in modo da consentire una riduzione delle rette per agevolarne l'accesso anche a fasce più "deboli", distribuendo meglio i target di utenza sulle varie scuole ed evitando la creazione di "scuole ghetto", introducendo anche una quota parte per spese di investimento per il miglioramento delle strutture e nominando un incaricato con il ruolo di Coordinatore pedagogico per tutte le scuole 0-6 anni del territorio;

3) avviare un percorso di potenziamento, razionalizzazione e diversificazione dell'offerta dei servizi scolastici accessori e di miglioramento della qualità dell'offerta attraverso l'attivazione di personale qualificato;

4) avviare un percorso di semplificazione dei regolamenti dei servizi educativi, scolastici ed extrascolastici, per agevolare l'utenza;

### **SERVIZIO CULTURA (servizi del centro culturale polivalente di Monticelli)**

La diffusione di diverse pratiche di lettura e diverse modalità nella ricerca delle informazioni, date dall'utilizzo di Internet e dei libri digitali, pongono le biblioteche di fronte alla necessità di rinnovarsi. Nel frattempo la complessità delle problematiche apportate dalle nuove dinamiche sociali richiede nuove risposte ai servizi cosiddetti "a bassa soglia". La nostra biblioteca-ludoteca ha cercato di far fronte a questi mutamenti, attuando le seguenti strategie:



## Comune di Montechiarugolo

1) Spostare l'attenzione dalla centralità del contenitore (libro, DVD, CD audio) a quella dei contenuti, attuando, insieme alle altre biblioteche dell'Unione Pedemontana Parmense, rassegne di promozione culturale con diversi incontri ed eventi per bambini (Dire, fare, leggere e narrare) e per adulti (Trame, Matti, lunatici padani). Sono state poi attuate molte attività di promozione per le scuole.

2) fare della Biblioteca un hub per la formazione permanente, in accordo con altre istituzioni come la Regione Emilia Romagna (con la quale abbiamo attivato "Pane e Internet") o il CPIA di Parma (Con il quale abbiamo attivato Corsi d'inglese, di Informatica, di Italiano per stranieri)

3) fare della Biblioteca un punto di riferimento per la comunità, lavorando quotidianamente per l'integrazione, per la socializzazione, sulle politiche giovanili, anche ponendosi in dialogo con le scuole e i servizi sociali, avendo come finalità comune la promozione all'agio della popolazione;

4) avviare percorsi di "avvicinamento" tra i giovani e le associazioni del territorio, anche mediante l'attivazione di un incarico ad uno psicologo, e l'attivazione di convenzioni tramite lo strumento delle Younger Card.

Contestualmente, allo scopo di affrontare le problematiche strutturali del centro culturale e del centro "Le Ghiare", a seguito degli episodi sismici degli scorsi anni, sono stati avviati interventi di consolidamento strutturale e di razionalizzazione/riorganizzazione degli spazi (svuotamento magazzini, ecc...), in modo da razionalizzare anche le spese. Per il Centro Le Ghiare, oltre ad avviare percorsi di consolidamento strutturale, si è proceduto ad accordi per l'Associazione RUGANTINO allo scopo di utilizzare al meglio la Casa Comune di Basilicanova, inserendovi servizi di biblioteca, ludoteca e di centro giovani.

### **SETTORE POLITICHE ENERGETICHE, PATRIMONIO E AMBIENTE**

Tra le principali criticità riscontrate, la vulnerabilità sismica di fabbricati strategici e rilevanti, con particolare riferimento agli edifici scolastici, ha costituito una priorità per l'Amministrazione che ha affidato le verifiche di vulnerabilità sismica di tutti gli edifici scolastici oltre ad altri edifici quali sedi ufficio comunali, polivalente, centri civici e sportivi.

Conseguentemente in tutte le scuole sono stati eseguiti lavori di miglioramento o di adeguamento. Da ultimo l'edificio che ospita la scuola secondaria di primo grado, che vede i lavori in corso di esecuzione.



## Comune di Montechiarugolo

Anche la riduzione dei consumi era stata identificata come una criticità. Si è provveduto quindi ad eseguire diagnosi energetiche e compatibilmente con le disponibilità finanziarie dell'ente, sono stati eseguiti i lavori. Nello specifico si è intervenuti sulla scuola primaria di Basilicanova, di Monticelli Terme, Asilo Nido e Residenza al Parco.

E' stata realizzata una nuova scuola materna statale, edificio in classe energetica A4 e con un'architettura a misura di bambino seguendo un modello pedagogico unico.

Il patrimonio dell'ente è costituito anche dal patrimonio arboreo. E' stato dato infatti il primo incarico di censimento delle alberature e semestralmente sono state attuate tutte le misure necessarie per il loro mantenimento.

La rete viaria è stata interessata da piccoli ma necessari interventi di manutenzione oltre alla riqualificazione del quartiere "Dall'Orto" nella frazione di Basilicanova, sono state installate barriere di protezione, è stata riqualificazione via Marconi nel centro di Monticelli Terme e sempre nella stessa frazione sono in corso i lavori di realizzazione dei percorsi pedonali di via Montepelato e inizieranno a breve i lavori di Rigenerazione urbana di Piazza Forna.

### **SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE – Urbanistica, SUE e SUAP**

Il comune nell'arco temporale del mandato 2014-2019 ha mantenuto un'attrattività residenziale determinata dalla vicinanza al capoluogo della provincia ed alla qualità dei servizi erogati che ha fatto sì che l'attività edilizia non abbia subito l'enorme crisi in atto in altri territori. D'altro canto la modifica alla disciplina regionale in materia e in atto dal 2015 e conclusasi con l'emanazione della nuova legge urbanistica alla fine del 2017 ha determinato la stesura di una nuova pianificazione urbanistica con un percorso partecipato che si sta concretando.

La scelta dell'amministrazione si basa sull'idea che non servono ulteriori edificazioni oltre a quelle previste e in atto e si è impegnata a concludere le procedure di adozione e approvazione del nuovo strumento urbanistico (PUG) secondo l'indirizzo di escludere ulteriore consumo di suolo agricolo e di recuperare e riqualificare il patrimonio edilizio esistente. Per venire incontro alle singole esigenze delle aziende esistenti si promuoveranno interventi sull'edificato e cambi di destinazioni d'uso e rigenerazioni di aree dismesse tenendo fortemente in considerazione lo studio di valutazione e sostenibilità ambientale commissionato insieme alla stesura della nuovo strumento urbanistico



## Comune di Montechiarugolo

Si è teso anche a raggiungere obiettivi di miglioramento dei servizi erogati con il conferimento all'unione dei comuni pedemontani oltre all'attività di sportello unico delle attività produttive anche della funzione sismica

Di contro per una difficile gestione del personale assegnato al settore, in quanto si è verificato un intenso turnover ha determinato un cambio di responsabili di gestione ha determinato una flessione nei tempi di analisi interni delle pratiche, così come sono aumentate le difficoltà per i progettisti liberi professionisti.

Si riassumono le criticità:

- Carenza di personale
- Turn-over molto elevato
- Pianificazione territoriale da rinnovare
- Tempi medi di lavorazione delle pratiche che si sono innalzati

E le soluzioni realizzate:

- Riportare il personale del settore ora a saldo negativo a pieno organico attraverso le mobilità fra enti e il piano assunzionale
- Migliorare la performance riducendo il turn-over
- Predisposizione della nuova pianificazione urbanistica
- Incentivare la nuova progettazione del Sistema Informativo Territoriale (SIT) finalizzato a ridurre tempi nei processi di gestione e nei rapporti con gli utenti

**2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL):** l'ente non ha, nel quinquennio, presenti indici di deficitarietà positivi.



Comune di Montechiarugolo

**PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA  
SVOLTE DURANTE IL MANDATO**

**1. Attività Normativa:** Indicare quale tipo di atti di modifica statutaria o di modifica/adozione regolamentare l'ente ha approvato durante il mandato elettivo. Indicare sinteticamente anche le motivazioni che hanno indotto alle modifiche.

<b>DELIBERE DI CONSIGLIO COMUNALE</b>			
<b>Data Verbale</b>	<b>N.</b>	<b>Oggetto</b>	<b>Ufficio proponente</b>
15/11/2018	54	ATTIVAZIONE DEL CANONE DI OCCUPAZIONE DI SPAZI ED AREE PUBBLICHE (COSAP) IN SOSTITUZIONE DELLA TASSA DI OCCUPAZIONE SPAZI E AREE PUBBLICHE (TOSAP). APPROVAZIONE DEL NUOVO REGOLAMENTO.	SERVIZIO TRIBUTI
01/10/2018	44	REGOLAMENTO COMUNALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO E IL SOSTEGNO ALLE POLITICHE FAMILIARI APPROVATO CON DELIBERA DI C.C. N. 15 DEL 20-3-14 E S.M.I.: MODIFICHE ED INTEGRAZIONI	SERVIZI EDUCATIVI
26/04/2018	12	REGOLAMENTO COMUNALE DI POLIZIA MORTUARIA: MODIFICA	ATTIVITA' GENERALI
16/11/2017	58	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER LA PREVENZIONE E CONTRASTO DELLE PATOLOGIE E DELLE PROBLEMATICHE LEGATE AL GIOCO D'AZZARDO LECITO	RISORSE UMANE E ATTIVITA' PRODUTTIVE
26/10/2017	53	REGOLAMENTO PER LA CONCESSIONE DI CONTRIBUTI E VANTAGGI ECONOMICI. MODIFICA	ATTIVITA' GENERALI
25/09/2017	41	REGOLAMENTO COMUNALE DI POLIZIA MORTUARIA: MODIFICA AGLI ARTT. 24 E 26	URP
31/07/2017	38	REGOLAMENTO IN MATERIA DI DIRITTO D'ACCESSO	SEGRETARIO GENERALE
30/03/2017	14	MODIFICHE AGLI ARTICOLI 2.6 E 2.7 DEL REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELL'IMPOSTA UNICA COMUNALE I.U.C. - COMPONENTE I.M.U.	SERVIZIO TRIBUTI
20/12/2016	73	ESAME ED APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER SVOLGIMENTO ATTIVITÀ INDIVIDUALE DI VOLONTARIATO A FAVORE COMUNE DI MONTECHAIRUGOLO	SETTORE SERVIZI ALLA PERSONA



Comune di Montechiarugolo

20/12/2016	72	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER LA CONCESSIONE TEMPORANEA DI ATTREZZATURE COMUNALI DESTINATE ALLO SVOLGIMENTO DI SPETTACOLI, MANIFESTAZIONI ED INIZIATIVE IN GENERE	SERVIZIO TURISMO EVENTI ASSOCIAZIONISMO SPORT
20/12/2016	71	REGOLAMENTO COMUNALE DI POLIZIA MORTUARIA: MODIFICA	URP
27/05/2016	35	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO COMUNALE PER LA CONCESSIONE DI BENEFICI FINANZIARI E VANTAGGI ECONOMICI AI SENSI DELL'ART. 12 LEGGE 7/08/1990, N. 241	SERVIZIO TURISMO EVENTI ASSOCIAZIONISMO SPORT
27/05/2016	34	REGOLAMENTO DEI SERVIZI CULTURALI:MODIFICHE E AGGIORNAMENTI	SERVIZI CULTURALI
03/03/2016	11	MERCATO CONTADINO. PROROGA IN VIA SPERIMENTALE PER L'ANNO 2016 E APPROVAZIONE DEL RELATIVO REGOLAMENTO	SERVIZIO TURISMO EVENTI ASSOCIAZIONISMO SPORT
28/01/2016	4	APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO DI CONTABILITA'	SERVIZIO BILANCIO
30/07/2015	49	APPROVAZIONE MODIFICHE AL REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELL'IMPOSTA UNICA COMUNALE I.U.C. (COMPONENTE T.A.R.I.)	SERVIZIO BILANCIO
11/05/2015	32	REGOLAMENTO COMUNALE DELLA CONSULTA DEI GIOVANI: MODIFICHE	SERVIZI EDUCATIVI
11/05/2015	31	ISTITUZIONE IN VIA SPERIMENTALE DEL MERCATO CONTADINO E APPROVAZIONE DEL RELATIVO REGOLAMENTO	RISORSE UMANE E ATTIVITA' PRODUTTIVE
11/05/2015	30	APPROVAZIONE MODIFICHE ALL'ART. 4.9 DEL REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELL'IMPOSTA UNICA COMUNALE I.U.C. (COMPONENTE T.A.R.I.)	SERVIZIO TRIBUTI
19/11/2014	69	APPROVAZIONE DELLA MODIFICA DEL REGOLAMENTO DI POLIZIA MORTUARIA	URP
08/10/2014	64	VARIANTE SPECIFICA AL RUE-REGOLAMENTO URBANISTICO EDILIZIO-, AI SENSI DELL'ART. 33 DELLA L.R. N° 20/2000 E S.M. E I. IN ATTUAZIONE DELL'ACCORDO CON I PRIVATI - EX ART. 18 DELLA L.R. N° 20/2000 E S.M. E I.-STIPULATO IN DATA 14 FEBBRAIO 2014 E MODIFICATO IN DATA 27 AGOSTO 2014 PER LA ZONA URBANISTICA D7 E D7.1 IN MONTICELLI TERME- CONTRODEDUZIONI E APPROVAZIONE.	SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE
01/10/2014	60	REGOLAMENTO COMUNALE SUL DIRITTO DI ACCESSO AGLI ATTI E AI DOCUMENTI AMMINISTRATIVI E REGOLAMENTO PER L'ORGANIZZAZIONE ED IL FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO COMUNALE - MODIFICA	AFFARI GENERALI E UFFICIO STAMPA



Comune di Montechiarugolo

01/10/2014	59	REGOLAMENTO COMUNALE PER L'UTILIZZO SALE COMUNALI PER LA CELEBRAZIONE DEI MATRIMONI CIVILI - APPROVAZIONE	ATTIVITA' GENERALI
01/10/2014	57	VARIANTE SPECIFICA AL RUE-REGOLAMENTO URBANISTICO EDILIZIO-, AI SENSI DELL'ART. 33 DELLA L.R. N° 20/2000 E S.M. E I. IN ATTUAZIONE DELL'ACCORDO CON I PRIVATI - EX ART. 18 DELLA L.R. N° 20/2000 E S.M. E I.-STIPULATO IN DATA 14 FEBBRAIO 2014 E MODIFICATO IN DATA 27 AGOSTO 2014 PER LA ZONA URBANISTICA D7 E D7.1 IN MONTICELLI TERME- CONTRODEDUZIONI E APPROVAZIONE.	SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE
01/10/2014	56	APPROVAZIONE MODIFICHE/INTEGRAZIONI AL REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELL'IMPOSTA UNICA COMUNALE I.U.C. (COMPONENTE T.A.R.I.)	SERVIZIO TRIBUTI
30/07/2014	48	COMITATO DI GESTIONE PER IL FUNZIONAMENTO DEI SERVIZI EDUCATIVI 0-3 ANNI: NOMINA COMPONENTI IN RAPPRESENTANZA DEL COMUNE (ART. 12 DEL REGOLAMENTO UNICO PER L'ACCESSO ED IL FUNZIONAMENTO DEI SERVIZI EDUCATIVI 0-3 ANNI DEL COMUNE DI MONTECHIARUGOLO	SERVIZI EDUCATIVI
10/07/2014	43	MOZIONE PRESENTATA DAL CONSIGLIERE ELENA CONTI PER IL GRUPPO "ATTIVI PER MONTECHIARUGOLO", IN ORDINE ALLA VARIANTE SPECIFICA AL RUE - REGOLAMENTO URBANISTICO EDILIZIO, AI SENSI DELL'ART. 33 L.R. 20/2000 E S.M. E I., IN ATTUAZIONE DELL'ACCORDO CON I PRIVATI - EX	SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE
30/04/2014	18	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELL'IMPOSTA UNICA COMUNALE I.U.C. (COMPONENTI I.M.U. - T.A.S.I. - T.A.R.I.)	SERVIZIO ART. 18 - L.R. 20/2000, STIPULATO IN DATA 14.02.2014 PER LA ZONA URBANISTICA D7 E D7.1 IN MONTICELLI TERME.TRIBUTI
08/04/2014	12	VARIANTE SPECIFICA AL R.U.E - REGOLAMENTO URBANISTICO EDILIZIO , AI SENSI DELL'ART. 33 L.R. 20/2000 E S.M. E I. IN ATTUAZIONE DELL'ACCORDO CON I PRIVATI - EX. ART. 18 - L.R. N° 20/2000 E S.M. E I. - STIPULATO IN DATA 14 FEBBRAIO 2014- PER LA ZONA URBANISTICA D7 E D7.1 IN MONTICELLI TERME. ADOZIONE	SERVIZIO URBANISTICA
08/04/2014	11	REGOLAMENTO SUL PROCEDIMENTO AMMINISTRATIVO: APPROVAZIONE	ATTIVITA' GENERALI
20/03/2014	9	REGOLAMENTO COMUNALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO E DI SOSTEGNO ALLE POLITICHE FAMIGLIARI	SERVIZI EDUCATIVI
20/03/2014	8	REGOLAMENTO UNICO PER L'ACCESSO ED IL FUNZIONAMENTO DEI SERVIZI EDUCATIVI 0-3 ANNI DEL COMUNE DI MONTECHIARUGOLO: MODIFICHE ED INTEGRAZIONI	SERVIZI EDUCATIVI
20/03/2014	7	REGOLAMENTO DEI MERCATI - APPROVAZIONE	RISORSE UMANE E ATTIVITA' PRODUTTIVE



Comune di Montechiarugolo

<b>DELIBERE DI GIUNTA COMUNALE</b>			
<b>Data Verbale</b>	<b>N</b>	<b>Oggetto</b>	<b>Ufficio</b>
05/05/2016	45	APPROVAZIONE REGOLAMENTO COMUNALE RECANTE NORME E CRITERI PER LA RIPARTIZIONE DELL'INCENTIVO DI CUI ALL'ART. 93, COMMA 7 BIS E SS. DEL DECRETO LEGISLATIVO 12/04/2006 N. 163 COME INTRODOTTTO DAL DECRETO LEGGE 24/06/2014 N. 90 CONVERTITO IN LEGGE 11/08/2014 N. 114	RISORSE UMANE E ATTIVITA' PRODUTTIVE
23/07/2015	67	INTEGRAZIONE E MODIFICA REGOLAMENTO COM.LE ORGANIZZAZIONE UFFICI E SERVIZI	SEGRETARIO GENERALE
07/03/2015	18	LINEE GUIDA FIERA DI MAGGIO BASILICANOVA EDIZIONE 2015-REGOLAMENTO DI PARTECIPAZIONE	SERVIZIO TURISMO EVENTI ASSOCIAZIONISMO SPORT
26/02/2015	10	MODIFICA AL REGOLAMENTO ASSENZE-PRESENZE SUL LAVORO, ALLEGATO ALL'ORDINAMENTO GENERALE DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI	RISORSE UMANE E ATTIVITA' PRODUTTIVE



Comune di Montechiarugolo

**2. Attività tributaria.**

**2.1. Politica tributaria locale. Per ogni anno di riferimento**

2.1.1. Imu: indicare le tre principali aliquote applicate (abitazione principale e relativa detrazione, altri immobili e fabbricati rurali strumentali, solo per Imu);

<b>Aliquote</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>IMU</b>					
Aliquota abitazione principale	4	4	4	4	4
Detrazione abitazione principale	€ 200	€ 200	€ 200	€ 200	€ 200
Altri immobili abitativi	9,5	9,6	9,6	9,6	9,6
Fabbricati rurali e strumentali (solo IMU)	0	0	0	0	0

2.1.2. Addizionale Irpef: aliquota massima applicata, fascia di esenzione ed eventuale differenziazione:

<b>Aliquote addizionale Irpef</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Aliquota massima	0,80%	0,80%	0,80%	0,80%	0,80%
Fascia esenzione	€ 13.000	€ 13.000	€ 13.000	€ 13.000	€ 13.000
Differenziazione aliquote	NO	NO	NO	NO	NO

2.1.3. Prelievi sui rifiuti: indicare il tasso di copertura e il costo pro-capite:

<b>Prelievi sui rifiuti</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Tipologia di prelievo	TARI	TARI	TARI	TARI	TARI
Tasso di copertura	100%	100%	100%	100%	100%
Costo del servizio procapite	€ 172,55	€ 176,37	€ 159,31	€ 161,30	€ 160,08



Comune di Montechiarugolo

**3. Attività amministrativa.**

3.1. **Sistema ed esiti controlli interni:** analizzare l'articolazione del sistema dei controlli interni, descrivendo gli strumenti, le metodologie, gli organi e gli uffici coinvolti nell'attività ai sensi degli articoli 147 e ss. del TUOEL.

3.1.1. Controllo di gestione: indicare i principali obiettivi inseriti nel programma di mandato e il livello della loro realizzazione alla fine del periodo amministrativo, con riferimento ai seguenti servizi/settori:

**OBIETTIVI LAVORI PUBBLICI 2014-2018**

OPERE PUBBLICHE E OPERE DI MANUTENZIONE 2014/2019		REALIZZATO	TERMINE LAVORI ENTRO 31/12/19
SCUOLE	<b>TOTALE SPESE IMPEGNATE</b>		✓
PLESSO SCOLASTICO BASILICAGOIANO - 1 STRALCIO	623.956,93 €		✓
PLESSO SCOLASTICO BASILICAGOIANO - 2 STRALCIO	155.000 €	✓	
SCUOLA PRIMARIA DI' MONTICELLI	674.131 €	✓	
SCUOLA PRIMARIA DI' BASILICANOVA	397.000 €	✓	
ASILO NIDO	345.997 €	✓	
NUOVA SCUOLA MATERNA BASILICAGOIANO	1.538.816,90 €	✓	
IMPIANTI ELETTRICI SCUOLA PRIMARIA DI' MONTICELLI TERME EX MATERNA	46.000 €	✓	
	<b>3.780.901,83 €</b>		

ALTRI EDIFICI	<b>TOTALE SPESE IMPEGNATE</b>		
CASA PROTETTA RSA RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA 1 STRALCIO	330.000,00 €	✓	
CASA PROTETTA RSA RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA 2 STRALCIO	19.500,00 €		✓
CASA PROTETTA RSA MIGLIORAMENTO SISMICO	78.000,00 €		✓
CASA PROTETTA RSA SOSTITUZIONE SERRAMENTI	24.333,88 €		✓



Comune di Montechiarugolo

CASA DELLA SALUTE MONTICELLI	57.716,00 €		✓
CENTRO DIURNO BASILICANOVA	40.945,00 €	✓	
CASA DELLA SALUTE BASILICANOVA	3.717,00 €	✓	
CENTRO CIVICO LE GHIARE	120.000,00 €		✓
SEDE MUNICIPALE	29.034,00 €	✓	
SEDE MUNICIPALE - ARCHIVIO	21.912,14 €		✓
SEDE UFFICIO TECNICO	11.841,00 €	✓	
EDIFICIO POLIVALENTE SOSTITUZIONE CALDAIA	20.000,00 €	✓	
EDIFICIO POLIVALENTE QUADRI ELETTRICI 1 STRALCIO	9.100,00 €	✓	
EDIFICIO POLIVALENTE SPAZI INTERNI	36.110,78 €	✓	
EDIFICIO POLIVALENTE COPERTURA+FOTOVOLTAICO	163.229,00 €	✓	
QUADRI ELETTRICI POLIVALENTE 2 STRALCIO	44.800,00 €	✓	
EDIFICIO POLIVALENTE CONSOLIDAMENTO STATICO	30.000,00 €		✓
EDIFICIO POLIVALENTE MIGLIORAMENTO SISMICO	160.000,00 €		✓
MAGAZZINO COMUNALE	205.475,00 €	✓	
PENSILINA FOTOVOLTAICA BASILICANOVA	40.119,12 €	✓	
CAMPO DA CALCIO IN POLVERE DI' FRANTOIO	62.390,00 €	✓	
ADEGUAMENTO CAMPO SPORTIVO TORTIANO	4.783,00 €	✓	
MANUTENZIONI VARIE CENTRO SPORTIVO BASILICANOVA	19.959,00 €	✓	
MANUTENZIONI VARIE CAMPO SPORTIVO MONTICELLI	27.972,00 €		✓
CELLETTE OSSARIO CIMITERO BASILICANOVA	43.000,00 €	✓	
URNE CINERARIE CIMITERO MONTICELLI	33.660,34 €	✓	
PALAZZO CIVICO	2.587,00 €	✓	



Comune di Montechiarugolo

CABINA DI' TRASFORM. C/O POLIV.	9.350,00 €	✓	
EX FARMACIA	4.575,00 €	✓	
	<b>1.654.109,26 €</b>		

STRADE	<b>TOTALE SPESE</b>		✓
ASFALTI VIA XXV APRILE	168.000,00 €	✓	
ASFALTI 2018	50.000,00 €	✓	
BARRIERE STRADALI	36.000,00 €	✓	
PIAZZA FORNIA 1 STRALCIO	200.000,00 €		✓
PIAZZA FORNIA 2 STRALCIO	590.000,00 €		✓
PIAZZA FORNIA 3 STRALCIO	65.010,69 €		✓
PIAZZA FORNIA 4 STRALCIO 1 LOTTO	420.516,51 €		✓
RIQUALIFICAZIONE CENTRO DI' BASILICANOVA 1 STRALCIO	220.000,00 €	✓	
RIQUALIFICAZIONE CENTRO DI' BASILICANOVA 2 STRALCIO	55.500,00 €	✓	
RIQUALIFICAZIONE CENTRO DI' BASILICANOVA 3 STRALCIO	229.250,00 €	✓	
ASFALTI VIA MARCONI	174.400,00 €	✓	
BITUMATURA BORGO COSTA E VIA CHIESA IN TORTIANO	50.000,00 €	✓	
VERIFICA PONTI COMUNALI	5.963,00 €	✓	
RIMOZIONE NEVE	166.135,00 €	✓	
II.PP.	53.966,00 €	✓	
MANUTENZIONE ORD. STRADE	131.304,00 €	✓	
	<b>2.616.045,20 €</b>		

**TOT 5.435.011,09 €**



## Comune di Montechiarugolo

### RAZIONALIZZAZIONE DEI CONSUMI

#### CONSUMI UTENZE 2014-2018

STATISTICA CONSUMI UTENZE ANNI 2014-2018				
	GAS	ENERGIA ELETTRICA	ACQUA	TELEFONIA
2014	€ 154.896,35	€ 407.389,04	€ 20.038,03	€ 21.650,94
2015	€ 172.498,00	€ 260.965,42	€ 14.264,46	€ 21.752,80
2016	€ 176.364,00	€ 273.480,00	€ 23.700,00	€ 22.827,14
2017	€ 140.019,02	€ 272.112,67	€ 18.480,79	€ 15.534,82
2018	€ 134.275,45	€ 272.959,76	€ 18.242,65	€ 17.934,29

Gli obiettivi di riduzione della spesa corrente si sono concentrati in particolar modo sulle utenze nonché sulle spese sostenute sull'acquisto della carta (che passano da € 2.005,65 nell'anno 2014 a € 1.013,09 anno 2018). I risultati conseguiti sono stati raggiunti attraverso l'attivazione di tutte le convenzioni Consip e, per le spese sull'energia elettrica si segnala l'attenzione delle politiche dell'ente alla riqualificazione energetica degli edifici pubblici. Si segnala inoltre che nel 2014 sono state sostituite le normali lampade utilizzate per l'illuminazione pubblica con lampade LED a basso consumo realizzando, come è possibile verificare dal prospetto, importanti tagli della spesa corrente.

Relativamente al consumo della carta si segnala che, oltre che alla progressiva sensibilizzazione dei dipendenti all'utilizzo della carta, la informatizzazione di processi amministrativo-contabili ancora gestiti cartaceamente, hanno portato, oltre che ad una maggiore efficienza del lavoro, ad una inevitabile economia di spesa.

### SERVIZI SCOLASTICO - EDUCATIVI

SERVIZI EDUCATIVI 0-3 ANNI	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019
strutture	1	1	1	1	1
posti disponibili	95	95	95	95	95
domande presentate/pervenute	153	125	122	103	134
bambini iscritti	80	81	81	80	88
numero utenti a retta agevolata	21	23	30	40	33
totale agevolazioni rette	€ 33.606,54	€ 34.499,55	€ 57.197,30	€ 56.007,00	€ 76.840,93
spese complessive (gestione, utenze..)	€ 546.340,70	€ 601.428,36	€ 567.960,27	€ 554.107,73	€ 613.349,86



## Comune di Montechiarugolo

entrate da rette	€ 255.218,66	€ 225.866,25	€ 217.599,48	€ 215.665,54	€ 264.698,24
copertura % del servizio con agevolazioni	47%	38%	38%	39%	43%
copertura % del servizio senza agevolazioni	53%	43%	48%	49%	56%

<b>SCUOLA INFANZIA PARITARIE</b>	<b>2014/2015</b>	<b>2015/2016</b>	<b>2016/2017</b>	<b>2017/2018</b>	<b>2018/2019</b>
scuole	3	3	3	3	3
alunni iscritti	244	244	202	202	184
numero utenti con contributo	60	66	63	67	48
totale contributi erogati agli utenti	€ 47.870,00	€ 56.550,00	€ 72.000,00	€ 73.800,00	€ 51.000,00
totale contributi alle scuole	€ 56.000,00	€ 56.000,00	€ 71.000,00	€ 71.000,00	€ 71.000,00

<b>SCUOLA INFANZIA STATALE</b>	<b>2014/2015</b>	<b>2015/2016</b>	<b>2016/2017</b>	<b>2017/2018</b>	<b>2018/2019</b>
scuole	1	1	1	1	1
alunni iscritti	80	75	79	81	86
<i>numero utenti a retta agevolata</i>	39	33	36	29	33
<i>totale agevolazioni rette</i>	€ 26.137,00	€ 25.777,00	€ 25.443,00	€ 22.213,00	€ 21.705,00

<b>SCUOLE PRIMARIE E SECONDARIA 1°</b>	<b>2014/2015</b>	<b>2015/2016</b>	<b>2016/2017</b>	<b>2017/2018</b>	<b>2018/2019</b>
scuole	4	4	4	4	4
alunni iscritti	739	733	783	839	861
finanziamento azioni di sostegno all'offerta formativa a favore dell'Istituto comprensivo territoriale	€ 13.900,00	€ 32.000,00	€ 39.000,00	€ 35.000,00	€ 48.700,00
fornitura arredi tutti gli ordini di scuola dell'Istituto comprensivo	€ 10.976,00	€ 27.770,00		€ 27.128,00	€ 67.603,00

<b>REFEZIONE SCOLASTICA scuole primarie e secondaria di 1° grado</b>	<b>2014/2015</b>	<b>2015/2016</b>	<b>2016/2017</b>	<b>2017/2018</b>	<b>2018/2019</b>
alunni iscritti	659	563	559	557	552



## Comune di Montechiarugolo

pasti erogati (scuole primarie e secondaria)	55437	49501	41744	45782	48558
<i>totale agevolazioni pasti consumati</i>	€ 29.231,25	€ 26.062,25	€ 42.456,40	€ 52.392,50	€ 55.950,00
Entrate da utenti (compresa retta materna)	€ 325.135,57	€ 268.933,98	€ 293.359,32	€ 276.744,99	€ 277.722,19
Spese appalto (inclusi pasti adulti) senza tener conto delle spese generali	€ 319.467,00	€ 332.369,73	€ 307.467,00	€ 330.185,15	€ 349.631,42
copertura % del servizio con agevolazioni	102%	81%	95%	84%	79%
copertura % del servizio senza agevolazioni	119%	97%	117%	106%	102%

<b>TRASPORTO SCOLASTICO</b>	<b>2014/2015</b>	<b>2015/2016</b>	<b>2016/2017</b>	<b>2017/2018</b>	<b>2018/2019</b>
scuolabus	2	2	2	2	2
capienza scuolabus	94	94	94	94	94
corse giornaliere	2	2	2	2	2
alunni aventi diritto (iscritti)	128	128	121	143	144
<i>numero utenti a retta agevolata</i>			51	53	55
<i>totale agevolazioni rette</i>			€ 8.130,00	€ 9.482,13	€ 11.067,00
Entrate da utenti	€ 29.945,00	€ 33.247,00	€ 30.441,00	€ 25.315,00	€ 26.937,01
Spese appalto (escluse uscite didattiche)	€ 86.143,00	€ 86.143,25	€ 86.143,80	€ 86.143,80	€ 86.143,80
copertura % del servizio con agevolazioni	35%	39%	35%	29%	31%
copertura % del servizio senza agevolazioni	35%	39%	45%	40%	44%

<b>SERVIZI ACCESSORI: ingresso anticipato e tempo integrato</b>	<b>2014/2015</b>	<b>2015/2016</b>	<b>2016/2017</b>	<b>2017/2018</b>	<b>2018/2019</b>
<b>TEMPO INTEGRATO</b>					
iscritti (fino alle ore 14,00)	7	6	15		
iscritti (fino alle ore 16,00)	26	41	76	86	103
iscritti (fino alle ore 17,00)					15
iscritti (fino alle ore 18,00)					8



## Comune di Montechiarugolo

<i>numero utenti a retta agevolata</i>			27	24	51
<i>totale agevolazioni rette</i>			€ 5.618,50	€ 7.432,40	€ 17.925,00
<b>INGRESSO ANTICIPATO</b>	<b>2014/2015</b>	<b>2015/2016</b>	<b>2016/2017</b>	<b>2017/2018</b>	<b>2018/2019</b>
iscritti	83	89	82	122	136
<i>numero utenti a retta agevolata</i>			23	37	36
<i>totale agevolazioni rette</i>			€ 1.170,00	€ 1.710,00	€ 1.474,00
Entrate da utenti	€ 14.667,50	€ 30.390,50	€ 41.395,23	€ 52.090,14	€ 62.623,35
spese di gestione	€ 11.414,31	€ 24.578,83	€ 36.803,39	€ 47.683,58	€ 74.826,68
copertura % del servizio con agevolazioni	129%	124%	112%	109%	84%
copertura % del servizio senza agevolazioni	129%	124%	131%	128%	110%

<b>RIEPILOGO DATI SCUOLE-SERVIZI ISTITUTO COMPRESIVO</b>	<b>2014/2015</b>	<b>2015/2016</b>	<b>2016/2017</b>	<b>2017/2018</b>	<b>2018/2019</b>
Totale alunni iscritti alle scuole (infanzia primaria, secondaria)	819	808	862	920	947
Totale alunni iscritti ai servizi comunali	983	902	932	989	1021

<b>CENTRO ESTIVO 0-6 ANNI</b>	<b>2014/2015</b>	<b>2015/2016</b>	<b>2016/2017</b>	<b>2017/2018</b>	<b>2018/2019</b>
iscritti	69	72	97	95	92

<b>BIBLIOTECHE</b>	<b>2014/2015</b>	<b>2015/2016</b>	<b>2016/2017</b>	<b>2017/2018</b>	<b>2018/2019</b>
volumi disponibili	35101	36706	38607	39488	40919
prestati	30471	22949	28554	26607	25482
gg. di apertura annui	273	252	280	268	290

<b>CONTRIBUTI EROGATI ALL'AUSER</b>	<b>2014/2015</b>	<b>2015/2016</b>	<b>2016/2017</b>	<b>2017/2018</b>	<b>2018/2019</b>
totale contributo	€ 33.239,86	€ 45.801,00	€ 44.300,00	€ 40.617,00	€ 33.200,00
numero interventi	8049	11090	10700	9800	8040



## Comune di Montechiarugolo

### CICLO RIFIUTI

ABITANTI (DATI ISTAT)	ANNO	Raccolta differenziata (kg)	Produzione Totale Rifiuti Urbani (kg)	Raccolta differenziata (%)	MEDIA PROVINCIALE
10764	2013	4.787.086	6.133.881	<b>78%</b>	63,30%
10791	2014	5.054.191	6.066.874	<b>83,30%</b>	69,10%
10813	2015	5.964.937	6.833.748	<b>87,30%</b>	73,30%
10846	2016	6.221.892	7.177.417	<b>86,70%</b>	73,90%
10976	2017	6.904.137	7.704.717	<b>89,60%</b>	77,60%

- Sociale: le attività sociali sono state esternalizzate da diversi anni all'Unione Pedemontana Parmense che gestisce tramite l'Azienda sociale.

3.1.2. Controllo strategico: l'Ente non è soggetto al controllo strategico in quanto non appartenente alla fascia di comuni per il quale sussiste l'obbligo di tale tipo di controllo.

3.1.3. Valutazione delle performance: nell'ambito della normativa introdotta dalla cosiddetta "Riforma Brunetta" di cui, da ultimo, il D.Lgs 150/2009, il Comune di Montechiarugolo ha adottato il nuovo sistema di misurazione e valutazione delle performance uniformandosi a quanto adottato a livello di Unione Parmense. La performance del personale è basata per il 5% sulla performance organizzativa dell'Ente e per il 95% sulle performance individuali.

La performance organizzativa dell'ente è il grado di raggiungimento degli obiettivi strategici, con riferimento all'impatto generato sul territorio.

La performance individuale si compone di due elementi:

- grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati
- valutazione dei comportamenti e capacità manageriali

La composizione della somma dei pesi relativi varia a seconda della categoria di inquadramento.

La valutazione delle P.O. viene fatta dal Nucleo Tecnico di Valutazione, la valutazione del personale viene effettuata dal Responsabile del Settore di riferimento.

Ciascun valutato viene quindi inserito in una fascia di merito.

3.1.4. Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 - quater del TUOEL: il Comune di Montechiarugolo, di popolazione inferiore ai 15.000 abitanti, non è soggetto al controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL



Comune di Montechiarugolo

**PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE**

**3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente:**

<b>ENTRATE  (IN EURO)</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>% var.</b>
Avanzo di amministrazione	3.642.763,71	1.476.383,89	79.776,15	1.400.983,10	1.048.000,00	-71,23%
Fondo pluriennale vincolato corrente	713.714,54	27.240,00	225.620,05	132.876,08	649.429,37	-9,01%
Fondo pluriennale vincolato in conto capitale	1.241.376,86	1.948.253,82	4.037.775,20	1.689.586,68	1.654.012,55	33,24%
ENTRATE CORRENTI - TITOLI 1-2-3	9.817.018,52	9.420.303,84	9.593.397,21	9.574.104,19	9.941.733,94	1,27%
TITOLO 4 ENTRATE DA ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI DI CAPITALE	451.445,40	3.558.758,07	530.435,03	1.493.310,07	960.919,28	112,85%
TITOLO 5  ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-	-	-
TITOLO 6  ENTRATE DA ACCENSIONE DI PRESTITI	-	-	-	-	-	-
TITOLO 7  ENTRATE DA ANTICIPAZIONI DI TESORERIA	-	-	-	-	-	-



Comune di Montechiarugolo

<b>SPESE (IN EURO)</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>% var.</b>
<b>TITOLO 1</b>						
SPESE CORRENTI	9.816.370,34	8.678.176,50	8.745.401,36	8.540.402,49	9.569.535,43	-2,51%
fpv parte corrente	27.240,00	225.620,05	132.876,08	649.426,37	71.452,08	
<b>TITOLO 2</b>						
SPESE IN CONTO CAPITALE	2.059.371,36	2.662.345,97	2.269.279,07	2.746.934,06	1.083.394,33	-47,39%
fpv parte in conto capitale	1.948.253,82	4.037.775,20	1.689.586,68	1.654.012,55	2.226.961,12	
<b>TITOLO 3</b>						
SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-	-	-
<b>TITOLO 4</b>						
SPESE PER IMBORSO DI PRESTITI	1.469.090,44	345.771,83	359.427,74	372.572,74	386.294,80	-73,71%
<b>TITOLO 5</b>						
CHIUSURA ANTICIPAZIONI DI TESORERIA	-	-	-	-	-	-

<b>PARTITE DI GIRO</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>% var.</b>
<b>(IN EURO)</b>						
<b>TITOLO 9</b>						
ENTRATE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO	579.019,89	1.488.806,16	1.242.614,43	1.239.026,15	1.329.703,38	130%
<b>TITOLO 7</b>						
SPESE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO	579.019,89	1.488.806,16	1.242.614,43	1.239.026,15	1.329.703,38	130%



Comune di Montechiarugolo

**3.2. Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato**

**REGIME CONTABILE D.LGS. N. 118/2011**

EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE					
	2014	2015	2016	2017	2018
FPV di parte corrente (+)	740.954,54	27.240,00	225.620,00	132.876,08	649.426,37
Totale titoli (I+II+III) delle entrate (+)	9.817.018,62	9.420.303,84	9.593.397,21	9.574.104,19	9.941.733,94
Spese titolo I	9.816.370,34	8.678.176,50	8.745.401,36	8.540.402,49	9.569.535,43
FPV di parte corrente (+)	27.240,00	225.620,05	132.876,08	649.426,37	71.452,08
Rimborso prestiti parte del titolo IV	1.469.090,44	346.771,83	359.427,74	372.572,84	386.294,80
Saldo di parte corrente	-754.727,62	196.975,46	581.312,03	144.578,57	563.878,00
Utilizzo avanzo di Amministrazione per spese correnti e rimborso prestiti	1.195.621,21*	38.400,00	20.776,15	75.000,00	88.000,00

\*di cui 1.066,634,40 per estinzione anticipata mutui



Comune di Montechiarugolo

EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE					
	2014	2015	2016	2017	2018
FPV in conto capitale	1.731.649,85	1.948.253,82	4.037.775,20	1.689.586,68	n.d.
Totale titolo IV entrate	451.445,40	3.558.758,07	530.435,03	1.493.310,07	n.d.
Totale titolo V entrate **	0,00	0,00	0,00	0,00	n.d.
<b>Totale titoli (IV+V) (+)</b>	<b>2.183.095,25</b>	<b>5.507.011,89</b>	<b>4.568.210,23</b>	<b>3.182.896,75</b>	n.d.
Spese titolo II spesa (-)	2.059.371,36	2.662.345,97	2.269.279,07	2.746.934,06	n.d.
FPV in conto capitale (di spesa)	1.948.253,82	4.037.775,20	1.689.586,68	1.654.012,55	n.d.
<b>Differenza di parte capitale</b>	<b>-1.824.529,93</b>	<b>-1.193.109,28</b>	<b>609.344,48</b>	<b>-1.218.049,86</b>	n.d.
Entrate correnti destinate ad investimento	46.401,94	97.400,00	38.415,90	86.284,33	n.d.
Utilizzo avanzo di amministrazione applicato alla spesa in conto capitale	2.447.142,50	1.222.983,89	59.000,00	1.325.983,10	n.d.
<b>SALDO DI PARTE CAPITALE</b>	<b>669.014,51</b>	<b>127.274,61</b>	<b>706.760,38</b>	<b>194.217,57</b>	n.d.



Comune di Montechiarugolo

**3.3. Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo \***

		<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Avanzo applicato	(+)	<b>3.642.763,71</b>	<b>1.476.383,89</b>	<b>79.776,15</b>	<b>1.400.983,10</b>	<b>1.048.000,00</b>
Riscossioni	(+)	9.588.491,15	12.823.898,42	10.510.096,63	10.727.478,16	10.607.686,30
Pagamenti	(-)	9.547.752,90	11.098.055,54	10.260.893,59	9.926.790,65	9.876.360,62
Differenza	(+)	<b>40.738,25</b>	<b>1.725.842,88</b>	<b>249.203,04</b>	<b>800.687,51</b>	<b>731.325,68</b>
Residui attivi	(+)	1.258.992,76	1.643.969,65	856.350,04	1.578.962,25	1.624.670,30
FPV iscritto in entrata	(+)	1.955.091,37	1.975.493,82	4.263.395,25	1.822.462,76	2.303.438,92
Residui passivi	(-)	4.376.099,13	2.078.044,92	2.355.829,01	2.972.144,89	2.412.677,84
FPV iscritto in spesa parte corrente	(-)	27.240,00	225.620,05	132.876,08	649.426,37	71.452,08
FPV iscritto in spesa parte capitale	(-)	1.948.253,82	4.037.775,20	1.689.586,68	1.654.012,55	2.226.961,12
<i>Differenza</i>		<i>-3.137.508,82</i>	<i>-2.721.976,70</i>	<i>941.453,52</i>	<i>-1.874.158,80</i>	<i>-782.981,82</i>
<b>Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b>		<b>545.993,14</b>	<b>480.250,07</b>	<b>1.270.432,71</b>	<b>327.511,81</b>	<b>996.343,86</b>

<b>Risultato di amministrazione di cui:</b>	2014	2015	2016	2017	2018
Parte accantonata	226.070,66	395.902,99	496.679,14	780.135,55	n.d.
Parte vincolata	1.030.141,63	829.865,09	1.321.240,23	990.524,99	n.d.
Parte destinata agli investimenti	759.376,67	143.624,74	259.385,21	208.909,33	n.d.
Parte disponibile	387.169,05	523.780,00	1.414.680,67	574.658,71	n.d.
<b>Totale</b>	<b>2.402.758,01</b>	<b>1.893.172,82</b>	<b>3.491.985,25</b>	<b>2.554.228,58</b>	n.d.



Comune di Montechiarugolo

**3.4. Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione**

Descrizione	2014	2015	2016	2017	2018
Fondo cassa al 31 dicembre	7.186.008,53	7.206.145,28	6.464.728,62	5.965.212,90	n.d.
Totale residui attivi finali	2.393.235,48	2.929.920,60	2.600.699,23	3.285.443,97	n.d.
Totale residui passivi finali	5.200.992,18	3.979.497,81	3.750.979,84	4.392.989,37	n.d.
FPV di parte corrente SPESA	27.240,00	225.620,05	132.876,08	649.426,37	n.d.
FPV di parte capitale SPESA	1.948.253,82	4.037.775,20	1.689.586,68	1.654.012,55	n.d.
<b>Risultato di amministrazione</b>	<b>2.402.758,01</b>	<b>1.893.172,82</b>	<b>3.491.985,25</b>	<b>2.554.228,58</b>	n.d.
Utilizzo anticipazione di cassa	NO	NO	NO	NO	n.d.



Comune di Montechiarugolo

**3.5. Utilizzo avanzo di amministrazione:**

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	n.d.
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	38.400,00	0,00	0,00	n.d.
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	n.d.
Spese correnti non ripetitive	128.986,41	0,00	20.776,15	75.000,00	n.d.
Spese correnti in sede di assestamento	0,00	0,00	0,00	0,00	n.d.
Spese di investimento	2.447.142,50	1.222.983,89	59.000,00	1.325.983,10	n.d.
Estinzione anticipata di prestiti	1.066.634,80	0,00	0,00	0,00	n.d.
<b>Totale</b>	<b>3.642.763,71</b>	<b>1.261.383,89</b>	<b>79.776,15</b>	<b>1.400.983,10</b>	n.d.



Comune di Montechiarugolo

**4. Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato**

RESIDUI ATTIVI ANNO 2014	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e = (a+c-d)	f = (e-b)	g	h = (f+g)
Titolo 1 - Tributarie	600.242,85	421.360,41		462,00	599.780,85	178.420,44	560.766,55	739.186,99
Titolo 2 - Contributi e trasferimenti	29.864,69	19.428,35		2,00	29.862,69	10.434,34	32.046,24	42.480,58
Titolo 3 - Extratributarie	839.535,32	483.954,15	324,10		839.859,42	355.905,27	634.705,66	990.610,93
<b>Parziale titoli 1+2+3</b>	<b>1.469.642,86</b>	<b>924.742,91</b>	<b>324,10</b>	<b>464,00</b>	<b>1.469.502,96</b>	<b>544.760,05</b>	<b>1.227.518,45</b>	<b>1.772.278,50</b>
Titolo 4 – In conto capitale	1.033.091,81	548.572,75	786,77		1.033.878,58	485.305,83	5.536,92	490.842,75
Titolo 5 - Accensione di prestiti	64.055,76	0,00	0,00	0,00	64.055,76	64.055,76	0,00	64.055,76
Titolo 6 - Servizi per conto di terzi	56.321,28	12.173,98		4.026,21	52.295,07	40.121,09	25.937,39	66.058,48
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+6</b>	<b>2.623.111,71</b>	<b>1.485.489,64</b>	<b>1.110,87</b>	<b>4.490,21</b>	<b>2.619.732,37</b>	<b>1.134.242,73</b>	<b>1.258.992,76</b>	<b>2.393.235,49</b>



Comune di Montechiarugolo

RESIDUI ATTIVI ANNO 2017	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e = (a+c-d)	f = (e-b)	g	h = (f+g)
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.145.442,36	294.980,80	0,00	29.966,64	1.115.475,72	820.494,92	858.364,37	1.678.859,29
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	91.517,96	88.127,51	0,00	30,00	91.487,96	3.360,45	28.239,20	31.599,65
Titolo 3 - Extratributarie	584.605,80	227.755,02	0,00	336,63	584.269,17	356.514,15	373.851,12	730.365,27
<b>Parziale titoli 1+2+3</b>	<b>1.821.566,12</b>	<b>610.863,33</b>	<b>0,00</b>	<b>30.333,27</b>	<b>1.791.232,85</b>	<b>1.180.369,52</b>	<b>1.260.454,69</b>	<b>2.440.824,21</b>
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	648.930,80	194.813,90	0,00	54.596,78	594.334,02	399.520,12	315.357,78	714.877,90
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione di prestiti	64.055,75	0,00	0,00	0,00	64.055,75	64.055,75	0,00	64.055,75
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere / cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Servizi per conto di terzi e partite di giro	66.670,36	4.134,03	0,00	0,00	66.670,36	62.536,33	3.149,78	65.686,11
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+6+7+9</b>	<b>2.601.223,03</b>	<b>809.811,26</b>	<b>0,00</b>	<b>84.930,05</b>	<b>2.516.292,98</b>	<b>1.706.481,72</b>	<b>1.578.962,25</b>	<b>3.285.443,97</b>



Comune di Montechiarugolo

RESIDUI PASSIVI ANNO 2014	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f = (e-b)	g	h = (f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	2.536.335,24	1.155.439,62	0,00	1.021.537,13	1.514.798,11	359.358,49	2.667.541,53	3.026.900,02
Titolo 2 - Spese in conto capitale	2.733.968,90	408.763,53	0,00	1.950.505,02	783.463,88	374.700,35	1.579.256,52	1.953.956,87
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura da anticipazioni da istituto tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Comune di Montechiarugolo

RESIDUI PASSIVI ANNO 2017	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f = (e-b)	g	h = (f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	2.032.299,75	1.622.254,50		82.158,68	1.950.141,07	327.886,57	2.074.538,15	2.402.424,72
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.405.809,34	350.944,95		137.962,19	1.267.847,15	916.902,20	702.987,07	1.619.889,27
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Spese per rimborso di prestiti	59.170,66	59.170,66		0,00	59.170,66	0,00	32.788,95	32.788,95
Titolo 5 - Chiusura da anticipazioni da istituto tesoriere	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Servizi per conto di terzi	253.700,09	77.644,38		0,00	253.700,09	176.055,71	161.830,72	337.886,43
<b>Totale titoli 1+2+3+4</b>	<b>3.750.979,84</b>	<b>2.110.014,49</b>		<b>220.120,87</b>	<b>3.530.858,97</b>	<b>1.420.844,48</b>	<b>2.972.144,89</b>	<b>4.392.989,37</b>



Comune di Montechiarugolo

**4.1. Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza.**

Residui attivi al 31.12.2017	2013 e precedenti	2014	2015	2016	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
<b>CORRENTI</b>					
TITOLO 1 ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	125.035,00	136.756,08	393.218,43	490.432,85	1.145.442,36
TITOLO 2 TRASFERIMENTI CORRENTI	100,00	0,00	3.365,45	88.052,51	91.517,96
TITOLO 3 ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	249.960,12	32.546,07	37.213,13	264.886,48	584.605,80
<b>Totale</b>	<b>375.095,12</b>	<b>169.302,15</b>	<b>433.797,01</b>	<b>843.371,84</b>	<b>1.821.566,12</b>
<b>CONTO CAPITALE</b>					
TITOLO 4 ENTRATE IN CONTO CAPITALE	454.596,78	0,00	188.649,32	5.684,70	648.930,80
TITOLO 5 ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6 ACCENSIONI DI PRESTITI	64.055,75	0,00	0,00	0,00	64.055,75
<b>Totale</b>	<b>518.652,53</b>	<b>0,00</b>	<b>188.649,32</b>	<b>5.684,70</b>	<b>712.986,55</b>
TITOLO 7 ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Comune di Montechiarugolo

TITOLO 9 ENTRATE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO	36.075,26	5.775,50	17.002,30	7.817,30	66.670,36
--	-----------	----------	-----------	----------	-----------

<b>Residui passivi al 31.12.2017</b>	<b>2013 e precedenti</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>Totale residui da ultimo rendiconto approvato</b>
TITOLO 1 SPESE CORRENTI	97.428,25	140.979,29	136.081,21	1.657.811,00	2.032.299,75
TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE	106.011,46	757.931,98	2.897,40	538.968,50	1.405.809,34
TITOLO 3 SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4 RIMBORSO DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	59.170,66	59.170,66
TITOLO 5 CHIUSURA DI ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6 SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI	88.466,14	10.936,00	54.419,10	99.878,85	253.700,09
<b>TOTALE</b>	<b>291.905,85</b>	<b>909.847,27</b>	<b>193.397,71</b>	<b>2.355.829,01</b>	<b>3.750.979,84</b>

#### 4.2. Rapporto tra competenza e residui

Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	6,39%	8,49%	11,73%	13,62%	11,83%
--	-------	-------	--------	--------	--------



Comune di Montechiarugolo

## 5. Patto di Stabilità interno/Pareggio di bilancio

Indicare la posizione dell'ente negli anni del periodo del mandato rispetto agli adempimenti del patto di stabilità interno; indicare "S" se è stato soggetto al patto; "NS" se non è stato soggetto; indicare "E" se è stato escluso dal patto per disposizioni di legge :

2014	2015	2016	2017	2018
S	S	S	S	S

5.1. Indicare in quali anni l'ente è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità interno:  
l'Ente ha rispettato in tutto il quinquennio i vincoli di Patto di Stabilità interno e di Pareggio di bilancio

5.2. Se l'ente non ha rispettato il patto di stabilità interno indicare le sanzioni a cui è stato soggetto:  
NEGATIVO

## 6. Indebitamento:

6.1. Evoluzione indebitamento dell'ente: indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti (Tit. V ctg. 2-4).

(Questionario Corte dei Conti-bilancio di previsione)

	2014	2015	2016	2017	2018
Residuo debito finale	3.188.660,20	2.841.888,37	2.482.458,63	2.019.885,75	1.698.854,29
Popolazione residente	10.791	10.813	10.846	10.976	11.104
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	295,49	262,82	228,88	184,03	152,99

6.2. Rispetto del limite di indebitamento. Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUOEL:

Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUOEL)	1,37%	0,68%	0,59%	0,50%	0,41%
---	-------	-------	-------	-------	-------



Comune di Montechiarugolo

6.3. **Utilizzo strumenti di finanza derivata:** Indicare se nel periodo considerato l'ente ha in corso contratti relativi a strumenti derivati. Indicare il valore complessivo di estinzione dei derivati in essere indicato dall'istituto di credito contraente, valutato alla data dell'ultimo consuntivo approvato.

6.4 Rilevazione flussi: Indicare i flussi positivi e negativi, originati dai contratti di finanza derivata (la tabella deve essere ripetuta separatamente per ogni contratto, indicando i dati rilevati nel periodo considerato fino all'ultimo rendiconto approvato): **Non si sono utilizzati strumenti di finanza derivata in tutto il quinquennio.**



Comune di Montechiarugolo

**7. Conto del patrimonio in sintesi.** Indicare i dati relativi al primo anno di mandato ed all'ultimo, ai sensi dell'art. 230 del TUOEL:

**Anno 2014**

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	85.876,69	Patrimonio netto	44.542.869,87
Immobilizzazioni materiali	41.262.489,75		
Immobilizzazioni finanziarie	29.775,48		
Rimanenze	0,00		
Crediti	2.350.357,17		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	7.250.064,28	Debiti	6.435.693,50
Ratei e risconti attivi	0,00	Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti	0,00
Totale	50.978.563,37	Totale	50.978.563,37

**Anno 2017**

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	39.394,52	Patrimonio netto	42.626.936,05
Immobilizzazioni materiali	41.423.329,89	Fondi rischi oneri	44.257,04
Immobilizzazioni finanziarie	191.909,81		
Rimanenze	0,00		
Crediti	2.455.638,64		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	6.021.090,22	Debiti	6.594.834,75
Ratei e risconti attivi	2.795,80	Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti	868.131,04
Totale	50.134.158,88	Totale	50.134.158,88



Comune di Montechiarugolo

7.2. Conto economico in sintesi.

Anno 2014

VOCI DEL CONTO ECONOMICO	Importo
<b>A) Componenti positivi della gestione</b>	9.945.929,48
<b>B) Componenti negativi della gestione di cui:</b>	10.985.412,26
Quote di ammortamento d'esercizio	1.390.436,35
<b>C) Proventi e oneri finanziari:</b>	-110.387,29
Proventi finanziari	1.668,78
Oneri finanziari	112.056,07
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	0,00
Rivalutazioni	0,00
Svalutazioni	0,00
<b>E) Proventi e Oneri straordinari</b>	1.116.559,39
Proventi straordinari	1.121.049,60
Oneri straordinari	4.490,21
<b>Risultato prima delle imposte</b>	-33.310,68
Imposte	139.251,42
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>-172.562,10</b>

Anno 2017 (ultimo rendiconto approvato)

VOCI DEL CONTO ECONOMICO	Importo
<b>A) Componenti positivi della gestione</b>	9.414.432,53
<b>B) Componenti negativi della gestione di cui:</b>	9.874.262,04
Quote di ammortamento d'esercizio	
<b>C) Proventi e oneri finanziari:</b>	-40.620,46
Proventi finanziari	1.235,12
Oneri finanziari	41.855,58
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	-15.108,19
Rivalutazioni	
Svalutazioni	15.108,19
<b>E) Proventi e Oneri straordinari</b>	-2.152.604,31
Proventi straordinari	220.644,67
Oneri straordinari	2.373.248,98
<b>Risultato prima delle imposte</b>	-2.668.162,47
Imposte	186.418,42
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>-2.854.580,89</b>



Comune di Montechiarugolo

**7.3. Riconoscimento debiti fuori bilancio.**

Quadro 10 e 10 bis del certificato al conto consuntivo

Indicare se esistono debiti fuori bilancio ancora da riconoscere. In caso di risposta affermativa indicare il valore.

**8. Spesa per il personale.**

8.1. Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato:

	2014	2015	2016	2017	2018
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	2.206.702,06	2.206.702,06	2.206.702,06	2.206.702,06	n.d.
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	2.130.763,73	2.077.750,41	2.095.116,47	2.028.702,07	n.d.
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	n.d.
<b>Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti</b>	21,91%	23,35%	23,96%	23,75%	n.d.

\* Linee Guida al rendiconto della Corte dei Conti.

8.2. Spesa del personale pro-capite:

	2014	2015	2016	2017	2018
Spesa personale per Abitanti	197,46 €	192,15 €	193,17 €	184,83 €	n.d.

\* Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + IRAP

8.3. Rapporto abitanti dipendenti:

	2014	2015	2016	2017	2018
<u>Abitanti</u> Dipendenti	230,58	239,60	250,77	249,45	230,58



## Comune di Montechiarugolo

8.4. Indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente.

8.5. Indicare la spesa sostenuta nel periodo di riferimento della relazione per tali tipologie contrattuali rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge.

8.6. Indicare se i limiti assunzionali di cui ai precedenti punti siano stati rispettati dalle aziende speciali e dalle Istituzioni:

SI NO NEGATIVO

8.7. Fondo risorse decentrate.

Indicare se l'ente ha provveduto a ridurre la consistenza del fondo delle risorse per la contrattazione decentrata:

	2014	2015	2016	2017	2018
Fondo risorse decentrate	€ 153.498,26	€131.222,00	€117.093,00	€118.914,00	€115.210,00

8.8. Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della legge 244/2007(esternalizzazioni):

### PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO

#### 1. Rilievi della Corte dei conti.

Attività di controllo: l'ente **non** è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 della Legge 266/2005.

Attività giurisdizionale: l'ente non è stato oggetto di sentenze

**2. Rilievi dell'Organo di revisione:** l'ente **non** è stato oggetto di rilievi di gravi irregolarità contabili.

L'Ente, nel quinquennio, non è stato oggetto di rilievi da parte dell'organo interno



Comune di Montechiarugolo

## **PARTE V AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA**

Come già esposto nella sezione dedicata agli obiettivi di mandato, le azioni hanno interessato in particolar modo le utenze tramite adesioni a convenzioni, interventi di riqualificazione energetica sugli immobili dell'ente, interventi sull'illuminazione pubblica di sostituzione delle lampade in uso con lampade LED a basso consumo. Dalla tabella a pag. 21 è possibile verificare la realizzazione di una riduzione della spesa in oggetto (confronto 2014/2018) di € 160.562,21.

Si ricorda inoltre l'operazione di rimborso anticipato BOC per un valore di € 1.066.000 che ha comportato, dall'anno successivo, ad una riduzione del costo annuo di indebitamento di € 54.117,00.

Nel corso del 2014 è stata attivata una convenzione iter comunale per la figura di Segretario comunale che ha determinato un risparmio di spesa annuo di circa € 40.000,00.

Il crescente utilizzo di tutti gli strumenti elettronici per gli acquisti e servizi (Consip, Mepa, Intercenter) hanno in generale ridotto i costi legati al funzionamento dell'Ente.

## **PARTE VI ORGANISMI CONTROLLATI**

**1.1.** Le società di cui all'articolo 18, comma 2 bis, del D.L. 112 del 2008, controllate dall'Ente locale hanno rispettato i vincoli di spesa di cui all'articolo 76 comma 7 del D.L. n. 112 del 2008?

SI NO L'Ente non ha società controllate

**1.2.** Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente.

SI NO -----

**1.3.** Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile.  
Esterneizzazione attraverso società: **NEGATIVO**



Comune di Montechiarugolo

**ELENCO PARTECIPAZIONI DEL COMUNE DI MONTECHIARUGOLO**

ELENCO VALORI FINANZIARI AL 31/12/2014					
N.	Ragione sociale	capitale sociale	% partecipazione	Patrimonio netto	utile/(perdita) d'esercizio
1	<b>ACER PARMA - AZIENDA CASA EMILIA R. DELLA PROVINCIA DI PARMA</b>	1.578.442,00 €	2%	7.093.044,00 €	32.959,00 €
2	<b>ASP RODOLFO TANZI</b>	2.416.111,00 €	1%	2.769.751,00 €	6.434,00 €
4	<b>CONSORZIO ENERGIA VENETO CEV</b>	f.do consortile di € 692.741,00	0,08%	698.269,00 €	5.527,00 €
5	<b>FONDAZIONE ANDREA BORRI</b>	Patrimonio di dotazione € 49.000,00	4,19%	54.893,00 €	<b>-9.708,00 €</b>
6	<b>MATILDE DI CANOSSA srl in liquidazione</b>	391.550,00 €	2,33516%	126.028,00 €	<b>-235.643,00 €</b>
7	<b>IREN SPA</b>	1.276.225.677,00 €	0,0007%	1.516.905.935,00 €	50.096.527,00 €
8	<b>LEPIDA SPA</b>	60.713.000,00 €	0,0016	62.063.580,00 €	339.909,00 €
9	<b>PARMABITARE SCRL</b>	100.000,00 €	0,80%	123.058,00 €	10.260,00 €
10	<b>SO.GE.A.P. SPA</b>	20.456.134,00 €	0,000699%	14.426.726,00 €	<b>-3.098.441,00 €</b>



Comune di Montechiarugolo

ELENCO VALORI FINANZIARI AL 31/12/2017					
N.	Ragione sociale	capitale sociale	% partecipazione	Patrimonio netto 2017	utile/(perdita) d'esercizio
1	ACER PARMA - AZIENDA CASA EMILIA R. DELLA PROVINCIA DI PARMA	1.578.442,00 €	2,00%	7.391.088,00 €	234.848,00 €
2	ASP RODOLFO TANZI	2.416.111,00 €	1,00%	n.p.	n.p.
4	CONSORZIO ENERGIA VENETO CEV	f.do consortile di € 954,538,00	0,09%	977.753,00 €	23.216,00 €
5	FONDAZIONE ANDREA BORRI	Patrimonio di dotazione € 49.994,00	4,00%	69.803,00 €	4.264,00 €
6	MATILDE DI CANOSSA srl (soci dal 14/5/99)	391.550,00 €	2,33516%	35.904,00 €	-14.188,00 €
7	IREN SPA	1.276.225.677,00 €	0,0008%	1.703.086.505,00 €	166.957.057,00 €
8	LEPIDA SPA	DAL 3/2/16 65.526.000	0,0015%	67.801.850,00 €	309.150,00 €
9	PARMABITARE SCRL	100.000,00 €	0,80%	45.083,00 €	-53.352,00 €
10	SO.GE.A.P. SPA	16.554.528,00 €	0,0005%	9.595.176,00 €	-3.459.050,00 €

**1.4. Esternalizzazione attraverso società e altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente): NEGATIVO**

(come da certificato preventivo-quadro 6 quater)

**1.5. Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244): NEGATIVO**



Comune di Montechiarugolo

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di Montechiarugolo che è stata trasmessa al tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica.

Data 23/03/2019

---

**IL SINDACO**

**CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE**

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico-finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del tuoel o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Data \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
**L'organo di revisione economico finanziario<sup>1</sup>**

---

(1) Va indicato il nome e cognome del revisore ed in corrispondenza la relativa sottoscrizione. Nel caso di organo di revisione economico finanziario composto da tre componenti è richiesta la sottoscrizione da parte di tutti i tre i componenti.