



REFERTO CONTROLLO DI GESTIONE

COMUNE DI LUZZARA

Anno 2025

PREMESSA

Gli articoli 196, 197 e 198 del D.LGS. 267/2000, "Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali" disciplinano i principi fondamentali del controllo di gestione quale fase del sistema dei controlli interni previsti dall'art. 147 del D.LGS. 267/2000 nello specifico al c.2 lettera a).

Il controllo di gestione è la procedura diretta a verificare lo stato di attuazione degli obiettivi programmati e, attraverso l'analisi delle risorse acquisite e della comparazione tra i costi e la quantità e qualità dei servizi offerti, la funzionalità dell'organizzazione dell'ente, l'efficacia, l'efficienza ed il livello di economicità nell'attività di realizzazione dei predetti obiettivi.

Il controllo di gestione si articola almeno in tre fasi:

- a) predisposizione del piano esecutivo di gestione;
- b) rilevazione dei dati relativi ai costi ed ai proventi nonché rilevazione dei risultati raggiunti;
- c) valutazione dei dati predetti in rapporto al piano degli obiettivi al fine di verificare il loro stato di attuazione e di misurare l'efficacia, l'efficienza ed il grado di economicità dell'azione intrapresa.

La struttura a cui è assegnato il controllo di gestione fornisce le conclusioni del predetto controllo agli amministratori ed ai responsabili dei vari servizi.

Al fine di meglio rappresentare l'ambito del controllo gestionale, si rappresenta il contesto territoriale in cui l'Ente opera e si riportano gli elementi caratterizzanti la struttura e le risorse a disposizione.

Parte 1 Analisi del contesto

Territorio e popolazione

Il Comune di Luzzara amministra un territorio di Km² 38,29.

L'evoluzione della popolazione nell'ultimo triennio è di seguito rappresentata:

popolazione residente al 31 dicembre		
2023	2024	2025
8.573	8.581	8.573
fonte: servizio anagrafe comunale		

Composizione della popolazione per classi di età:

	01/01/2024		01/01/2025		01/01/2026	
macro-classi demografiche	numero	% sul totale	numero	% sul totale	numero	% sul totale
età da 0 a 14	1.069	12,50%	1.057	12,33%	1.054	12,29%
età da 15 a 24	932	10,89%	944	11,01%	934	10,89%
età da 25 a 64	4.437	51,86%	4.461	52,04%	4.428	51,63%
età oltre 65	2.117	24,75%	2.111	24,62%	2.161	25,20%
totale	8.555	100,00%	8.573	100,00%	8.577	100,00%
Fonte: DEMO.ISTAT.IT						

Incidenza della popolazione straniera:

Data rilevazione	totale residenti	variazione pop. rispetto anno precedente	totale stranieri	% stranieri su totale	variazione stranieri rispetto anno precedente
01/01/2023	8.533	0,54%	1.414	16,57%	2,61%
01/01/2024	8.555	0,26%	1.406	16,43%	-0,57%
01/01/2025	8.573	0,21%	1.367	15,95%	-2,77%
01/01/2026	8.577	0,05%	1.348	15,72%	-1,39%
Fonte: DEMO ISTAT.IT					

Parte 2 Elementi caratterizzanti la struttura e risorse dell'Ente

La sede amministrativa e legale dell'Ente si trova Via Avanzi n.1 42045 Luzzara (RE).

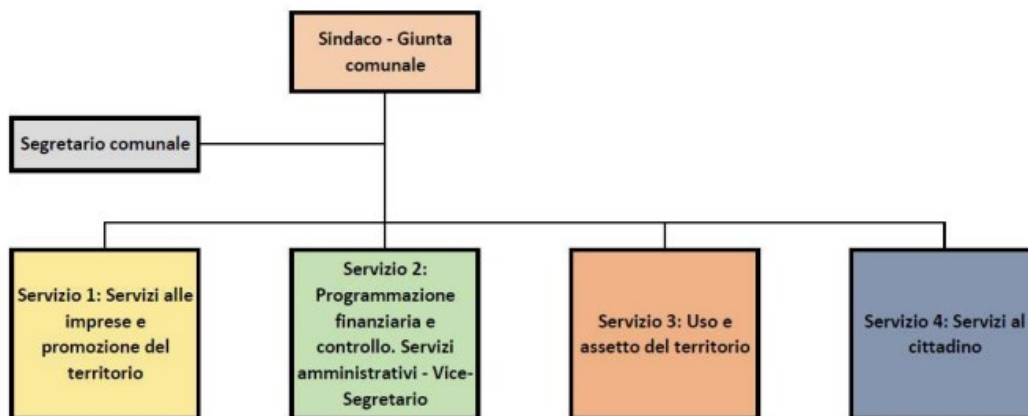
Articolazione della struttura organizzativa:



COMUNE DI LUZZARA

UNIONE BASSA REGGIANA

Provincia di Reggio Emilia



Risorse Umane

posizione economica	personale in servizio al 31/12/2025
Alte specializzazione e responsabili in D.O.	1
Area dei funzionari e dell'elevata qualificazione	3
Area Istruttori	19
Area Operatori Esperti	2
Area Operatori	1
TOTALE	26

personale dipendente ruolo	2023	2024	2025
unità al 1 gennaio	23	23	25
personale assunto	1	2	1
trasferiti a Unione	0	0	0
personale cessato	1	0	0
unità al 31 dicembre	23	25	26
Mensilità/12	21,19	22,82	23,79
di cui comandi a altri Enti e aspettative		1	0
contratti flessibili	2023	2024	2025
personale interinale	0,66	0,21	0,46
altre forme: CFL	1,66	0,16	0

Dipendenti suddivisi per anzianità di servizio anno 2025										
	0-5	6-10	11-15	16-20	21-25	26-30	31-35	36-40	41 e oltre	totale
Alte specializzazione e responsabili in D.O.	1									1
Area dei funzionari e dell'elevata qualificazione						2	1			3
Area Istruttori	5	2		4	1	2	3	2		19
Area Operatori Esperti						1		1		2
Area Operatori						1				1
Totale	6	2	0	4	1	6	4	3	0	26

Fonte: conto annuale

Dipendenti suddivisi per età anagrafica anno 2025										
	18-24	25-29	30-34	35-39	40-44	45-49	50-54	55-59	60 e oltre	totale
Alte specializzazione e responsabili in D.O.						1				1
Area dei funzionari e dell'elevata qualificazione								2	1	3
Area Istruttori			4		2	2	6	1	4	19
Area Operatori Esperti							1		1	2
Area Operatori							1			1
Totale	0	0	4	0	2	3	8	3	6	26

Fonte: conto annuale

Risorse finanziarie programmazione e rendicontazione

Le fasi della programmazione e rendicontazione delle risorse finanziarie impiegate nell'attività del Comune per l'anno 2025 sono state le seguenti:

- Approvazione bilancio di previsione e DUP delibera di Consiglio Comunale n.66 del 30/12/2024;
- Approvazione del piano esecutivo di gestione delibera di Giunta Comunale N. 180 del 30/12/2024;
- Approvazione del PIAO (Piano Integrato di Attività ed Organizzazione) delibera di Giunta n.21 del 29/03/2025;
- Salvaguardia degli equilibri di bilancio art.193 d.lgs 267/2000 delibera di Consiglio Comunale n.22 del 29/07/2025;
- variazione di assestamento art.175 d.lgs 267/2000 delibera di Consiglio Comunale n.23 del 29/07/2025;
- Approvazione rendiconto delibera di Consiglio Comunale n.10 del 21/04/2026;

Analisi delle entrate

ENTRATA 2025 dettaglio titoli	Competenza			% Accertato	% Riscosso
	Stanziamiento assestato	Accertato	Riscosso		
Tit. 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	6.467.360,28	6.453.129,03	5.470.318,75	99,78%	84,77%
Tit. 2 - Trasferimenti correnti	828.661,25	909.991,85	645.903,06	109,81%	70,98%
Tit. 3 - Entrate extratributarie	1.224.025,40	904.814,46	803.802,26	73,92%	88,84%
Tit. 4 - Entrate in conto capitale	1.205.778,74	792.931,82	201.858,44	65,76%	25,46%
Tit. 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.009.683,45	1.008.518,65	8.013,65		
Tit. 6 - Accensione prestiti	1.001.789,00	1.000.505,00	398.716,00		
Tit. 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.030.000,00	-	-		
Tit. 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	2.176.800,00	862.880,72	862.360,02	39,64%	99,94%
Totale	14.944.098,12	11.932.771,53	8.390.972,18	79,85%	70,32%

Trend degli indicatori di entrata nell'ultimo triennio

2 Entrate correnti		2023	2024	2025
2.1	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni iniziali di parte corrente	101%	103%	109%
2.2	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente	96%	96%	97%
2.3	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	75%	78%	83%
2.4	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	71%	72%	74%
2.5	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente	73%	85%	84%
2.6	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	63%	69%	74%
2.7	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	54%	63%	65%
2.8	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	46%	52%	58%

	modalità calcolo	2023	2024	2025
Autonomia finanziaria	Titolo I + III/Entrate correnti totali	89,26%	90,30%	88,99%
Autonomia impositiva	Titolo I *100/Entrate correnti totali	78,41%	78,85%	78,05%
Pressione finanziaria	Titolo I + III /Popolazione	784,15	812,00	858,27
Pressione tributaria	Titolo I /Popolazione	674,18	709,04	752,73

Analisi delle spese

SPESA 2025 dettaglio titoli	Competenza			% Impegnato	% Pagato
	Stanziamento	Impegnato	Pagato		
Tit. 1 - Spese Correnti	8.821.227,83	7.544.791,76	5.633.949,53	85,53%	74,67%
Tit. 2 - Spese in conto capitale	3.436.017,85	1.270.675,52	850.314,99	36,98%	66,92%
Tit. 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	1.001.789,00	1.000.505,00	398.716,00	-	-
Tit. 4 - Rimborso di prestiti	203.090,53	199.979,42	199.979,42	98,47%	100,00%
Tit. 6 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.030.000,00	-	-	-	-
Tit. 7 - Servizi per conto terzi e partite di giro	2.176.800,00	862.880,72	797.486,17	39,64%	92,42%
Totale	16.668.925,21	10.878.832,42	7.880.446,11	65,26%	72,44%

Dettaglio della spesa per macroaggregato confrontata con rendiconto anno precedente:

Rispetto dei limiti di spesa di personale:

descrizione voci	Rendiconto 2025
spesa macroaggregato 101	930.637,21
spesa macroaggregato 103	15.650,88
spesa macroaggregato 102 Irap	61.377,77
altre spese: reiscrizioni imputate all'esercizio successivo	-
servizi associati	604.852,43
personale servizi esternalizzati	70.636,02
buoni pasto	12.100,00
rimborso a terzi personale comandato altro ente	50.650,00
Totale spese di personale (A)	1.745.904,31
(-) componenti escluse (B) comprese le reimputazioni all'esercizio successivo	225.745,51
Maggior spesa per personale a tempo indet artt.4-5 DM 17.3.2020 (C)	37.915,05
(=) Componenti assoggettate al limite di spesa (A-B)	1.482.243,75
limite di spesa	1.504.877,37

Trend degli indicatori di spesa nell'ultimo triennio

4 Spese di personale	2023	2024	2025
4.1 Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	13%	13%	15%
4.2 Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale	2%	4%	3%
4.3 Incidenza spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale	6%	5%	6%
4.4 Spesa di personale procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	108,20	113,22	116,63
5 Esternalizzazione dei servizi			
5.1 Indicatore di esternalizzazione dei servizi	30%	30%	26%
6 Interessi passivi			
6.1 Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti	0,77%	0,73%	0,48%
6.2 Incidenza degli interessi passivi sulle anticipazioni sul totale della spesa per interessi passivi	0	0	0
6.3 Incidenza interessi di mora sul totale della spesa per interessi passivi	0	0	0
7 Investimenti			
7.1 Incidenza investimenti sul totale della spesa corrente e in conto capitale	17%	15%	14%
7.2 Investimenti diretti procapite (in valore assoluto)	172,36	145,55	143,57
7.3 Contributi agli investimenti procapite (in valore assoluto)	7,75	3,94	4,18
7.4 Investimenti complessivi procapite (in valore assoluto)	180,12	149,49	147,75
7.5 Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	10%	16%	57%
7.6 Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	0%	0%	1%
7.7 Quota investimenti complessivi finanziati dal debito	0	0	78,738

Analisi della gestione residui

La riscossione ed il pagamento dei residui nel corso del 2025 è di seguito rappresentata:

	valore 01/01	riscossi	valore 31/12	% riscosso	% eliminato
Residui attivi	5.031.201,15	1.782.777,12	- 306.384,39	35,43%	70,66%
	valore 31/12				
Fondo crediti dubbia esigibilità	2.193.572,37				
	valore 01/01	pagato	valore 31/12	% pagato	% eliminato
Residui passivi	4.110.709,59	2.789.580,40	1.005.721,35	67,86%	7,67%

tempestività dei pagamenti

	annuale
2022	-8,48
2023	-7,20
2024	-6,91
2025	-5,21

Composizione dei residui al 31/12/2025

residui attivi					
	Esercizi precedenti	2023	2024	2025	totale
Titolo 1	266.476,35	265.997,38	423.377,65	982.810,28	955.851,38
Titolo 2		0,00	7.924,00	264.088,79	7.924,00
Titolo 3	5.279,00	33.194,07	41.491,00	101.012,20	79.964,07
Titolo 4	67.269,10	251.437,37	815.154,10	591.073,38	1.133.860,57
Titolo 5	0,00			1.000.505,00	0,00
Titolo 6	0,00			601.789,00	0,00
Titolo 7					0,00
Titolo 9			300,00	520,70	300,00
TOTALE	339.024,45	550.628,82	1.288.246,75	3.541.799,35	2.177.900,02
residui passivi					
	Esercizi precedenti	2023	2024	2025	totale
Titolo 1	8.495,63	21.644,61	97.494,71	1.910.842,23	2.038.477,18
Titolo 2	23.388,12	125.670,57	30.538,52	420.360,53	599.957,74
Titolo 3				601.789,00	601.789,00
Titolo 4			0,00		0,00
Titolo 7	9.993,23	7.169,87	29.168,30	65.394,55	111.725,95
TOTALE	41.876,98	154.485,05	157.201,53	2.998.386,31	3.351.949,87

Evoluzione del risultato d'amministrazione nell'ultimo triennio:

	2023	2024	2025
Risultato di amministrazione (+/-)	2.993.278,10	3.528.615,06	3.545.433,86
di cui:			
Parte accantonata FCDE	2.227.731,48	2.075.933,26	2.193.572,37
Parte accantonata altre finalità	105.798,75	187.818,65	386.033,81
Parte vincolata	60.280,39	840.744,20	275.923,59
Parte destinata a investimenti	138.730,68	22.073,08	44.679,35
Parte disponibile libera	460.736,80	402.045,87	645.224,74

Contabilità economico/patrimoniale: evoluzione del risultato economico e del patrimonio netto nell'ultimo triennio

	2023	2024	2025
utile/perdita d'esercizio	- 73.400,81	- 247.878,87	- 239.920,87
valore patrimonio netto al 31/12	26.829.444,10	26.740.983,23	26.673.918,69

Indicatori di deficitarietà DM Ministero Interno e Ministero Economia e Finanze del 28 dicembre 2018

	modalità calcolo	2025	soglia deficitar.
Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti - Indicatore 1.1	[Ripiano disavanzo a carico dell'esercizio + Impegni (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" – FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV personale in uscita 1.1 + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 Rimborso prestiti)] / (Accertamenti primi tre titoli Entrate)	15,034% rispettato	maggiore di 48%
Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente - Indicatore 2.8	Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	58,013% rispettato	minore di 22%
Anticipazioni chiuse solo contabilmente - Indicatore 3.2	valore anticipazioni aperte	zero rispettato	maggiore di zero
Sostenibilità debiti finanziari - Indicatore 10.3	[Impegni (Totale 1.7 "Interessi passivi" – "Interessi di mora" (U.1.07.06.02.000) – "Interessi per anticipazioni prestiti" (U.1.07.06.04.000) + Titolo 4 della spesa – estinzioni anticipate) – (Accertamenti Entrate categoria E.4.02.06.00.000 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche") + Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche (E.4.03.01.00.000) + Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione (E.4.03.04.00.000)] / Accertamenti titoli 1, 2 e 3	2,902% rispettato	maggiore di 16%
Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio - Indicatore 12.4	Disavanzo iscritto in spesa del conto del bilancio / Accertamenti dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate	zero rispettato	maggiore 1,20%
Debiti riconosciuti e finanziati - Indicatore 13.1	Importo debiti fuori bilancio riconosciuti e finanziati / Totale impegni titolo 1 e titolo 2	0,000 rispettato	maggiore 1%
Debiti in corso di riconoscimento + debiti riconosciuti e in corso di finanziamento - Indicatori 13.2+13.3	(Importo debiti fuori bilancio in corso di riconoscimento + Importo debiti fuori bilancio riconosciuti e in corso di finanziamento) / Totale accertamento entrate dei titoli 1, 2 e 3	0,000 rispettato	maggiore 0,60%
Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate)	% di riscossione complessiva: (riscossioni c/comp + riscossioni c/residui) / (Accertamenti + residui definitivi iniziali)	64,63%rispettato	minore di 47%

Parte 3 Obiettivi programmazione e rendicontazione

Le fasi della programmazione e rendicontazione delle risorse finanziarie impiegate nell'attività del Comune per l'anno 2025 sono state le seguenti:

- Approvazione bilancio di previsione e DUP delibera di Consiglio Comunale n.66 del 30/12/2024;
- Approvazione del piano esecutivo di gestione delibera di Giunta Comunale N. 180 del 30/12/2024;
- Approvazione del PIAO (Piano Integrato di Attività ed Organizzazione) delibera di Giunta n.21 del 29/03/2025;
- Salvaguardia degli equilibri di bilancio art.193 d.lgs 267/2000 delibera di Consiglio Comunale n.22 del 29/07/2025;
- variazione di assestamento art.175 d.lgs 267/2000 delibera di Consiglio Comunale n.23 del 29/07/2025;
- Approvazione rendiconto delibera di Consiglio Comunale n.10 del 21/04/2026;

ENTRATA 2025 dettaglio titoli	Competenza			% Accertato	% Riscosso
	Stanziamento assestato	Accertato	Riscosso		
Tit. 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	6.467.360,28	6.453.129,03	5.470.318,75	99,78%	84,77%
Tit. 2 - Trasferimenti correnti	828.661,25	909.991,85	645.903,06	109,81%	70,98%
Tit. 3 - Entrate extratributarie	1.224.025,40	904.814,46	803.802,26	73,92%	88,84%
Tit. 4 - Entrate in conto capitale	1.205.778,74	792.931,82	201.858,44	65,76%	25,46%
Tit. 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.009.683,45	1.008.518,65	8.013,65		
Tit. 6 - Accensione prestiti	1.001.789,00	1.000.505,00	398.716,00		
Tit. 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.030.000,00	-	-		
Tit. 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	2.176.800,00	862.880,72	862.360,02	39,64%	99,94%
Totale	14.944.098,12	11.932.771,53	8.390.972,18	79,85%	70,32%

Stato di attuazione dei programmi:

SPESA realizzazione generale dei programmi	Competenza			% Impegnato	% Pagato
	Stanziamen- to asse- stato	Impegnato	Pagato		
Organi istituzionali	141.478,81	137.322,25	106.209,10	97,06%	77,34%
Segreteria generale	572.496,49	558.692,09	431.009,63	97,59%	77,15%
Gestione economica, finanziaria, programma- zione e provveditorato	1.288.870,89	1.282.274,96	656.545,91	99,49%	51,20%
Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	80.205,00	74.191,32	51.261,88	92,50%	69,09%
Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1.056.877,33	716.804,84	669.133,20	67,82%	93,35%
Ufficio tecnico	273.228,49	260.288,35	183.656,79	95,26%	70,56%
Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	329.973,78	304.772,03	300.297,69	92,36%	98,53%
Statistica e sistemi informativi	100.182,81	55.238,81	32.086,00	55,14%	58,09%
Risorse umane	14.362,13	13.594,00	10.542,31	94,65%	77,55%
Altri servizi generali	954.192,12	578.573,19	460.366,38	60,63%	79,57%
Polizia locale e amministrativa	391.228,73	391.228,73	198.278,06	100,00%	50,68%
Istruzione prescolastica	63.552,00	63.552,00	63.552,00	100,00%	100,00%
Altri ordini di istruzione non universitaria	116.536,72	115.551,42	77.842,90	99,15%	67,37%
Istruzione tecnica superiore	35.851,00	35.774,95	13.150,95	99,79%	36,76%
Servizi ausiliari all'istruzione	100.347,01	94.306,49	80.143,31	93,98%	84,98%
Diritto allo studio	56.650,00	56.633,07	34.462,77	99,97%	60,85%
Valorizzazione dei beni di interesse storico	243.182,55	11.550,29	10.233,86	4,75%	88,60%
Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	208.384,60	203.836,30	186.733,36	97,82%	91,61%
Sport e tempo libero	313.850,23	269.589,95	140.880,25	85,90%	52,26%
Giovani	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
Turismo	47.937,77	47.912,44	18.100,00	99,95%	37,78%
Urbanistica e assetto del territorio	26.012,84	26.012,84	10.000,00	100,00%	38,44%
Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economicopopolare	107.509,11	2.974,36	0,00	2,77%	0,00%
Difesa del suolo	15.000,00	14.850,36	4.118,78	99,00%	27,74%
Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	175.811,96	145.619,94	39.441,51	82,83%	27,09%
Rifiuti	1.562.100,00	1.561.500,00	1.144.444,14	99,96%	73,29%
Servizio idrico integrato	1.200,00	631,48	631,48	52,62%	100,00%
Aree protette, parchi naturali, protezione natu- ralistica e forestazione	109.800,00	109.800,00	109.800,00	100,00%	
Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00		
Viabilità e infrastrutture stradali	2.225.638,36	813.872,22	438.188,65	36,57%	53,84%
Sistema di protezione civile	40.500,00	29.000,00	26.500,00	71,60%	91,38%
Interventi a seguito di calamità naturali					
Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	1.221.426,53	1.198.587,09	820.980,90	98,13%	68,50%
Interventi per gli anziani	490.960,00	489.698,94	458.596,16	99,74%	93,65%

Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	39.409,00	8.841,43	4.474,35	22,44%	50,61%
Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00		
Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2.500,00	0,00	0,00	0,00%	
Servizio necroscopico e cimiteriale	7.892,34	1.664,56	677,26	21,09%	40,69%
Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	101.634,00	101.193,61	60.644,29	99,57%	59,93%
Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	41,32	41,32	0,00	100,00%	0,00%
Fondo di riserva	12.603,28	0,00	0,00	0,00%	
Fondo crediti di dubbia esigibilità	516.660,56	0,00	0,00	0,00%	
Altri fondi	153.944,10	0,00	0,00	0,00%	
Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	59.002,82	39.996,65	39.996,65	67,79%	100,00%
Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	203.090,53	199.979,42	199.979,42	98,47%	100,00%
Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.030.000,00	0,00	0,00	0,00%	
Servizi per conto terzi e Partite di giro	2.176.800,00	862.880,72	797.486,17	39,64%	92,42%
Totale	16.668.925,21	10.878.832,42	7.880.446,11	65,26%	72,44%

Parte 4 controlli interni

Ai sensi del Regolamento dei controlli interni approvati con deliberazione di Consiglio comunale n. 03 del 18/02/2013 è previsto il controllo del:

1. ordinanze dei Responsabili di Servizio inserite nel programma gestionale e ordinanze contingibili ed urgenti del Sindaco (percentuale del 2%);
2. determinazioni dei Responsabili di Servizio (numerazione per ognuno dei quattro servizi in cui è articolata la struttura dell'Ente) inserite nel programma gestionale indipendentemente dall'oggetto delle medesime (percentuale del 5% per ogni numerazione);
3. provvedimenti del Sindaco (percentuale del 5%);
4. determinazioni a contrattare dei Responsabili di Servizio (numerazione per ogni servizio) inserite nel programma gestionale (percentuale del 5%), il cui controllo sarà però limitato a quelle concernenti l'acquisizione di beni e servizi (elenco da predisporre da ogni singolo Responsabile e da assemblare in elenco unico);
5. determinazioni a contrattare concernenti i lavori pubblici (percentuale del 5%) del servizio Uso e assetto del territorio (l'elenco va predisposto dal Responsabile);
6. autorizzazioni (numerazione unica per ogni servizio – esclusa l'attività edilizia - da predisporre da parte del Responsabile indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%);
7. pareri, nulla osta, atti di assenso (numerazione unica per ogni servizio da predisporre da parte del Responsabile indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%);
8. concessioni (numerazione unica per ogni servizio – esclusa l'attività edilizia - da predisporre da parte del Responsabile indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%);
9. permessi di costruire (l'elenco va predisposto dal Responsabile) (percentuale del 2%);
10. SCIA-CIL edilizi (l'elenco va predisposto dal Responsabile) (percentuale del 2%);
11. attività di controllo in materia edilizia, ambientale e commerciale (numerazione unica per ogni servizio da predisporre da parte del Responsabile interessato, da assemblare in unico elenco, indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%); 12. monetizzazioni (numerazione unica da predisporre da parte del Responsabile, indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%);
13. urbanistica negoziata, permessi di costruire in deroga e/o convenzionati (numerazione unica da predisporre da parte del Responsabile, indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%);
14. assegnazione degli alloggi in deroga (elenco da predisporre da parte del Responsabile, indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%);
15. varianti in corso d'opera di lavori pubblici, servizi e forniture (numerazione unica per ogni servizio da predisporre da parte del Responsabile, da assemblare in unico elenco, indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%);
16. concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari nonché attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone, enti pubblici, associazioni private e qualsiasi altro organismo comunque denominato (numerazione unica per ogni servizio da predisporre da parte del Responsabile indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%);

17. convenzioni, accordi e contratti (scritture private non autenticate) indipendentemente dall'importo (percentuale del 5%) anche al fine di verificare l'attestazione finale prevista dal PTPCT, punto 8 (elenco da predisporre dal Responsabile sia per gli atti iscritti a repertorio sia per quelli inseriti nel registro separato);

18. proroga e/o rinnovi di contratti (numerazione unica per ogni servizio da predisporre da parte del Responsabile, da assemblare in unico elenco, indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%);

19. esercizio del potere di autotutela di atti amministrativi (numerazione unica per ogni servizio da predisporre da parte del Responsabile, da assemblare in unico elenco, indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%);

20. procedimenti sanzionatori L. n. 689/1981 e s.m.i. (numerazione unica da predisporre da parte del Responsabile) (percentuale del 2%);

21. gestione ed utilizzo dei beni e delle risorse strumentali dell'ente (autovetture e beni immobili) (numerazione unica per ogni servizio da predisporre da parte del Responsabile, da assemblare in unico elenco, indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%);

22. concorsi e prove selettive per l'assunzione di personale anche tramite ricorso alla mobilità (a tempo indeterminato e determinato, a tempo pieno e a part-time) (numerazione unica per tutti i servizi da predisporre da parte del Responsabile dell'Ufficio Personale) (percentuale del 2%).

Inoltre in attuazione della deliberazione della Giunta comunale n. 100 del 14/09/2023, ad oggetto: "INDICAZIONI IN MERITO ALL'AGGIORNAMENTO DEI CONTROLLI INTERNI AI FINI DEL MONITORAGGIO DEI PROGETTI FINANZIATI CON FONDI PNRR" a partire dal II semestre 2023 il controllo di regolarità amministrativa successivo di cui al suddetto Regolamento è stato esteso a tutti gli atti che si riferiscono a finanziamenti legati al PNRR ed adottati nel periodo di riferimento.

Sugli atti dell'anno 2025 sono stati effettuati due controlli di cui si è data evidenza con verbale del 03/09/2025 relativo al 1^ semestre 2025 pubblicato sul sito del Comune:

<https://www.comune.luzzara.re.it/amministrazione/documenti-e-dati/altri-documenti-pubblici/relazione-sui-controlli-interni-integrati-1-semestre-2025/>

e verbale del 19/02/2026 relativo al 2^ semestre 2025 pubblicati sul sito del Comune:

<https://www.comune.luzzara.re.it/amministrazione/documenti-e-dati/altri-documenti-pubblici/relazione-sui-controlli-interni-integrati-2-semestre-2025/>

Indicatori di attività di alcuni servizi comunali anno 2025

Biblioteca

Parametro	Tipologia	Algoritmo		Descrizione
<i>Estensione Comune</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	39	N. kmq territorio comunale
<i>Popolazione residente</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	8.573	N. residenti al 31/12 dell'anno precedente
<i>Biblioteche</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	1	N. biblioteche comunali
<i>Utenti</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	4.778	N. utenti iscritti al prestito
<i>Prestiti</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	8.894	N. prestiti erogati nell'anno
<i>Catalogo</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	28.533	N. volumi presenti a catalogo
<i>Catalogo (integrazioni)</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	634	N. di volumi acquisiti nell'anno
<i>Catalogo (informaticizzazione)</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	28.533	N. volumi catalogati informaticamente
<i>Catalogo (periodici)</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	1	N. di abbonamenti a periodici
<i>Postazioni informatiche</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	3	N. postazioni informatiche destinate all'utenza presenti nelle biblioteche comunali
<i>Spesa</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	80.000	Tot. spesa impegnata nel conto consuntivo per le biblioteche comunali (inclusa spesa per il personale)
<i>Orario di apertura</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	27	N. ore di apertura settimanale

Indice	Tipologia	Algoritmo		Numeratore	Denominatore
<i>Copertura territorio</i>	Efficacia	(N. biblioteche comunali / Km ² territorio) x1.000	25,846	N. biblioteche comunali	N. km ² territorio comunale / 1.000
<i>Utilizzo del servizio</i>	Efficacia	N. prestiti / N. utenti	2	N. prestiti erogati nell'anno	N. utenti iscritti al prestito
<i>Incremento catalogo</i>	Efficacia	N. volumi acquisiti nell'anno / N. volumi presenti a catalogo	0,022	N. di volumi acquisiti nell'anno	N. volumi presenti a catalogo
<i>Spesa media servizio biblioteche</i>	Efficienza	Tot. spesa biblioteche comunali / N. ore di apertura annue	58,10	Tot. spesa impegnata nel conto consuntivo per le biblioteche comunali (inclusa spesa per il personale)	Σ (da 1 a n) ore di apertura annue biblioteche comunali

<i>Dotazione periodici</i>	Qualità	(N. abbonamenti periodici / Popolazione residente) x1.000	0,12	N. di abbonamenti a periodici	N. residenti al 31/12 dell'anno precedente / 1.000
<i>Informatizzazione strutture</i>	Qualità	N. postazioni informatiche / N. biblioteche comunali	3	N. postazioni informatiche destinate all'utenza presenti nelle biblioteche comunali	N. biblioteche comunali
<i>Informatizzazione catalogo</i>	Qualità	% volumi catalogati informaticamente sul totale	100%	N. volumi catalogati informaticamente	N. volumi presenti a catalogo
<i>Estensione orario</i>	Qualità	N. medio ore di apertura settimanale	27	Σ (da 1 a n) ore di apertura settimanale biblioteche comunali	N. biblioteche comunali

Illuminazione pubblica

Parametro	Tipologia	Algoritmo		Descrizione
<i>Strade comunali</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	102	N. km strade di proprietà comunale (strade di proprietà dell'Ente, sentieri pedonali, piazze, corsie preferenziali e piste ciclabili)
<i>Strade illuminate</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	40,4	N. km strade di proprietà comunale illuminate
<i>Spesa per illuminazione pubblica</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	114.820,00	Tot. spesa corrente del conto consuntivo per consumi energetici relativi all'illuminazione pubblica
<i>Punti luce</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	2.081	N. punti luce presenti sul territorio comunale
<i>Consumo energetico</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	472.083	N. kwh consumati nell'anno per illuminazione pubblica
<i>Punti luce a basso consumo</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	2.081	N. punti luce a basso consumo energetico presenti sul territorio comunale
<i>Interventi</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	71,00	N. interventi di riparazione e/o sostituzione punti luce effettuati nell'anno

Indice	Tipologia	Algoritmo		Numeratore	Denominatore
<i>Copertura illuminazione strade (%)</i>	Efficacia	N. km strade comunali illuminate / N. km strade comunali	40%	N. km strade di proprietà comunale illuminate	N. km strade di proprietà comunale (strade di proprietà dell'Ente, sentieri pedonali, piazze, corsie preferenziali e piste ciclabili)
<i>Copertura illuminazione (punti luce)</i>	Efficacia	N. punti luce / N. km strade comunali	20	N. punti luce presenti sul territorio comunale	N. km strade di proprietà comunale (strade di proprietà dell'Ente, sentieri pedonali, piazze, corsie preferenziali e piste ciclabili)
<i>Intensità manutenzione</i>	Efficacia	N. interventi manutenzione / N. punti luce	3%	N. interventi di riparazione e/o sostituzione punti luce effettuati nell'anno	N. punti luce presenti sul territorio comunale
<i>Spesa media</i>	Efficienza	Tot. spesa illuminazione pubblica / N. kmq strade comunali	1.125,69	Tot. spesa corrente del conto consuntivo per consumi energetici relativi all'illuminazione pubblica	N. km strade di proprietà comunale (strade di proprietà dell'Ente, sentieri pedonali, piazze, corsie preferenziali e piste ciclabili)
<i>Efficienza energetica</i>	Efficienza	Consumo energetico per illuminazione pubblica / N. punti luce	227	N. kwh consumati nell'anno per illuminazione pubblica	N. punti luce presenti sul territorio comunale
<i>Risparmio energetico</i>	Efficienza	N. punti luce a basso consumo / N. punti luce	100%	N. punti luce a basso consumo energetico presenti sul territorio comunale	N. punti luce presenti sul territorio comunale

altri indici

costo a kwh	0,24
-------------	------

Verde pubblico

Personale adibito al servizio: n.1

Parametro	Tipologia	Algoritmo		Descrizione
<i>Estensione Comune</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	39,19	N. kmq territorio comunale
<i>Estensione verde pubblico</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	0,41	N. kmq verde pubblico (aree verdi, parchi, giardini) sul territorio comunale
<i>Alberi</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	250	N. alberi posizionati su sedimi stradali
<i>Alberi potati</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	32	N. alberi posizionati su sedimi stradali potati nell'anno

<i>Spesa manutenzione verde pubblico</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	86.034,24	Tot. spesa impegnata del conto consuntivo per manutenzione verde pubblico (incluso il personale)
<i>Sfalciatura (aiuole e monumenti)</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	5	N. interventi di sfalciatura aree a prato ornamentale (aiuole e monumenti) effettuati nell'anno
<i>Sfalciatura (parchi e giardini)</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	3	N. interventi di sfalciatura parchi urbani e giardini comunali effettuati nell'anno
<i>Alberi posati</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	0	N. nuovi alberi posati nell'anno
<i>Alberi abbattuti</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	3	N. alberi abbattuti nell'anno
<i>Danni causati da alberature</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	0	Sinistri causati da alberature (caduta accidentale di alberi, rami, etc. su cose e/o persone) su aree di competenza comunale
<i>Aiuole e monumenti</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	23	N. aree minori a prato ornamentale (aiuole e monumenti) presenti sul territorio comunale
<i>Parchi e giardini</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	18	N. aree verdi maggiori (parchi urbani e giardini) presenti sul territorio comunale

Indice	Tipo-logia	Algoritmo		Numeratore	Denominatore
<i>Copertura servizio</i>	Efficacia	N. alberi potati nell'anno / N. alberi	0,13	N. alberi posizionati su sedimi stradali potati nell'anno	N. alberi posizionati su sedimi stradali
<i>Spesa media manutenzione verde pubblico</i>	Efficienza	Tot. Spesa impegnata / N. kmq verde pubblico	86.034,24	Tot. spesa impegnata del conto consuntivo per manutenzione verde pubblico (incluso il personale)	N. kmq verde pubblico (aree verdi, parchi, giardini) sul territorio comunale
<i>Frequenza sfalciatura (aiuole e monumenti)</i>	Qualità	Interventi di sfalciatura aree verdi (aiuole e monumenti) nell'anno	0,625	N. interventi di sfalciatura aree verdi (aiuole e monumenti) effettuati nell'anno	N. kmq verde pubblico (aree verdi, parchi, giardini) sul territorio comunale
<i>Frequenza sfalciatura (parchi e giardini)</i>	Qualità	Interventi di sfalciatura parchi urbani e giardini comunali nell'anno	0,375	N. interventi di sfalciatura parchi urbani e giardini comunali effettuati nell'anno	N. kmq verde pubblico (aree verdi, parchi, giardini) sul territorio comunale
<i>Sostituzione alberi</i>	Qualità	N. nuovi alberi posati nell'anno / N. alberi abbattuti	0,00	N. nuovi alberi posati nell'anno	N. alberi abbattuti nell'anno

<i>Indicenza danni causati da alberature</i>	Qualità	Sinistri causati da alberature / N. alberi	-	Sinistri causati da alberature posizionate su sedimi stradali (caduta accidentale di alberi, rami, etc. su cose e/o persone) rilevati nell'anno	N. alberi posizionati su sedimi stradali
--	---------	--	---	---	--

Suap – Dati relativi ai 7 comuni che hanno conferito il servizio in Unione

Parametro	Tipologia	Algoritmo		Descrizione
<i>Imprese</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	6276	N. imprese presenti sul territorio comunale al 31/12
<i>Attività</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	1537	N. complessivo pratiche presentate nell'anno
<i>Attività avviate</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	215	N. nuove attività avviate nell'anno al netto dei subingressi (procedimento automatizzato; procedimento unico ordinario; altro)
<i>Attività cessate</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	79	N. nuove attività cessate nell'anno al netto dei subingressi (procedimento automatizzato; procedimento unico ordinario; altro)
<i>Controlli</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	343	N. controlli effettuati dall'amministrazione sulle informazioni e i dati forniti in autocertificazione dall'utenza (Poco significativo - hanno risposto solo 4 comuni su 7)
<i>Entrate da tariffe</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	3286	Entrate accertate nell'anno da tariffe per diritti di istruttoria (Poco significativo - Solo Luzzara ha comunicato di fare degli incassi per attività istruttoria)

Indice	Tipologia	Algoritmo		Numeratore	Denominatore
<i>Copertura</i>	Efficacia	N. pratiche presentate nell'anno / N. imprese	24,49%	N. complessivo pratiche presentate nell'anno	N. imprese presenti sul territorio comunale
<i>Rotazione imprese</i>	Efficacia	N. nuove attività avviate / n. attività cessate	2,72	N. nuove attività avviate nell'anno al netto dei subingressi (procedimento automatizzato; procedimento unico ordinario; altro)	N. nuove attività cessate nell'anno al netto dei subingressi (procedimento automatizzato; procedimento unico ordinario; altro)

<i>Tariffa media</i>	Efficienza	Tariffa media per utente servito	2,14	Entrate accertate nell'anno da tariffe per diritti di istruttoria	N. complessivo pratiche presentate nell'anno
<i>Estensione dei controlli</i>	Qualità	N. controlli su dati autocertificati / N. pratiche presentate nell'anno	22,32%	N. controlli effettuati dall'amministrazione sulle informazioni e i dati forniti in autocertificazione dall'utenza	N. complessivo pratiche presentate nell'anno

Parte 5 Unione Comuni Bassa Reggiana

Il Comune di Luzzara con delibera di Consiglio Comunale n. 43 del 21 ottobre 2008 ha approvato la costituzione dell'Unione di Comuni Bassa Reggiana con i Comuni di Boretto, Brescello, Gualtieri, Luzzara, Novellara, Poviglio e Reggiolo. I servizi trasferiti all'Unione al 31/12/2025 tramite convenzione sono i seguenti:

convenzione	delibera/rif convenzione	controparte
Gestione appalti di lavori servizi e forniture ed alienazioni immobiliari	Delibera n.14 del 18/03/2009 Convenzione Rep. N.4287 del 30/03/2009	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Servizio sociale integrato zonale	Delibera n. 16 del 18/03/2009 Convenzione Rep. N.4289 del 30/03/2009	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Nuovo ufficio di piano	Delibera n. 17 del 18/03/2009 Convenzione Rep. N.4290 del 30/03/2009	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Nucleo tecnico di valutazione	Delibera n. 3 del 14/01/2010	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Servizi educativi	Delibera n. 38 del 23/12/2010 Convenzione Rep. N.16 del 15/02/2011	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Ufficio personale	Delibera n.3 del 04/04/2011 Convenzione Rep. N.18 del 01/04/2011, integrazione con Delibera n.34 del 21/12/2015 Rep. N.90/2016, integrazione con Delibera n.35 del 18/12/2018 Rep.173/2019, modifica riparto spesa ai Comuni n.93 del 05/06/2024	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
SUAP	Delibera n.13 del 19/07/2011 Convenzione Rep. N.20 del 30/07/2011	Comune di Boretto, Brescello, Gualtieri, Luzzara;Novellara, Poviglio e Reggiolo
SIA - SIT ICT - AGENDA DIGITALE E STATISTICA	Delibera n.18 del 25/09/2012 Convenzione Rep. N.34 del 17/10/2012 per SIA e SIT Delibera n.7 del 24/04/2018 Convenzione Rep. N.153/2018 per statistica Integrato con Delibera n.4 del 20/03/2024 Rep. N.276/2024	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Ufficio associato di Protezione civile	Delibera n.2 del 10/02/2014 Convenzione rep. n.58 del 28/03/2014	Tutti i Comuni aderenti l'Unione

Funzioni controllo di gestione	Delibera n.12 del 27/04/2016 Convenzione rep. N.100/2016	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Coordinamento e promozione turistica sovracomunale e marketing	Delibera n.45 del 18/12/2018 Convenzione Rep. N.165/2019	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Servizio Tributi	Delibera n.10 del 23/04/2014 convenzione Rep. n. 60 del 30/04/2014	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Polizia Locale e Polizia Amministrativa	Delibera n. 25 del 18/12/2014 convenzione Rep. n. 73/2014	Tutti i Comuni aderenti l'Unione

Risorse trasferite all'Unione per la gestione dei servizi associati:

Trasferimento da Comune di Luzzara a Unione	2023	2024	2025
Trasferimenti per gestioni associate e altri trasferimenti	834.960,53	823.047,80	835.120,16
Trasferimenti gestione servizi educativi - Utilizzato il dato a Rendiconto di ASBR in quanto comunicato/approvato in data successiva al Rendiconto dell'Unione)	671.310,00	693.105,00	725.449,00
Welfare comunale	210.622,00	206.101,00	200.675,00
TOTALE	1.716.892,53	1.722.253,80	1.761.244,16

Parifica debiti e crediti tra Unione e Comune al 31/12/2025

residui attivi Unione	residui passivi Comune	residui passivi Unione	residui attivi Comune
708.094,77	750.735,79	291.615,44	197.527,04

Parificato dal Revisore dell'Unione Bassa Reggiana - Prot. entrata UBR 11140/2026.

Indicatori di attività di alcuni servizi svolti in gestione unionale:

Servizio di polizia locale dati a confronto con Regione Emilia-Romagna:

SERVIZIO DI POLIZIA LOCALE	ANNO 2020		ANNO 2021		ANNO 2022		ANNO 2023		ANNO 2024		ANNO 2025	
indicatori	ER	UBR	ER	UBR	ER	UBR	ER	UBR	ER	UBR	ER	UBR
operatori/ogni 1.000 abitanti	0,84	0,79	0,88	0,84	0,91	0,81	0,89	0,77	0,90	0,78	0,90	0,77
% uomini	58,0%	62,5%	59,4%	62,7%	59,99%	56,14%	60,00%	55,56%	61,00%	56,36%	60,00%	53,70%
% donne	42,0%	37,5%	40,6%	37,3%	40,01%	43,86%	40,00%	44,44%	39,00%	43,64%	40,00%	46,30%
autoveicoli ogni 1.000 abitanti	0,28	0,28	0,32	0,29	0,30	0,29	0,30	0,29	0,32	0,28	0,33	0,30
rilevatori velocità/operatori	0,09	0,09	0,09	0,14	n.d.	0,18	n.d.	0,19	n.d.	0,16	n.d.	0,17
telecamere/superficie	0,35	0,38	n.d.	0,30	n.d.	n.d.	0,540915	0,14	0,57	1,11	0,76	1,11
sanzioni/superficie											140,85	120,52
richieste pronto intervento/n.operatori	172	47	142	47	141,92	52,63	163,32	29,48	153,10	34,44	162,58	57,37
probl.pross./n.operatori	18	11	17	33	17,28	19,38	18,22	128,94	22,45	31,78	17,42	0,00
veicoli controllati/n.operatori	168,4	156,6	142,5	328,2	172,98	111,52	167,17	172,63	152,80	176,36	141,73	220,78
conducenti sottoposti a pre-test alcool/operatori	6,6	n.d.	n.d.	17,0	n.d.	n.d.	n.d.	108,35	n.d.	143,53	n.d.	143,04
conducenti sottoposti a etilometro/operatori	1,6	6,1	n.d.	7,9	n.d.	n.d.	n.d.	0,52	n.d.	0,53	n.d.	n.d.

conducenti sottoposti ad esami per uso stupefacenti/operatori	0,4	1,0	n.d	0,0	n.d	n.d.	n.d	0,06	n.d	1,15	n.d	1,30
accertamenti anagrafici/operatori	51,1	87,2	53,3	145,6	47,27	77,70	58,15	85,30	57,47	71,60	59,07	84,15
interventi sanitari/ogni 1.000 abitanti	0,65	0,77	n.d.	0,57	n.d.	0,61	n.d.	0,44	n.d.	0,47	n.d.	0,35

Servizio tributi

ICI/IMU/TASI	NUMERO Accertamenti	NUMERO Accertamenti	NUMERO Accertamenti	NUMERO Accertamenti	NUMERO Accertamenti	NUMERO Accertamenti
	anno 2020	anno 2021	anno 2022	anno 2023	anno 2024	anno 2025
BORETTO	163	349	381	370	264	293
BRESCELLO	200	275	327	374	235	353
GUALTIERI	16	47	158	180	200	170
GUASTALLA	46	326	276	306	224	349
LUZZARA	209	223	389	320	138	534
NOVELLARA	484	525	404	496	590	323
POVIGLIO	34	104	66	138	239	317
REGGIOLO	327	300	144	258	292	300
TOTALE	1479	2149	2145	2442	2182	2639

TASSA RIFIUTI	NUMERO solleciti/ accertamenti	NUMERO accertamenti omessa infedele	NUMERO solleciti/ accertamenti	NUMERO accertamenti omessa infedele	NUMERO solleciti/ accertamenti	NUMERO accertamenti omessa infedele	NUMERO solleciti/ accertamenti	NUMERO accertamenti omessa infedele	NUMERO solleciti/ accertamenti	NUMERO accertamenti omessa infedele
	anno 2021	anno 2021	anno 2022	anno 2022	anno 2023	anno 2023	anno 2024	anno 2024	anno 2025	anno 2025
BORETTO	417	18	363	19	401	31	333	15	422	7
BRESCELLO	0	20	474	35	855	83	689	0	481	11

GUALTIERI	0	0	488	0	422	0	1215	3	568	0
GUASTALLA	1096	84	1080	129	1126	61	1489	17	1242	0
LUZZARA	680	41	632	86	1054	70	986	34	742	0
NOVELLARA	987	49	971	160	1463	128	1874	43	1121	0
POVIGLIO	628	50	605	77	0	69	1155	15	1395	19
REGGIOLO	0	63	550	72	536	81	484	18	732	24
TOTALE	3808	325	5163	578	5857	523	8225	145	6703	61

Indicatori di attività servizio tributi

ICI - IMU	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
importo ACCERTAMENTI EMESSI	2.108.249,00	2.260.330,00	2.232.905,00	2.439.205,00	2.707.008,77
N. OPERATORI SERVIZIO	5,19	5,23	5,07	5,13	5,45
indicatore accert./operatori	406.213,68	432.185,47	440.415,19	475.478,56	496.698,86
numero accertamenti	2.149	2.145	2.442	2.182	2.639
valore medio accertamenti	981,04	1.053,77	914,38	1.117,88	1.025,77

ICI - IMU	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
importo ACCERTAMENTI RISCOSSI	1.118.749,88	1.191.488,44	1.171.907,29	922.980,18	1.095.935,52
N. OPERATORI SERVIZIO	5,19	5,23	5,07	5,13	5,45
indicatore riscossione/operatori	215.558,74	227.818,06	231.145,42	179.918,16	201.089,09

TARI	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
importo SOLLECITI E ACCERTAMENTI EMESSI	1.433.295,93	1.752.497,00	1.764.254,83	2.357.715,41	1.977.189,79
N. OPERATORI SERVIZIO (compreso operatori SABAR)	8,34	8,39	8,2	8,27	8,91
indicatore accert./operatori	171.858,03	208.879,26	215.153,03	285.092,55	221.906,82
numero solleciti/accert.	4.133	5.741	6.380	8.370	6.764
valore medio accertamenti	346,79	305,26	276,53	281,69	292,31

TARI	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
TOTALE ACCERTAMENTI RISCOSSI	725.886,49	1.084.896,27	1.320.231,54	1.245.082,53	1.436.987,73

N. OPERATORI SERVIZIO (compreso operatori SABAR)	8,34	8,39	8,2	8,27	8,91
indicatore accert./operatori	87.036,75	129.308,26	161.003,85	150.554,11	161.278,08

Gestione appalti di lavori servizi e forniture ed alienazioni immobiliari

N.	PRODOTTO/SERVIZIO E INDICATORE	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1	n° procedure di gara totali	81	53	89	89	78	76	85	72	61	55	69
2	n° aste immobiliari	3	4	12	5	5	2	5	6	2	5	6
3	n° appalti lavori	48	19	51	50	37	30	23	28	29	27	25
4	n° appalti servizi e forniture	29	30	26	34	36	44	54	38	30	19	38
5	n° convenzioni centrali di committenza / Accordo Quadro	1	1	1	3	0	2	3	0	1	2	2
6	n° incontri in/informativi a beneficio delle Amm.ni associate	1	2	2	2	1	3	3	1	3	3	4
7	n° iscritti all'elenco operatori economici	616	639	791	665	667	620	582	678	749	647	744
8	Quota n° di procedure di gara (3+4) svolte utilizzando l'elenco	66%	50%	58%	62%	57%	51%	33%	42%	66%	66%	42%