

AQUATEMPRA S.S.D. a R.L.

Sede: via delle Olimpiadi, 92 – Empoli (FI)

Codice fiscale, partita IVA e n. iscrizione al Registro delle Imprese di Firenze 02711230546

Capitale sociale: € 22.727,25, interamente versato

**VERBALE DI ASSEMBLEA DEI SOCI
DEL 27/06/2025**

Il giorno 27 (ventisette) del mese di giugno dell'anno 2025 (duemilaventicinque) alle ore 15:00 circa si è tenuta presso la sede sociale, l'Assemblea dei soci di Aquatempa S.S.D. a R.L., con il seguente ordine del giorno:

1. comunicazioni del Presidente;
2. approvazione del bilancio d'esercizio al 31/12/2024 e dei relativi allegati;
3. nomina dei componenti del Consiglio di amministrazione di Aquatempa;
4. nomina del Sindaco unico di Aquatempa;
5. bilancio di previsione 2025-2026;
6. scadenza contratto di servizio e verifica del presupposto della continuità aziendale della Società;
7. richieste sindacali e indirizzi dei soci;
8. indirizzi in materia di politica del personale;
9. ratifica del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza 2025-2027;
10. varie ed eventuali.

Ai sensi del vigente Statuto assume la presidenza dell'Assemblea il Dott. Alessandro Manetti, Presidente e Amministratore delegato della Società, il quale:

- a) ricorda che la presente Assemblea è stata regolarmente convocata con messaggio PEC inviato a tutti i soci in data 26/05/2025;
- b) constata che sono presenti i seguenti soci:
 - COMUNE DI EMPOLI, con domicilio in Empoli, Via Giuseppe del Papa n. 41, in possesso di quote per euro 4.545,45 (pari al 20% dell'intero capitale sociale), rappresentato dal Sindaco Alessio Mantellassi;
 - COMUNE DI CERTALDO con sede in Certaldo, Piazza Boccaccio, n. 13, in possesso di quote per euro 4.545,45 (pari al 20% dell'intero capitale sociale), rappresentato dal Vicesindaco e Assessore allo Sport Simone Scardigli, munito di delega;
 - COMUNE DI SANTA CROCE SULL'ARNO, con sede in Santa Croce sull'Arno, Piazza del Popolo 9, in possesso di quote per euro 4.545,45 (pari al 20% dell'intero capitale sociale), rappresentato dal Sindaco Roberto Giannoni;
 - COMUNE DI FUCECCHIO con sede in Fucecchio, via Lamarmora n. 34, in possesso di quote per euro 4.545,45 (pari al 20% dell'intero capitale sociale), rappresentato dalla Sindaca Emma Donnini;
 - COMUNE DI SAN GIMIGNANO con sede in piazza del Duomo n. 2 a San Gimignano, in possesso di quote per euro 4.545,45 (pari al 20% dell'intero capitale sociale), rappresentato dal Sindaco Andrea Marrucci;
- c) constata che è presente il consigliere di amministrazione Alessandro Oliveri, mentre è assente la consigliera Simona Gelli;
- d) constata che è presente il Sindaco Unico Rag. Stefano Bonamici;
- e) constata che sono presenti anche l'Assessore allo Sport del Comune di Empoli Laura Mannucci, il Vicesindaco e Assessore allo Sport del Comune di Fucecchio Fabio Gargani e la Dott.ssa Bacci Valentina, consulente della Società; nessuno si oppone alla loro presenza;

- f) dichiara di avere accertato la regolarità delle deleghe, l'identità e la legittimazione dei presenti;
- g) constata che nessuno dei presenti si oppone alla trattazione degli argomenti all'ordine del giorno;
- h) dichiara che la presente Assemblea è validamente costituita ai sensi di legge e di statuto in quanto sono rappresentati tutti i soci; pertanto, l'Assemblea è atta a deliberare sugli argomenti posti all'ordine del giorno.

All'unanimità dei presenti viene chiamata a svolgere le funzioni di Segretario la Dott.ssa Bacci Valentina, consulente delle Società.

In merito al **primo punto all'ordine del giorno**, prende la parola il Presidente Alessandro Manetti per legge la seguente dichiarazione:

“Con l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31/12/2024 di Aquatempa si concludere il mandato dell'organo amministrativo e dell'organo di controllo attualmente in carica e i soci devono procedere con sollecitudine alla nomina dei nuovi amministratori e del nuovo Sindaco unico.

Come Presidente e amministratore delegato uscente mi preme fare qualche breve riflessione sul lavoro svolto in questi sei lunghi anni.

Sono stati anni molto duri e al momento del nostro insediamento la società somigliava più ad un circolo ricreativo mal gestito, piuttosto che ad un'azienda pubblica. Non esistevano procedure interne, non esisteva una suddivisione dei compiti precisa fra il personale, alcuni si erano auto-elevati a “capetti” senza alcun incarico ufficiale, non esistevano strategie aziendali, le attività sociali erano troppo spesso piegate alle esigenze delle associazioni sportive del territorio. La liquidità era scarsa e i debiti verso i fornitori molti.

Esistevano anche tante spese, per le quali talvolta non siamo riusciti a trovare un reale giustificazione ed è stato necessario un lavoro lungo e complicato per liberarsi da molti contratti.

Aquatempa era come una barca a vela in balia delle onde, che procedeva senza una rotta precisa, senza un comandante, senza un equipaggio che sapesse cosa fare.

Nel corso di questi 6 anni, facendoci pochi amici e molti nemici, siamo riusciti a tenere la barra del timone dritta e a mantenere l'impegno assunto con i soci nel 2019 che, in sintesi, era quello di risollevare le sorti di questa società e di fare chiarezza sui suoi bilanci.

Non senza fatica siamo riusciti a trasformato il circolo ricreativo in una vera e propria azienda. Sono state progettate e formalizzate le procedure interne, sono stati assegnati compiti e funzioni precise al personale, i “capetti” sono stati rimessi al loro posto, i rapporti con i fornitori sono stati reimposti nel rispetto del codice dei contratti pubblici.

Dopo gli anni bui del Covid e dei rincari energetici, come avete potuto vedere dai vari bilanci che avete sempre approvato e anche da quello in approvazione quest'oggi, anche i risultati economici sono andati via via migliorando.

I ricavi dei servizi sono costantemente aumentati, le spese sono state razionalizzate, la liquidità presente sui conti correnti della Società è progressivamente aumentata (alla data odierna ammonta a 1,6 milioni), il personale e i fornitori sono sempre stati pagati regolarmente alle scadenze previste e i debiti a medio/lungo termine sono praticamente inesistenti.

La società si è inoltre attivata già da qualche anno nel mondo dei social network ed ha sviluppato un nuovo sito internet aziendale (un altro, ancora più performante, è in corso di realizzazione), svecchiando in questo modo l'immagine aziendale e pubblicizzando i servizi offerti attraverso i nuovi canali della comunicazione.

Da non trascurare infine il “revamping” del gruppo sportivo, che conta attualmente ben 261 atleti e che sta ottenendo ottimi risultati nelle competizioni agonistiche del nuoto e del nuoto sincronizzato, surclassando molte altre società solo apparentemente più blasonate.

A fronte di questi ottimi risultati, non è da sottovalutare nemmeno che l'impegno finanziario dei soci, sottoforma di canone di gestione, dopo l'impennata del periodo pandemico, è progressivamente e costantemente diminuito nel corso degli ultimi anni.

Ricordo, per correttezza, che durante il Covid il canone corrisposto dai soci ha avuto un ruolo decisivo per consentire alla Società di mantenere il proprio equilibrio economico e finanziario, ma appena usciti dalla crisi pandemica la Società ha saputo affrancarsi da questa situazione proponendo canoni ben più sostenibili per i Comuni.

Insomma, la società che oggi riconsegniamo nelle mani dei soci è un organismo ben diverso da quello che abbiamo preso in consegna nel 2019, molto più efficiente e dinamico, che, come abbiamo detto più volte in assemblea, ha tutte le caratteristiche per diventare un punto di riferimento a livello nazionale nel settore della gestione degli impianti sportivi.

Nonostante questi ottimi risultati, non possiamo però nascondervi che, in determinati settori, sussistono ancora ampi margini di miglioramento. Mi riferisco in particolare al settore delle manutenzioni ordinarie degli impianti e al livello qualitativo dell'insegnamento di alcune attività.

Si tratta, come è facile intuire, di attività che risentono molto dei comportamenti, delle caratteristiche e del livello professionale del personale addetto. Nel corso degli anni abbiamo avviato molte iniziative formative e di sensibilizzazione nei confronti del personale, ma la natura pubblica delle società consente ancora ad alcuni di sentirsi intoccabili e inamovibili, nonostante i risultati spesso carenti della loro attività lavorativa. Come ha detto qualcuno più bravo di me, per cambiare la mentalità di certe persone occorrono almeno 30 anni, cioè il tempo necessario perché queste raggiungano l'età del pensionamento.

Concludo ringraziando i soci per l'opportunità che mi è stata data di essere il comandante di questa barca che ha attraversato diverse tempeste, uscendone però ogni volta più rafforzata."

Prende la parola il Sindaco di San Gimignano per dichiarare che è stato testimone di molti dei punti toccati dal Presidente nel discorso appena concluso e per confermare che la situazione precedente era critica e che l'obiettivo era quello di migliorare la gestione dei conti e renderli più in linea con la gestione di un'azienda pubblica. Si sente di testimoniare che i macro-obiettivi siano stati raggiunti e che la Società che viene riconsegnata oggi dall'organo amministrativo è sicuramente migliore di quella precedente. Sottolinea, inoltre, che Aquatempa può essere anche presa a modello per altre gestioni pubbliche. Esprime infine apprezzamento anche per la parte in cui il Presidente ha sottolineato i margini di miglioramento che la Società ancora presenta.

Prende la parola il Sindaco di Empoli per dichiarare che pur non essendo stato presente durante la precedente gestione, è comunque consapevole che in questi anni è avvenuto un continuo miglioramento di Aquatempa, che l'ha resa più in linea con gli standard di una società pubblica e, di questo, ne riconosce il merito all'attuale organo amministrativo. Il modello gestionale raggiunto deve essere anche quello da utilizzare in futuro. È consapevole che ci sono lavori di manutenzione da effettuare sugli impianti per renderli più efficienti, anche con maggiori risorse da mettere a disposizione da parte degli enti pubblici. Sottolinea come il risanamento da tutti i punti di vista fosse necessario. Chiude il proprio intervento complimentandosi con l'organo amministrativo della Società per i risultati raggiunti.

Prende la parola la Sindaca di Fucecchio per ricordare la situazione precedente al 2019 e per ringraziare l'attuale organo amministrativo per il lavoro svolto in questi anni.

Prende la parola il Vicesindaco di Certaldo per riconoscere l'ottimo lavoro svolto dall'attuale organo amministrativo e per sottolineare che la scelta del Comune di uscire dalla compagine sociale non è legata a pensieri negativi su Aquatempa e sui suoi amministratori, ma alla possibilità che il Comune ha visto di unificare la gestione del nuovo impianto natatorio con la gestione delle farmacie comunali. L'augurio è che Aquatempa vada avanti così com'è stata impostata negli ultimi anni.

Passando alla trattazione del **secondo punto all'ordine del giorno** il Presidente presenta la proposta di bilancio d'esercizio al 31/12/2024, sottolineando che l'utile è contenuto – in linea con la natura "in house" di Aquatempa – e l'indebitamento è basso e di natura quasi esclusivamente corrente, costituito principalmente da debiti verso fornitori. La Società ha attualmente una liquidità abbondante, che dà tranquillità per il futuro.

Il Presidente sottolinea che i risultati contenuti in questo bilancio sono stati ottenuti anche grazie ad un lavoro svolto in modo costante dall'organo amministrativo verso tutti gli interlocutori, compresi i soci e i vari responsabili delle funzioni aziendali.

Prende la parola il Sindaco di Empoli per chiedere informazioni in merito alla situazione economica al 31/03/2025; in particolare, chiede se la previsione 2025 è stata effettuata in base all'andamento attuale della piscina di Empoli. Il Presidente risponde che probabilmente il Sindaco si riferisce alla situazione economica al 31/03/2025 inviata qualche giorno fa dalla Società a tutti i soci e che i dati previsionali indicati in tale documentazione sono quelli contenuti nell'offerta tecnico-economica per l'anno 2025, presentata dalla Società ai soci alla fine del 2024, che è stata suddivisa in trimestri per avere un benchmark di riferimento. Il Sindaco Mantellassi chiede allora se il corrispettivo di gestione individuato per il 2025, visto l'andamento positivo, potrà essere inferiore a consuntivo. Manetti risponde che a suo avviso sarà opportuno che il nuovo

organo amministrativo della Società presenti una situazione economica al 31/08/2025, quindi a stagione estiva completata, in modo da capire se il corrispettivo di gestione dei soci attualmente previsto possa essere confermato o debba essere rivisto. In merito all'andamento della piscina di Empoli, Manetti sottolinea come la tendenza sia positiva e che ci sono tante attività che potrebbero essere maggiormente incrementate.

Tornando alla proposta di bilancio d'esercizio al 31/12/2024, il Presidente ricorda che nel corso del 2024, confermando una tendenza già in atto negli esercizi precedenti, sono stati fatti molti interventi formativi al personale di Aquatempa, che sono state acquisite importanti risorse dall'esterno per reimpostare tutta l'attività del fitness in acqua e dei corsi di nuoto e che sono stati sviluppati i canali social (Facebook e Instagram), attraverso i quali Aquatempa pubblicizza le proprie attività.

Il Presidente ricorda anche che il costo del personale è cresciuto nel corso del 2024, in quanto la Società proveniva da una situazione di carenza di personale. L'attuale dotazione organica consente oggi alla Società di limitare il ricorso al lavoro supplementare/straordinario svolto in precedenza da alcuni lavoratori.

Prende la parola il Sindaco unico Stefano Bonamici per affermare che non ci sono impedimenti all'approvazione della proposta di bilancio al 31/12/2024 predisposta dall'organo amministrativo e per ricordare il tema della continuità aziendale, presente anche nella propria lettera di revisione. Il Sindaco unico conferma che la sua attività è sempre stata caratterizzata da un'ottima collaborazione con gli amministratori della Società e con le persone addette alla contabilità.

Non essendoci ulteriori domande da parte dei soci sulla proposta di bilancio, si passa alla votazione. Tutti i soci approvano il bilancio d'esercizio al 31/12/2024 costituito dallo Stato patrimoniale, Conto economico, Nota integrativa e Relazione sulla gestione, destinando l'utile di esercizio di 36.293 euro a Riserva legale per 1.815 euro e a Riserva straordinaria per 34.478 euro, così come proposto dall'organo amministrativo, ratificando l'operato dell'organo amministrativo e quello del Sindaco unico fino alla data odierna.

Passando alla trattazione del **terzo punto all'ordine del giorno**, cioè alla nomina dei componenti del Consiglio di amministrazione, prende la parola il Sindaco di Empoli per informare che i soci hanno deciso di rinnovare l'intero Consiglio di amministrazione e l'organo di controllo. Chiarisce che le ragioni di tale scelta sono esclusivamente legate al fatto che quasi tutti gli amministratori comunali sono di nuova nomina e che pertanto si intende rinnovare anche gli organi sociali delle società partecipate.

Prende la parola il Sindaco di Santa Croce sull'Arno Roberto Giannoni per dissociarsi da tale decisione, in quanto gli amministratori uscenti hanno lavorato molto bene in questi anni e pertanto non c'è alcun motivo di procedere con la loro sostituzione che, fra l'altro, risulta anche incoerente con tutti gli elogi che sono stati fatti finora dai soci al Presidente Manetti e ai consiglieri Oliveri e Gelli. Il Comune di Santa Croce era intenzionato a confermare gli attuali organi societari anche per il prossimo triennio, ma rappresentando soltanto 1/5 dell'assemblea, il Comune non può opporsi alla decisione presa dalla maggioranza. Il Sindaco ringrazia quindi il Presidente Manetti e i consiglieri Oliveri e Gelli per tutto quanto fatto in questi anni per Aquatempa.

Il Sindaco di Empoli a nome anche degli altri soci, con l'esclusione del Comune di Santa Croce sull'Arno, comunica i seguenti nominativi candidati alla carica di consigliere di amministrazione, che hanno già rilasciato le dichiarazioni necessarie per la nomina ed accettato l'incarico:

- **Filippo Sani**, nato a Empoli il 13/01/1971, C.F. SNAFPP71A13D403R, residente a Empoli via S. Andrea a Cascialla n. 29 CAP 50053;
- **Elisa Ciabò**, nata a Castelfiorentino (FI) il 27/06/1977, C.F. CBILSE77H67C101O, residente a Certaldo via delle Regioni n. 221 CAP 50052;
- **Mirko Pascucci**, nato a Fucecchio il 26/04/1973, C.F. PSCMRK73D26D815G, residente a Fucecchio via Bellini n. 7 CAP 50054.

L'Assemblea delibera a maggioranza dei presenti, con l'astensione del Comune di Santa Croce sull'Arno, di nominare amministratori di Aquatempa le persone indicate dal Sindaco di Empoli fino all'approvazione del bilancio d'esercizio al 31/12/2027, dando indicazione di nominare Filippo Sani nuovo Presidente della Società e indicando anche la volontà che la Società mantenga l'attuale assetto di governance, cioè che il Presidente assuma anche l'incarico di Amministratore delegato con ampi poteri gestionali.

Relativamente al **quarto punto all'ordine del giorno**, prende di nuovo la parola il Sindaco di Empoli per indicare anche il nominativo di **Stefano Giraldi**, nato a Vinci (Firenze) il 26/03/1963, C.F. GRLSFN63C26M059D,

residente a Vinci via G. Boccaccio n. 12 CAP 50059, quale nuovo Sindaco unico della Società, incaricato sia della funzione di controllo di legittimità e vigilanza, che di quella di revisione, il quale ha già accettato la carica.

Il Presidente dell'Assemblea ricorda che il consigliere uscente Alessandro Oliveri ha ricoperto fino ad oggi anche la carica di "Responsabile della prevenzione della corruzione e per la trasparenza" (RPCT), nonché quella di responsabile dell'applicazione della normativa "Whistleblowing". Tali incarichi dovranno pertanto essere riassegnati.

La Sindaca di Fucecchio informa che la nuova consigliera Avv. Elisa Ciabò si è resa disponibile ad assumere l'incarico di "Responsabile della prevenzione della corruzione e per la trasparenza" e di responsabile dell'applicazione della normativa "Whistleblowing".

I soci all'unanimità prendono atto che il Dott. Alessandro Oliveri decade dalla data odierna dal ruolo di Responsabile della prevenzione della corruzione e per la trasparenza di Aquatempa e da quello di responsabile dell'applicazione della normativa "Whistleblowing" e che tali incarichi vengono assunti dall'Avv. Elisa Ciabò.

Passando alla trattazione del **quinto punto all'ordine del giorno**, il Presidente dell'Assemblea informa che l'organo amministrativo uscente non ha predisposto il bilancio di previsione 2025-2026, in quanto a dicembre 2024 è stata redatta l'offerta tecnico-economica per la gestione delle piscine comunali per il biennio 2025-2026, contenente anche il conto economico previsionale e l'analisi degli effetti dell'uscita dalla compagine sociale del comune di Certaldo. Pertanto, il bilancio di previsione per l'anno 2025 e 2026 risulta, di fatto, già approvato dall'Assemblea. Manetti evidenzia tuttavia la necessità che tale documento venga aggiornato al termine della stagione estiva 2025, in modo da consentire ai soci di assumere le decisioni che si dovessero rendere necessarie per il corretto perseguimento delle finalità sociali.

Relativamente al **sesto punto all'ordine del giorno**, come già ricordato dal sindaco Bonamici, il Presidente dell'Assemblea fa presente che, come noto, per ritenere soddisfatto il presupposto della continuità aziendale, la Società dovrebbe avere un contratto di gestione degli impianti natatori di durata residua non inferiore ad un anno. Questa circostanza al momento non sussiste, in quanto la scadenza dei contratti di servizio è fissata al 31/12/2025. Invita quindi tutti i soci, il nuovo organo amministrativo e il Sindaco unico appena nominato ad assumere le decisioni necessarie e conseguenti, in linea con i principi contabili vigenti.

Passando alla trattazione del **settimo punto all'ordine del giorno**, il Presidente dell'Assemblea ritiene corretto che le richieste sindacali siano prima vagliate dal nuovo organo amministrativo appena nominato. Pertanto, si limita a riassumere brevemente le istanze presentate.

In merito all'**ottavo punto all'ordine del giorno**, il Presidente dell'Assemblea fa presente che la Società, per l'attività a carattere stagionale svolta e per le incertezze legate alla durata del contratto di servizio, negli ultimi anni è sempre stata costretta a fare ampio ricorso ai contratti a termine. Tuttavia, questa prassi, seppur consentita dalla normativa vigente e dalla consolidata giurisprudenza in materia di società a controllo pubblico, comporta il rischio di perdere lavoratori molto utili e sui quali l'azienda ha investito fortemente in formazione, in quanto gli stessi vengono spesso attratti da altre realtà che garantiscono contratti a tempo indeterminato. Negli ultimi bilanci di previsione approvati è sempre stata prevista la possibilità per l'organo amministrativo, in determinate circostanze, di trasformare i contratti a tempo determinato in contratti a tempo indeterminato. Pertanto, si ritiene opportuno che i soci confermino anche per l'anno 2025 l'indirizzo di trasformare il rapporto di lavoro da tempo determinato a tempo indeterminato a quei lavoratori che risultino particolarmente meritevoli e la cui eventuale perdita possa in qualche modo nuocere all'azienda. I soci all'unanimità confermano tale indirizzo anche per l'anno 2025.

Relativamente al **nono punto all'ordine del giorno**, il Presidente dell'Assemblea informa che il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza 2025-2027 è stato approvato dal Dott. Alessandro Olivieri all'inizio dell'anno ed è stato inviato ai soci insieme all'avviso di convocazione della presente assemblea. Dopo breve discussione, i soci all'unanimità ratificano il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza 2025-2027 predisposto dal Dott. Alessandro Olivieri.

Non essendoci altri argomenti da trattare, il Presidente dichiara conclusa l'Assemblea alle ore 16:36.

Il Presidente
Alessandro Manetti

Il Segretario
Valentina Bacci