

Comune di Luzzara
Provincia di Reggio Emilia

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

(Articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)

Sindaca: Stefania Musi
Proclamazione: 25/05/2026

Premessa

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, il quale testualmente recita:

“1. Al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa, le province e i comuni sono tenuti a redigere una relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dei medesimi enti. 2. La relazione di inizio mandato, predisposta dal responsabile del servizio finanziario o dal segretario generale, è sottoscritta dal presidente della provincia o dal sindaco entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della relazione medesima, il presidente della provincia o il sindaco in carica, ove ne sussistano i presupposti, possono ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti.”

Per la predisposizione della medesima sono stati esaminati in seguenti documenti contabili:

- Rendiconti degli esercizi 2025, 2024, 2023 e relativi allegati;
- Bilancio di previsione 2026-2028 e relativi allegati;
- Documento unico di programmazione – DUP 2026-2028 e relativi allegati;
- Variazioni al bilancio di previsione 2026-2028 a tutt'oggi adottate;
- Piani di ammortamento dei mutui e prestiti obbligazionari comunali (BOC) in essere alla data odierna;
- Bilanci 2022, 2023 e 2024 degli Organismi partecipati dal Comune;

I succitati bilanci di previsione, rendiconti e DUP dell'Ente sono stati approvati con le seguenti deliberazioni, esecutive a termini di legge:

- Rendiconto 2023: D.C.C. n. 19 del 22/04/2024
- Rendiconto 2024: D.C.C. n. 10 del 10/04/2025
- Rendiconto 2025: D.C.C. n. 10 del 21/04/2026
- Bilancio di previsione 2026-2028: D.C.C. n. 55 del 18/12/2025
- Documento unico di programmazione – DUP 2021-2023: D.G.C. n.109 del 28/09/2020
- Variazioni al bilancio di previsione 2026-2028 adottate a tutto il 31/07/2026:

Data	N.	Oggetto	Organo	Ratificata con
17/06/2026	64	VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026 - 2028 CON I POTERI D'URGENZA DEL CONSIGLIO AI SENSI DELL'ART.175, COMMA 4 DEL TUEL	Giunta comunale	DCC n.28 del 22/07/26
18/05/2026	59	VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026 - 2028 CON I POTERI D'URGENZA DEL CONSIGLIO AI SENSI DELL'ART.175, COMMA 4 DEL TUEL	Giunta comunale	DCC n.23 del 10/06/26
30/03/2026	36	VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026 - 2028 CON I POTERI D'URGENZA DEL CONSIGLIO AI SENSI DELL'ART.175, COMMA 4 DEL TUEL	Giunta comunale	DCC n.11 del 21/04/26

20/02/2026	18	VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026 - 2028 CON I POTERI D'URGENZA DEL CONSIGLIO AI SENSI DELL'ART.175, COMMA 4 DEL TUEL	Giunta comunale	DCC n.11 del 21/04/26
------------	----	--	--------------------	-----------------------

PARTE I – VERIFICA DELLA SITUAZIONE FINANZIARIA

1.1 Dissesto e pre-dissesto

Nel corso del mandato amministrativo precedente (2020-2026) l'Ente NON ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 del TUEL, né ha deliberato il ricorso alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale di cui all'art. 243 bis del TUEL.

1.2 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturale deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL

All'inizio del proprio mandato amministrativo NON si rilevano parametri obiettivi di deficitarietà positivi, così come risultanti dallo specifico allegato al Rendiconto 2019.

L'Ente, pertanto, NON è strutturalmente deficitario.

1.3 Servizi a domanda individuale (come da Rendiconto dell'esercizio 2025 e da Bilancio di previsione 2026-2028)

Servizi a domanda individuale 2025 - CONSUNTIVO			
SERVIZIO		ENTRATA	USCITA
FIERA	Contr.	-	67.958,86
TRASP. FUNEBRI		2.375,00	-
MERCATI		13.143,20	-
TOTALE GENERALE		15.518,20	67.958,86
% COPERTURA 2025		22,83%	

Servizi a domanda individuale 2026			
SERVIZIO		ENTRATA	USCITA
FIERA	Contr.	-	15.500,00
TRASP. FUNEBRI		1.500,00	-
MERCATI		10.894,00	-
TOTALE GENERALE		12.394,00	15.500,00
% COPERTURA 2026		79,96%	

Si precisa che la voce 'Fiera' dei prospetti di cui sopra ricomprende tutte le manifestazioni ed iniziative organizzate dal comune di Luzzara. Oltre alla tradizionale Fiera di luglio, vi sono ricomprese la manifestazione denominata 'Gustosamente', realizzata nel mese di aprile in occasione della Festa del Patrono e quella denominata 'Sotto il segno del Natale'

realizzata nel mese di dicembre in occasione del Natale. I dati del 2025 sono a consuntivo, mentre quelli per il 2026 sono determinati in via previsionale, al momento dell'approvazione del relativo bilancio avvenuta lo scorso 18/12/2025.

1.4 Saldo di cassa

Importi al 31.12.2025

Saldo di cassa: 2.831.850,29

Anticipazione di tesoreria utilizzata nel corso dell'esercizio 2025: 0,00

Di cui non rimborsata al 31.12.2025: 0,00

Importo della cassa vincolata al 31.12.2025: 241.858,69

Di cui utilizzata e non ricostituita al 31.12.2025: 0,00

Importi alla data della proclamazione degli eletti

(come da verbale di verifica straordinaria di cassa n. 51 del 27/05/2026)

Saldo di cassa: 1.001.759,17

Anticipazione di tesoreria utilizzata al 27.05.2026: 0,00

Di cui non rimborsata al 27.05.2026: 0,00

Importo della cassa vincolata al 27.05.2026: 250.837,89

Di cui utilizzata e non ricostituita al 27.05.2026: 0,00

L'Ente NON ha richiesto l'accesso al fondo straordinario di liquidità della Cassa Depositi e Prestiti (art. 1 D.L. n. 35/2013)

1.5 Il Risultato della gestione di competenza dell'ultimo esercizio

Il risultato della gestione di competenza al 31/12 relativo all'ultimo esercizio chiuso (2025), così come desumibile dal relativo Rendiconto, si presenta come di seguito:

Risultato della gestione di competenza al netto applicazione avanzo:

	2025
Accertamenti di competenza (+)	11.932.771,53
Impegni di competenza (-)	10.878.832,42
Saldo (avanzo/disavanzo) di competenza	1.053.939,11
Quota di FPV iscritta in entrata al 01/01 (+)	720.004,00
Impegni confluiti nel FPV al 31/12 (-)	1.766.147,76
SALDO FPV	-1.046.143,76

Saldo gestione di competenza (esclusa applicazione A.A.)	7.795,35
---	-----------------

Risultato della gestione di competenza con applicazione avanzo

Saldo della gestione di competenza (+)	1.053.939,11
Saldo FPV (iniziale - finale)	-1.046.143,76
Avanzo di amministrazione anno precedente applicato (+)	1.004.823,09
Quota di disavanzo ripianata (-)	0
SALDO (W1)	1.012.618,44

1.6 Equilibrio di parte corrente e di parte capitale dell'ultimo esercizio

Gli equilibri di parte corrente e di parte capitale relativi all'ultimo esercizio chiuso (2025) e desumibili dal relativo Rendiconto di esercizio si presentano come di seguito:

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA (ACCERT. E IMPEGNI IMPUTATI AL 2025)
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		313.557,04 0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)		100.603,28
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)		0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		8.267.935,34 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		87.000,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti <i>di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione</i>	(-)		7.544.791,76 254.565,77
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)		84.013,16
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(-)		199.979,42 0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)		0,00
VF1) Variazioni di attività finanziarie -saldo di competenza (se negativo VF/3)	(-)		0,00
O/1) Risultato di competenza di parte corrente			940.311,32
- Risorse accantonate di parte corrente stanziati nel bilancio dell'esercizio 2025	(-)		670.604,66
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)		2.923,49
O/2) Equilibrio di bilancio di parte corrente			266.783,17
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)		-531.151,09
O/3) Equilibrio complessivo di parte corrente			797.934,26

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERT. E IMPEGNI IMPUTATI AL 2025)
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	691.266,05
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	619.400,72
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	2.801.955,47
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	87.000,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(-)	1.000.505,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	1.270.675,52
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	1.682.134,60
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
VF1) Variazioni di attività finanziarie -saldo di competenza (se positivo VF/3)	(+)	0,00
Z/1) Risultato di competenza in c/capitale		72.307,12
- Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio 2025	(-)	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	35.222,81
Z/2) Equilibrio di bilancio in c/capitale		37.084,31
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	176.400,70
Z/3) Equilibrio complessivo in c/capitale		-139.316,39

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERT. E IMPEGNI IMPUTATI AL 2025)
J) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)	0,00
J1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(-)	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(+)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	1.000.505,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	1.000.505,00
Y1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (di spesa)	(-)	0,00
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(+)	0,00
VF/1) Variazioni attività finanziaria - saldo di competenza		0,00
- Risorse accantonate - attività finanziarie stanziare nel bilancio dell'esercizio 2025	(-)	0,00
- Risorse vincolate - attività finanziarie nel bilancio	(-)	0,00
VF/2) Variazioni attività finanziaria - equilibrio di bilancio		0,00
- Variazione accantonamenti - attività finanziarie effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	0,00
VF/3) Variazioni attività finanziaria - equilibrio complessivo		0,00
W/1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O/1 + Z/1)		1.012.618,44
W/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO (W/2 = O/2 + Z/2)		303.867,48
W/3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO (W/3 = O/3 + Z/3)		658.617,87

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

O1) Risultato di competenza di parte corrente		940.311,32
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti ricorrenti e al rimborso di prestiti al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	58.991,27
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2025	(-)	670.604,66
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	-531.151,09
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	0,00
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.		741.866,48

1.7 Equilibrio di parte corrente e di parte capitale del triennio 2026-2028 (previsioni)

Le previsioni dell'esercizio 2026, da ultimo aggiornate con variazione approvata con atto del Consiglio comunale n.30 del 22/07/2026 di assestamento generale al bilancio, assicurano il mantenimento degli equilibri di bilancio come di seguito dettagliato:

assestati alla Variazione n. 19/2026 VERIFICA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026	COMPETENZA ANNO 2027	COMPETENZA ANNO 2028
H) Utilizzo risultato di amministrazione per spese correnti e per rimborso dei prestiti	(+)		466.802,57	0,00	0,00
di cui per estinzione anticipata di prestiti			0,00	---	---
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00	0,00	0,00
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	(+)		84.013,16	0,00	0,00
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)		0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)		8.168.982,70	7.772.309,30	7.754.326,12
di cui per estinzione anticipata di prestiti			0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		331.977,74	150.000,00	150.000,00
di cui per estinzione anticipata di prestiti			0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei	(+)		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)		8.886.378,40	7.743.508,94	7.739.817,38
di cui:					
- fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00
- fondo crediti di dubbia esigibilità			345.292,74	285.741,29	285.741,29
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00	0,00	0,00
di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti	(-)		165.397,77	178.800,36	164.508,74
di cui per estinzione anticipata di prestiti			0,00	0,00	0,00
di cui Fondo anticipazioni di liquidità			0,00	0,00	0,00
VF) Variazioni di attività finanziarie (se negativo)	(-)		0,00	0,00	0,00
O) Equilibrio di parte corrente			0,00	0,00	0,00

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026	COMPETENZA ANNO 2027	COMPETENZA ANNO 2028
P) Utilizzo risultato di amministrazione per spese di investimento	(+)		116.220,00	---	---
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	(+)		1.682.134,60	0,00	0,00
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)		0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizione di attività finanziarie iscritto in entrata in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)		1.009.400,20	345.000,00	345.000,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		331.977,74	150.000,00	150.000,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività	(-)		0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei	(-)		0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)		2.475.777,06	195.000,00	195.000,00
di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00
VF) Variazioni di attività finanziarie (se positivo)	(+)		0,00	0,00	0,00
Z) Equilibrio di parte capitale			0,00	0,00	0,00

J) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività	(+)		0,00	0,00	0,00
J1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)		0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)		0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività	(+)		0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026	COMPETENZA ANNO 2027	COMPETENZA ANNO 2028
VF) Variazioni attività finanziaria			0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO FINALE (W=O+Z)			0,00	0,00	0,00

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti

Equilibrio di parte corrente (O)			0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H) al netto del fondo di anticipazione liquidità	(-)		466.802,57	---	---
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.			-466.802,57	0,00	0,00

L'importo di € 331.977,74 di cui alla voce I ad oggetto: "Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili" è relativo a proventi da permessi di costruire destinati al finanziamento di spese correnti nel rispetto della vigente normativa di legge.

1.8 Il Risultato di Amministrazione

Il risultato di Amministrazione degli ultimi tre esercizi, rilevabile dai relativi Rendiconti, è il seguente:

Descrizione	2023	2024	2025
Fondo cassa al 31 dicembre	2.447.382,75	3.328.127,50	2.831.850,29
Di cui cassa vincolata	42.508,27	592.584,97	241.858,69
Totale residui attivi finali	5.658.408,61	5.031.201,15	6.483.838,99
Totale residui passivi finali	4.769.376,24	4.110.709,59	4.004.107,66
Risultato di amministrazione	2.993.278,10	3.528.615,06	3.545.433,86

Il Risultato di Amministrazione relativo all'esercizio 2025 è così suddiviso:

	2025
Risultato d'amministrazione (A)	€ 3.545.433,86
<i>composizione del risultato di amministrazione:</i>	
Parte accantonata (B)	€ 2.579.606,18
Parte vincolata (C)	€ 275.923,59
Parte destinata agli investimenti (D)	€ 44.679,35
Parte disponibile (E= A-B-C-D)	€ 645.224,74

Alla data della presente Relazione, è stata applicata quota parte del succitato Avanzo di Amministrazione al bilancio di previsione 2026-2028 come segue:

	Avanzo 2025	Avanzo 2025 applicato al bilancio di previsione 2026	Avanzo 2025 non applicato
Fondi accantonati:	2.579.606,18	63.361,42	2.516.244,76
Fondi vincolati:	275.923,59	51.837,00	224.086,59
Fondi destinati:	44.679,35	44.679,35	-
Fondi liberi:	645.224,74	423.144,80	222.079,94
TOTALE:	3.545.433,86	583.022,57	2.962.411,29

per il finanziamento delle spese di seguito specificate:

- Spese correnti non permanenti: € 466.802,57
- Spese di investimento: 116.220,00

1.9 Utilizzo delle partite di giro (accertamenti e impegni)

PARTITE DI GIRO	2023	2024	2025
TITOLO 9 ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	699.668,38	848.273,28	862.880,72
TITOLO 7 SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	699.668,38	848.273,28	862.880,72

La contabilizzazione delle poste inserite tra i servizi per conto di terzi e le partite di giro è attualmente conforme a quanto stabilito dal principio contabile applicato 4/2, par. 7, d.lgs. n. 118/2011.

1.10 Gestione dei residui

La situazione dei residui di bilancio emergente dal Rendiconto di esercizio 2025 risulta la seguente, rispettivamente per i residui attivi e per i residui passivi:

	2020 e precedenti	2021	2022	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1	57,00	173.664,32	266.476,35	265.997,38	423.377,65	982.810,28	2.112.382,98
Titolo 2	20.600,00	-	-	-	7.924,00	264.088,79	292.612,79
Titolo 3	37.966,30	4.731,00	5.279,00	33.194,07	41.491,00	101.012,20	223.673,57
Titolo 4	314.132,27	7.501,00	67.269,10	251.437,37	815.154,10	591.073,38	2.046.567,22
Titolo 5	202.000,00					1.000.505,00	1.202.505,00
Titolo 6						601.789,00	601.789,00
Titolo 7						-	-
Titolo 9	3.487,73				300,00	520,70	4.308,43
Totale	578.243,30	185.896,32	339.024,45	550.628,82	1.288.246,75	3.541.799,35	6.483.838,99

	2020 e precedenti	2021	2022	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1	139.296,39	9.929,30	8.495,63	21.644,61	97.494,71	1.910.842,23	2.187.702,87
Titolo 2	329.918,37		23.388,12	125.670,57	30.538,52	420.360,53	929.876,11
Titolo 3						601.789,00	601.789,00
Titolo 4						-	-
Titolo 5						-	-
Titolo 7	151.557,49	21.456,24	9.993,23	7.169,87	29.168,30	65.394,55	284.739,68
Totale	620.772,25	31.385,54	41.876,98	154.485,05	157.201,53	2.998.386,31	4.004.107,66

Alla data del 31/12/2025, risultano pagati/incassati i seguenti residui:

	Residui attivi iniziali al 1.1.2025	Riscossioni	Maggiori (+) o Minori (-) Residui attivi	Residui attivi finali al 31.12.2025	% Riscossioni sui residui iniziali
Titolo 1	2.391.463,71	985.914,21	275.976,80	1.129.572,70	41,23
Titolo 2	165.612,47	139.688,67	2.600,20	28.524,00	84,35

Titolo 3	479.403,14	340.199,86	16.541,91	122.661,37	70,96
Titolo 4	1.788.934,10	316.974,38	16.465,88	1.455.493,84	17,72
Titolo 5	202.000,00	-	-	202.000,00	-
Titolo 6	-	-	-	-	-
Titolo 7	-	-	-	-	-
Titolo 9	3.787,73	-	-	3.787,73	-
TOTALE	5.031.201,15	1.782.777,12	306.384,39	2.942.039,64	35,43

	Residui passivi iniziali al 1.1.2025	Pagamenti	Minori Residui	Residui passivi finali al 31.12.2025	% Pagamenti sui residui iniziali
Titolo 1	2.791.244,08	2.230.328,09	284.055,35	276.860,64	79,90
Titolo 2	1.006.129,61	465.355,14	31.258,89	509.515,58	46,25
Titolo 3	-	-	-	-	-
Titolo 4	-	-	-	-	-
Titolo 5	-	-	-	-	-
Titolo 7	313.335,90	93.897,17	93,60	219.345,13	29,97
TOTALE	4.110.709,59	2.789.580,40	315.407,84	1.005.721,35	67,86

1.11 I debiti fuori bilancio

Nel corso degli ultimi tre esercizi (2023 – 2025) e sino alla data odierna l'Ente del corrente esercizio 2026 non ha provveduto al riconoscimento di debiti fuori bilancio.

Come emerge dalle note acquisite agli atti e rese dai singoli responsabili di servizio in merito all'insussistenza di debiti fuori bilancio e passività potenziali, già allegate al suddetto Rendiconto di esercizio 2025, nonché di quelle allegate alla deliberazione consiliare n. 29 del 22/07/2026, ad oggetto: "PROVVEDIMENTO DI SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO AI SENSI DELL'ART.193 DEL T.U.E.L. PROVVEDIMENTI CONSEGUENTI", alla data della presente Relazione, non risultano debiti fuori bilancio ancora da riconoscere.

1.12 Pareggio di bilancio

Nel corso degli ultimi tre esercizi l'Ente ha sempre rispettato le vigenti norme di legge in materia di pareggio di bilancio. L'Ente pertanto non è ad oggi assoggettato a sanzioni relative al mancato rispetto del pareggio.

PARTE II - SITUAZIONE PATRIMONIALE

Occorre preliminarmente specificare che, per quanto concerne l'adozione della contabilità economico-patrimoniale così come prevista dal D.Lgs 118/2011, l'Ente ha provveduto sulla base del punto 9.1 del principio contabile applicato 4/3 alla riclassificazione delle voci dello Stato patrimoniale al 31/12/2015 e all'applicazione dei nuovi criteri di valutazione

dell'attivo e del passivo con deliberazione del Consiglio Comunale n. 3 del 21/04/2017 ad oggetto: "ESAME ED APPROVAZIONE DEL RENDICONTO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2016. PROVVEDIMENTI CONSEGUENTI". Con precedente deliberazione della Giunta Comunale n. 82 del 17/08/2015, ai sensi del comma 12 dell'art. 3 del D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., si era avvalso della facoltà di rinviare al 2016 l'adozione del piano dei conti integrato, l'adozione dei principi applicati della contabilità economico patrimoniale ed il conseguente affiancamento della contabilità economico patrimoniale alla contabilità finanziaria, nonché l'adozione del bilancio consolidato.

2.1 Il conto del patrimonio

Nel conto del patrimonio sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

I valori patrimoniali rilevati nell'ultimo rendiconto approvato (2025) sono così riassunti:

STATO PATRIMONIALE			
ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Immobilizzazioni immateriali	70.277,16	6.358,64	63.918,52
Immobilizzazioni materiali	23.341.926,42	22.892.596,87	449.329,55
Immobilizzazioni finanziarie	8.826.203,23	8.777.380,72	48.822,51
Totale immobilizzazioni	32.238.406,81	31.676.336,23	562.070,58
Rimanenze	0,00	0,00	0,00
Crediti	2.417.228,18	2.705.918,60	-288.690,42
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00	0,00
Disponibilità liquide	3.299.310,73	3.375.476,79	-76.166,06
Totale attivo circolante	5.716.538,91	6.081.395,39	-364.856,48
Ratei e risconti	0,00	0,00	0,00
Totale dell'attivo	37.954.945,72	37.757.731,62	197.214,10
PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Patrimonio netto	26.673.918,69	26.740.983,23	-67.064,54
Fondo rischi e oneri	369.661,81	185.090,01	184.571,80

Trattamento di fine rapporto (TRF)	0,00	0,00	0,00
Debiti	5.113.532,17	5.623.186,52	-509.654,35
Ratei, risconti e contributi agli investimenti	5.797.833,05	5.208.471,86	589.361,19
Totale del passivo	37.954.945,72	37.757.731,62	197.214,10
Conti d'ordine	2.139.134,60	1.125.896,49	1.013.238,11

2.2 Gli Organismi partecipati

L'Ente detiene quote di partecipazione in via diretta nei seguenti Organismi, così come emerge dalla deliberazione della Giunta comunale n. 72 del 05/07/2025 ad oggetto: "INDIVIDUAZIONE DEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA E DEL PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO AI FINI DELLA REDAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO ESERCIZIO 2024":

N.	Denominazione	Cod. Fiscale / P.IVA	Attività svolta	Tipologia di partecipazione	Percentuale di partecipazione	Percentuale di partecipazione pubblica (100%/<100%)
1	Fondazione 'Un Paese'	90009400350	Finalità nel campo della promozione della cultura e dell'arte	1. Diretta	100,00	100
2	ACER (Agenzia Casa EmiliaRomagna)	00141470351	Gestore del Patrimonio pubblico residenziale popolare	1. Diretta	1,40	100
3	ACT Azienda Consorziale Trasporti di Reggio Emilia	00353510357	Trasporto pubblico locale	1. Diretta	0,68	100
4	Fondazione Dopo di Noi	91224340371	Promozione e tutela dei diritti della persone con disabilità	1. Diretta	20,00	100
5	Associazione Pro.di.Gio	02046660359	Politiche giovanili rivolte ai giovani del nostro territorio	1. Diretta	6,70	100
6	Associazione Progettinfranzia	90011780351	Promozione dell'esperienza dei nidi e delle scuole dell'infanzia della Bassa Reggiana	1. Diretta	12,50	100
7	Agenzia per la Mobilità srl	02558190357	Trasporto pubblico locale	1. Diretta	0,68	100
8	S.a.ba.r. spa	01589850351	Attività di esecuzione di servizi diretti e indiretti di trasporto in c/proprio, smaltimento, stoccaggio provvisorio e trattamento dei rifiuti e gestione di impianti per la produzione di energia	1. Diretta	12,85	100
9	S.a.ba.r. Servizi srl.	02460240357	Gestore servizio ambientale di raccolta e smaltimento rifiuti	1. Diretta	12,85	100
10	Centro di Formazione Professionale Bassa Reggiana s.c.r.l.	01768220350	Attività di formazione professionale	1. Diretta	12,90	100
11	Iren spa	07129470014	Gruppo multiutility	1. Diretta	0,0884	< 100
12	Agac Infrastrutture spa	02153150350	Messa a disposizione del gestore del servizio idrico delle reti, degli impianti e dotazioni funzionali all'espletamento dei servizi pubblici locali	1. Diretta	1,07	100
13	Piacenza Infrastrutture spa	01429460338	Messa a disposizione delle reti, degli impianti, nonché delle dotazioni funzionali all'espletamento di servizi pubblici locali	1. Diretta	0,4293	100
14	Infrastrutture Fluviali srl.	02000690350	Gestione dei servizi portuali della bassa reggiana sul fiume Po	1. Diretta	1,61	< 100

15	Lepida Spa	02770891204	Sviluppo sistemi informativi tra Enti della Regione Emilia Romagna	1. Diretta	0,0016	100
16	ASP - 'Progetto persona' - Azienda intercomunale servizi alla persona	01925120352	Azienda intercomunale per i servizi alla persona, casa protetta, centro diurno e assistenza domiciliare a persone anziane in difficoltà	1. Diretta	36,90	100
17	Destinazione Turistica Emilia	092192900345	Ente pubblico strumentale per valorizzazione territorio e turismo.	1. Diretta	0,84	100
18	Atersir	91342750378	Agenzia di regolazione dei servizi pubblici locali ambientali della regione Emilia-Romagna. Si occupa di Servizio Idrico Integrato (acquedotto, fognatura e depurazione) e di Servizio Gestione Rifiuti Urbani e assimilati (raccolta, trasporto, avvio a recupero, smaltimento).	1. Diretta	1,72	100
19	ARCA S.r.l.	03035810351	L'erogazione del servizio di interesse generale di gestione del servizio idrico integrato	2. Indiretta	0,644	< 100

Alla data odierna non risulta ancora assunta analoga deliberazione per l'esercizio 2025. Si rammenta che il termine ultimo per l'approvazione del bilancio consolidato al 31/12/2025 è fissato al 31 ottobre p.v.

Si riportano i seguenti dati di bilancio per gli anni 2023 e 2024, non essendo ad oggi disponibili i dati al 31/12/2025 per tutti gli enti partecipati dal comune di Luzzara:

N.	Denominazione	Risultato esercizio 2023	Risultato esercizio 2024	Patrimonio netto al 31/12/2024	Valore della produzione 2024	Tipologia
1	Fondazione 'Un Paese'	-42.815,00	67.103,00	162.141,00	70.357,00	Ente strumentale
2	ACER (Agenzia Casa EmiliaRomagna)	5.846,00	8.652,00	13.988.334,00	69.542,00	Ente strumentale
3	ACT Azienda Consorziale Trasporti di Reggio Emilia	60.447,00	145.316,00	10.992.331,00	28.581,00	Ente strumentale
4	Fondazione Dopo di Noi	ND	ND	ND	ND	Ente strumentale
5	Associazione Pro.di.Gio	18.067,12	16.613,00	513.852,00	35.693,00	Ente strumentale
6	Associazione Progettininfanzia	1.897,00	1.609,00	80.380,00	-687,00	Ente strumentale

7	Agenzia per la Mobilità srl	93.752,00	95.117,00	4.210.802,00	111.160,00	Società partecipata
8	S.a.ba.r. spa	2.077.710,00	1.936.707,00	8.913.949,00	2.459.344,00	Società partecipata
9	S.a.ba.r. Servizi srl.	801.856,00	1.115.071,00	2.997.976,00	1.186.344,00	Società partecipata
10	Centro di Formazione Professionale Bassa Reggiana s.c.r.l.	20.250,00	32.443,00	449.801,00	51.739,00	Società partecipata
11	Iren spa	282.011.000,00	212.508.000,00	3.343.697.000,00	519.700.000,00	Società partecipata
12	Agac Infrastrutture spa	3.153.737,00	38.917,00	156.700.796,00	1.618.265,00	Società partecipata
13	Piacenza Infrastrutture spa	620.517,00	488.970,00	27.478.619,00	938.593,00	Società partecipata
14	Infrastrutture Fluviali srl.	-18.525,00	-5.600,00	13.784,00	-5.615,00	Società partecipata
15	Lepida Spa	226.156,00	129.816,00	74.467.125,00	245.407,00	Società partecipata
16	ASP - 'Progetto persona' - Azienda intercomunale servizi alla persona	7.901,83	299.489,32	9.167.608,65	685.752,20	Ente strumentale - ASP
17	Destinazione Turistica Emilia	8.567,33	48.545,53	287.200,43	48.980,16	Ente strumentale
18	Atersir	2.183.837,45	4.496.224,14	13.668.988,37	4.538.858,41	Ente strumentale
19	Arca s.r.l.		94.521,00	194.521,00	-33.676,00	Ente strumentale

Con deliberazione consiliare n. 57 del 18/12/2025 si prendeva atto dell'avvenuta alienazione nel corso dell'anno 2025 delle quote di proprietà del Comune di Luzzara relative alle partecipazioni societarie in Piacenza Infrastrutture S.p.a. e Infrastrutture Fluviali S.r.l., come si evince dagli allegati alla deliberazione stessa.

L'ente NON detiene partecipazioni di controllo in alcun organismo o società.

PARTE III - INDEBITAMENTO

3.1 Consistenza dell'indebitamento dell'Ente

L'Ente ha attualmente in essere mutui con la sola Cassa Depositi e Prestiti S.p.a. oltre a n. 3 Boc con Istituti di credito.

La consistenza dell'indebitamento relativa al periodo 2023-2025 presenta il seguente andamento:

Anno	2023	2024	2025
Residuo debito (+)	€ 2.014.778,15	€ 1.765.425,05	€ 1.512.476,93
Nuovi prestiti (+)	€ -	€ -	€ 1.000.505,00
Prestiti rimborsati (-)	-€ 249.353,10	-€ 252.948,12	-€ 199.979,42
Estinzioni anticipate (-)	€ -	€ -	€ -
Altre variazioni +/- (da specificare)	€ -	€ -	€ -
Totale fine anno	€ 1.765.425,05	€ 1.512.476,93	€ 2.313.002,51
Nr. Abitanti al 31/12	8.573,00	8.581,00	8.573,00
Debito medio per abitante	205,93	176,26	269,80

Per il triennio 2026-2028 non è prevista ad oggi alcuna assunzione di mutui e/o prestiti.

3.2 Oneri finanziari e oneri per rimborso dei prestiti

Come altresì riportato nel Rendiconto dell'esercizio 2025 e nel Bilancio di previsione 2026-2028 la consistenza degli oneri finanziari per l'ammortamento dei prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale risultano essere le seguenti:

Anno	2023	2024	2025
Oneri finanziari	€ 57.919,94	€ 56.518,48	€ 39.996,65
Quota capitale	€ 249.353,10	€ 252.948,12	€ 199.979,42
Totale fine anno	€ 307.273,04	€ 309.466,60	€ 239.976,07

Oneri finanziari per amm.to prestiti e rimborso in quota capitale	2026	2027	2028
Oneri finanziari	80.146,03	77.548,79	70.182,47
Quota capitale	165.397,77	178.800,36	164.508,74
Totale fine anno	245.543,80	256.349,15	234.691,21

Le previsioni di spesa iscritte a bilancio consentono il pagamento delle rate dei mutui e dei prestiti obbligazionari in essere.

Per il triennio 2026-2028 non sono previsti a bilancio contributi in conto interessi da Stato o altri enti sovraordinati.

3.3 Rispetto del limite di indebitamento

Nel corso del precedente triennio (2023-2025), l'incidenza percentuale degli interessi sulle entrate correnti è sempre stata ampiamente rispettosa dei limiti previsti dall'art. 204 del Tuel.

Le correnti previsioni di bilancio garantiscono il rispetto del succitato limite anche per il triennio 2026-2028.

3.4 Utilizzo di strumenti di finanza derivata in essere

L'Ente NON ha in essere strumenti di finanza derivata.

3.5 I contratti di Leasing

L'ente NON ha in corso contratti di leasing.

PARTE IV – CONSIDERAZIONI FINALI DEL SINDACO

Sulla base delle risultanze della presente Relazione di inizio mandato, redatta dal Vice Segretario e Responsabile del Servizio Finanziario, dott. Marco Terzi si rileva che la situazione finanziaria e patrimoniale del Comune di Luzzara non presenta situazioni di squilibrio emergenti né criticità per quanto riguarda la liquidità, e che, pertanto, non sussistono i presupposti per il ricorso alle procedure di riequilibrio vigenti.

Luzzara (RE), lì 11 agosto 2026

La Sindaca

Avv. Stefania Musi