



# **COMUNE DI LUZZARA**

**(Provincia di REGGIO EMILIA)**

## ***RELAZIONE DI FINE MANDATO*** ***ANNI 2015-2020***

*(Art. 4 D.Lgs. 6 settembre 2011, n. 149, come modificato dall'art. 11 comma 1, del Decreto Legge 6 marzo 2014, n. 16)*

**RELAZIONE DI FINE MANDATO  
REDATTA SECONDO LO SCHEMA TIPO PER COMUNI CON  
POPOLAZIONE UGUALE O SUPERIORE A 5.000 ABITANTI APPROVATA  
CON D.M. DEL 26/04/2013**

**I N D I C E**

**Premessa**

**PARTE I  
DATI GENERALI**

- 1.1 Popolazione residente al 31-12-2019
- 1.2 Organi politici
- 1.3 Struttura organizzativa
- 1.4 Condizione giuridica dell'Ente
- 1.5. Condizione finanziaria dell'Ente
- 1.6 Situazione di contesto interno/esterno

**2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL)**

**PARTE II  
DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA  
SVOLTE DURANTE IL MANDATO**

**1. Attività Normativa**

**2. Attività tributaria**

- 2.1. Politica tributaria locale. Per ogni anno di riferimento
  - 2.1.1. ICI/Imu: indicare le tre principali aliquote applicate (abitazione principale e relativa detrazione, altri immobili e fabbricati rurali strumentali, solo per Imu)
  - 2.1.2. Addizionale Irpef: aliquota massima applicata, fascia di esenzione ed eventuale differenziazione
  - 2.1.3. Prelievi sui rifiuti: indicare il tasso di copertura e il costo pro-capite

**3. Attività amministrativa**

- 3.1. Sistema ed esiti controlli interni
  - 3.1.1. Controllo di gestione
  - 3.1.2. Controllo strategico
  - 3.1.3. Valutazione delle performance
  - 3.1.4. Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 - quater del TUOEL

**PARTE III  
SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE**

- 3.1. Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'Ente
- 3.2. Equilibrio parte corrente del bilancio consultivo relativo agli anni del mandato
- 3.3. Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo
- 3.4. Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione
- 3.5. Utilizzo avanzo di amministrazione

#### **4. Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato**

- 4.1. Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza
- 4.2. Rapporto tra competenza e residui

#### **5. Patto di Stabilità interno/Pareggio di bilancio**

- 5.1. Indicare in quali anni l'ente è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità interno
- 5.2. Se l'ente non ha rispettato il patto di stabilità interno indicare le sanzioni a cui è stato soggetto

#### **6. Indebitamento**

- 6.1. Evoluzione indebitamento dell'ente
- 6.2. Rispetto del limite di indebitamento
- 6.3. Utilizzo strumenti di finanza derivata
- 6.4 Rilevazione flussi

#### **7. Conto del patrimonio in sintesi**

- 7.2 Conto economico in sintesi
- 7.3. Riconoscimento debiti fuori bilancio

#### **8. Spesa per il personale**

- 8.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato
- 8.2. Spesa del personale pro-capite
- 8.3. Rapporto abitanti dipendenti
- 8.4. Indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente
- 8.5. Indicare la spesa sostenuta nel periodo di riferimento della relazione per tali tipologie contrattuali rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge
- 8.6. Indicare se i limiti assunzionali di cui ai precedenti punti siano stati rispettati dalle aziende speciali e dalle Istituzioni
- 8.7. Fondo risorse decentrate
- 8.8. Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs n.165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della L. n.244/2007(esternalizzazioni)

### **PARTE IV**

#### **Rilievi degli organismi esterni di controllo.**

1. Rilievi della Corte dei conti
2. Rilievi dell'Organo di revisione

#### **Parte V 1. Azioni intraprese per contenere la spesa**

##### **Parte V 1. Organismi controllati**

- 1.1. Le società di cui all'articolo 18, comma 2 bis, del D.L. 112 del 2008, controllate dall'Ente locale hanno rispettato i vincoli di spesa di cui all'articolo 76 comma 7 del D.L. n. 112 del 2008?
- 1.2. Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente
- 1.3. Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile.  
Esternalizzazione attraverso società:
  - 1.4. Esternalizzazione attraverso società e altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente)
  - 1.5. Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244)

## **Premessa**

La presente relazione viene redatta dal Comune di Luzzara (RE) ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema e esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune o dalla provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale o comunale.

Ai sensi dell'art. 4, comma 2 del d.lgs. 149/2011, come da ultimo modificato dal D.L. 16/2014, convertito con modificazioni con L. 68/2014, tale relazione è sottoscritta dal Sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e trasmessa al tavolo tecnico inter-istituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuoel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

Le informazioni di seguito riportate sono previste altresì per le province e per tutti i comuni.

## PARTE I -DATI GENERALI

### 1.1 Popolazione residente al 31-12-2019

La popolazione alla data del 31-12-2019 è di complessive unità 8.747.

L'evoluzione nel quinquennio di riferimento è stata la seguente:

31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019
9.302	9.132	8.968	8.839	8.747

### 1.2 Organi politici

GIUNTA: Sindaco Andrea Costa. Dichiarato decaduto per soprappiunta incompatibilità accertata con deliberazione del Consiglio Comunale n. 7 del 14/03/2020 ad oggetto: "ACCERTAMENTO IN VIA DEFINITIVA DELLA CONDIZIONE DI INCOMPATIBILITA' DEL SINDACO A SEGUITO DELL'ELEZIONE A CONSIGLIERE DELL'ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA E CONTESTUALE DICHIARAZIONE DI DECADENZA".

Assessori Sottili Elisabetta (Vice-Sindaco); Berni Simona; Negri Stefano.

CONSIGLIO COMUNALE.

Presidente: Andrea Costa

<i><b>NOME E COGNOME</b></i>	<i><b>LISTA</b></i>	<i><b>Delibera</b></i>
COSTA ANDREA	Centro sinistra per Luzzara	CC 12 del 10/06/2015
BACCUINI LUISA	Centro sinistra per Luzzara	CC 12 del 10/06/2015
PEQINI MARIOL	Centro sinistra per Luzzara	CC 12 del 10/06/2015
BONURA MARTINA	Centro sinistra per Luzzara	CC 12 del 10/06/2015
FERRARI MARZIO	Centro sinistra per Luzzara	CC 12 del 10/06/2015
BORIOLI MONICA	Centro sinistra per Luzzara	CC 12 del 10/06/2015
VISIOLI ROBERTO	Centro sinistra per Luzzara	CC 12 del 10/06/2015
SARZI AMADE' BARBARA	Centro sinistra per Luzzara	CC 12 del 10/06/2015
AVOSANI ALDO	Centro sinistra per Luzzara	CC 12 del 10/06/2015
SACCHI CHIARA	Liberi per Luzzara	CC 12 del 10/06/2015
MANFREDINI ANDREA	Liberi per Luzzara	CC 12 del 10/06/2015
MANINI GABRIELE	Liberi per Luzzara	CC 12 del 10/06/2015
ROVANI GIACOMO	Liberi per Luzzara	CC 12 del 10/06/2015

### 1.3 Struttura organizzativa

**Organigramma: indicare le unità organizzative dell'ente (settori, servizi, uffici, ecc.)**

Direttore: Non presente

Segretario: Scarmiglia dott.ssa Francesca

Numero dirigenti: Nessuno

Numero posizioni organizzative: Quattro;

Numero totale personale dipendente (come da conto annuale del personale): posti in dotazione organica: 28 di cui coperti alla data del 31/12/2019: 25

**1.4 Condizione giuridica dell'Ente:** Ente non commissariato nel periodo di riferimento (2015-2020);

**1.5. Condizione finanziaria dell'Ente:** Non ricorre la situazione di dissesto finanziario nel periodo del mandato, ai sensi dell'art. 244 del TUOEL, né quello di pre-dissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis. Non si è fatto alcun ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter, 243-quinques del TUOEL né al contributo di cui all'art. 3 bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.

#### **1.6 Situazione di contesto interno/esterno:**

Descrivere in sintesi, per ogni settore/servizio fondamentale, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato (non eccedere le 10 righe per ogni settore):

Dal punto di vista della gestione finanziaria, gli anni che ricadono nel quinquennio sono stati caratterizzati dall'avvio della Riforma contabile disposta dal d.lgs. 118/2011, la cui applicazione in forma graduale e progressiva è iniziata proprio a partire dal 2015. Nel corso di questi anni sono stati adottati vari provvedimenti correttivi alla Riforma, oltre che varie pronunce interpretative da parte della Commissione Arconet e da parte della Corte dei conti che hanno cercato di porre rimedio e fornire chiarimenti ai molti dubbi che la Riforma ha lasciato aperti. A ciò si è affiancata anche una produzione normativa spesso caotica e priva della necessaria lungimiranza che ha contribuito a rendere difficile la concretizzazione di quella logica programmatica a medio periodo che costituisce uno dei capisaldi della Riforma stessa. Anche in questo periodo si è confermata la progressiva riduzione delle risorse trasferite dallo Stato a favore degli enti locali. Il superamento del Patto di stabilità interno, sostituito dal c.d. 'pareggio di bilancio' per il solo triennio 2016-2018 ha consentito agli enti di avere una maggiore autonomia nella gestione delle proprie risorse finanziarie. Il definitivo superamento di quest'ultimo, disposto dai commi 819 e seguenti della L. 145/2018, a partire dal 2019, ha sicuramente dato una spinta positiva in tal senso, favorendo la ripresa degli investimenti locali. Per tutta la vigenza del patto di stabilità prima e del pareggio di bilancio poi, l'Ente ha messo in atto una serie di azioni ed iniziative volte all'alleggerimento degli obiettivi di finanza pubblica. Ci si è sempre avvalsi delle opportunità messe a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna per il patto orizzontale e verticale e dell'acquisizione di spazi, laddove necessari alla realizzazione delle spese di investimento programmate dall'Ente.

#### **TERRITORIO E URBANISTICA**

- Sisma del 20-29 maggio 2012: questo evento ha continuato ad avere un ruolo fondamentale nel quinquennio di mandato (2015-2019), così come avvenuto nel precedente mandato amministrativo. In particolare sono stati completati alcuni degli interventi previsti dal Piano per la ricostruzione post sisma e altri sono stati progettati e saranno realizzati nei prossimi mesi e anni. Si è trattato di un evento straordinario che ha messo a dura prova l'intera comunità, ma che l'Amministrazione comunale tutta ha saputo gestire in maniera egregia, sia nella fase di gestione dell'emergenza (in particolare: interventi di messa in sicurezza degli edifici, gestione del centro per gli sfollati) sia nella fase successiva di gestione di tutti gli interventi di ripristino e delle attività amministrative conseguenti. Si elencano, di seguito, i principali interventi realizzati e progettati (approvazione da parte della Regione):
  - ✓ POLIVALENTE/BOCCIODROMO - INTERVENTO DI MIGLIORAMENTO SISMICO E RIFACIMENTO COPERTURA CON SMALTIMENTO AMIANTO: € 400.000,00 (lavori completati);
  - ✓ LAVORI DI RIPARAZIONE POST-SISMA E RIQUALIFICAZIONE SEDE MUNICIPALE: € 447.247,16 (lavori completati);
  - ✓ LAVORI DI RIPARAZIONE POST-SISMA E RIAPERTURA TEATRO COMUNALE: € 302.626,62 (lavori completati);
  - ✓ LAVORI DI RIPARAZIONE POST-SISMA CON MIGLIORAMENTO SISMICO E RIQUALIFICAZIONE DELLE EX SCUOLE ELEMENTARI DI CODISOTTO: € 925.000,00 (progetto completato - lavori da appaltare);
  - ✓ LAVORI DI RIPARAZIONE POST-SISMA CON MIGLIORAMENTO SISMICO DELLE EX SCUOLE ELEMENTARI DI CASONI: € 265.000,00 (progetto completato - lavori da appaltare);

- ✓ LAVORI DI RIPARAZIONE POST-SISMA CON MIGLIORAMENTO SISMICO E RIQUALIFICAZIONE DELL'EDIFICIO EX BURIS LODIGIANI (CASA DI RIPOSO) - € 2.021.375,37 (lavori appaltati);
  - ✓ INTERVENTO DI MIGLIORAMENTO E RAZIONALIZZAZIONE DELLA VIABILITA' E DEGLI SPAZI PUBBLICI SULLA SP 2 TAGLIATA-STAFFOLA NEL CENTRO STORICO DI VILLAROTTA - PIANO DELLA RICOSTRUZIONE - € 285.000,00 (progetto completato - lavori da appaltare);
  - ✓ RIPARAZIONE DANNI POST-SISMA PRESSO I CIMITERI COMUNALI DI LUZZARA, VILLAROTTA E CASONI € 515.000,00 (progetti completati - lavori da appaltare)
- Si elencano, di seguito, le principali opere pubbliche realizzate nel quinquennio:
    - ✓ POLIVALENTE/BOCCIODROMO - RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA NUOVO POLIVALENTE
    - ✓ RIQUALIFICAZIONE COMPLESSIVA ILLUMINAZIONE PUBBLICA DEL TERRITORIO COMUNALE (LAVORI IN CORSO)
    - ✓ LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PORTO DELLE GARZAIE
    - ✓ RIQUALIFICAZIONE DI VIALE ZAVATTINI (EX VIALE PO)
    - ✓ LAVORI DI ASFALTATURA E MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE COMUNALI
    - ✓ RIQUALIFICAZIONE PIAZZA BATTISTI A VILLAROTTA
    - ✓ LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FUNZIONALI ALLA RIAPERTURA DEL TEATRO COMUNALE
    - ✓ LAVORI PROPEDEUTICI ALLA CHIUSURA DEL POLO SCOLASTICO DI LUZZARA
    - ✓ LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO PARCOBALENO IN VIA C. EST A LUZZARA (GIARDINI)
    - ✓ LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE E ADEGUAMENTO NORMATIVO PARCHI COMUNALI E DEGLI EDIFICI SCOLASTICI
    - ✓ LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA E ADEGUAMENTO NORMATIVO SCUOLE MEDIE E PALESTRA COMUNALE
    - ✓ LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVI LABORATORI PER SCUOLA PRIMARIA E SECONDARIA (EX AUSER)
    - ✓ LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVA SEDE AUSER E SALA CIVICA (EX CFP)
    - ✓ LAVORI DI REALIZZAZIONE AREA DEDICATA A UNITA' CINOFILA CROCE ROSSA ITALIANA E SGAMBATOI PER CANI PRESSO PARCO LORENZINI
    - ✓ LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER APERTURA NUOVA SEDE SCUOLA DI MUSICA "SERGIO ENDRIGO"
    - ✓ LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PRESSO STAZIONE CASERMA CARABINIERI DI LUZZARA
    - ✓ REALIZZAZIONE NUOVA ISOLA ECOLOGICA IN VIA S. MARCO A CODISOTTO
    - ✓ LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA COPERTURA SCUOLA PRIMARIA DI VILLAROTTA
    - ✓ RIFACIMENTO BAGNI SCUOLE MEDIE
    - ✓ LAVORI DI AMPLIAMENTO BIBLIOTECA COMUNALE E SALA CIVICA

## **SCUOLA E SOCIALE**

È evidente a tutti come le condizioni e gli stili di vita siano cambiati in questi anni in Italia, e più in generale nel mondo, a causa della crisi economica avviata a partire dal 2008. E' stato qualcosa di eccezionale tanto che solo i più anziani possono avere memoria di una tale crisi economica.

Tutto questo non ha risparmiato ovviamente il nostro territorio, che finora poteva vantarsi di essere uno dei più ricchi della nazione, ma che oggi deve fare i conti con aziende storiche che chiudono, con poche opportunità lavorative ed una peggiore condizione per la maggior parte delle famiglie.

Non è quindi semplice occuparsi in questo contesto di "servizi alla persona" (sociale e scuola), soprattutto perché di fronte a crescenti bisogni, spesso risulta già difficile riuscire a garantire i servizi storicamente erogati; tuttavia è necessario saper cogliere le trasformazioni, adeguando gli interventi e cercando di colmare i vuoti lasciati ultimamente sempre più spesso da enti sovraordinati, con continui tagli di risorse non



corrispondenti a volte a giuste e doverose razionalizzazioni di spese, ma semplicemente ad esigenze di bilancio.

In questo contesto di crescente difficoltà a continuare a garantire quel welfare che ha da sempre contraddistinto la nostra realtà locale, si è cercato di offrire servizi economicamente accessibili, pur mantenendo un alto livello qualitativo, specialmente per quelli rivolti alla prima infanzia (le rette dell'asilo nido sono rimaste invariate pur essendo tra le più basse della zona) ed è stato istituito un servizio pomeridiano di doposcuola per i ragazzi delle elementari e delle medie, con la collaborazione della parrocchia e delle associazioni di volontariato del territorio. Con queste ultime è proseguito il rapporto di collaborazione che ha consentito di garantire tra l'altro trasporti per anziani e disabili, pasti a domicilio e "pacchi alimentari" anche grazie al contributo di esercizi della zona.

Il Comune resta comunque il primo (e spesso unico, purtroppo) punto di contatto istituzionale, quindi riferimento per i cittadini che non sempre hanno conoscenza sulle competenze, risultando perciò difficile, e a volte impossibile, dare risposta alle richieste sempre più spesso di lavoro, di alloggi e di contributi economici. Se per quanto riguarda il lavoro fino ad ora le competenze erano in capo alla Provincia, per quanto riguarda le abitazioni è evidente che i cinquantotto alloggi di proprietà comunale non possono dare risposte immediate a tutte le istanze, visto che per essere disponibili debbono essere lasciati liberi dagli attuali assegnatari.

Non da ultimo per importanza, vi sono tutti gli interventi fatti per la scuola, come investimento per il futuro delle nuove generazioni. L'eccellenza della composizione demografica che nei primi anni Duemila ha caratterizzato la composizione delle classi e delle sezioni, oggi si deve ritenere pressoché ordinaria in confronto alle realtà dei paesi a noi vicini e ai flussi migratori nelle nostre zone. Questo però non significa negare le criticità così come le opportunità che debbono essere parimenti colte ed è per questo che l'impegno dell'amministrazione è continuato come e più di allora.

In particolare si evidenziano:

- L'estensione della rete wi-fi agli edifici scolastici del territorio;
- La messa a disposizione di tutte le classi delle lavagne interattive multimediali – L.I.M.;
- La realizzazione di progetti educativi vari, ambientali, motori e di educazione civica.

Si evidenzia inoltre che anche sul tema del welfare (0-6 anni e anziani) si è dato forte impulso al ruolo dell'Unione (attraverso la propria Azienda speciale ASBR) e all'ASP 'Progetto persona', in cui questo Ente ha sempre creduto fin dalla loro costituzione.

E' stata rinnovata ed ampliata la convenzione con la Scuola materna parrocchiale la cui scadenza è fissata al corrente anno (2020).

Sul fronte del welfare si segnala infine l'apertura della Medicina di gruppo presso i locali della R.S.A. a partire dalla fine del 2016. Si tratta di un importante servizio offerto alla cittadinanza che va incontro all'esigenza di potenziare e qualificare i servizi di medicina di base, realizzato con la piena collaborazione dei medici di medicina generale convenzionati con il Sistema Sanitario Nazionale operanti sul territorio del comune di Luzzara.

## **BILANCIO E TRIBUTI**

Gestire i bisogni crescenti della comunità, in un contesto di crisi generale con una costante riduzione dei trasferimenti e con una fiscalità comunale in continua e perenne evoluzione si conferma essere la sfida che il Comune di Luzzara, come buona parte dei comuni italiani, si è trovata ad affrontare ormai da almeno un decennio. La predisposizione dei bilanci comunali ha vissuto un costante deterioramento del tessuto sociale, con un costante aumento dei bisogni contrapposto ad una riduzione sistematica e progressiva dei trasferimenti di risorse da parte dello Stato e degli enti sovraordinati in genere. Anche il quadro normativo di riferimento si conferma ancora per la mancanza di lungimiranza e visione prospettica, sia per quanto riguarda i tributi comunali sia per quanto riguarda i profili contabili della finanza locale.

Si conferma anche per il quinquennio 2015-2019 la capacità dell'Ente di reperire risorse mediante bandi regionali, provinciali e da fondazioni private, che hanno permesso di effettuare interventi straordinari sul proprio patrimonio. A partire dal d.l. 66/2014, l'attenzione del Legislatore si è concentrata anche sul tema dei tempi medi di pagamento dei debiti commerciali della Pubblica Amministrazione. Le politiche e le azioni



messe in campo dall'Ente e dal proprio servizio finanziario hanno sempre consentito il sistematico rispetto dei tempi massimi previsti dalla normativa vigente, pur mantenendo il rispetto dai vincoli di finanza pubblica nel tempo (patto di stabilità fino al 2015 e 'pareggio di bilancio' per il triennio 2016-2018). Questo ha significato riversare ricchezza sul territorio e tenere fede a un principio che molte istituzioni sembrano aver dimenticato: pagare le imprese che eseguono regolarmente i lavori e le prestazioni di servizio.

Sul versante della correttezza, inoltre, il Comune ha proseguito, per il tramite dell'Ufficio associato dei tributi presso l'Unione dei comuni, a restituire decine di migliaia di euro versati dai cittadini per interventi edilizi mai realizzati o per ICI e IMU e altri tributi locali minori pagati in più.

E'proseguita la riduzione dell'indebitamento dell'Ente, passato dai 4.336.773,21 al 31/12/2014 ai 3.152.301,59, con una riduzione di oltre il 27% nel quinquennio. Nel medesimo periodo si è acceso un solo mutuo di € 600.000,00 a fine 2015 con Cassa DD.PP. per la ristrutturazione dell'edificio denominato 'Polivalente', la cui inaugurazione è avvenuta nel corso del 2019.

## **PARTECIPAZIONE E INFORMAZIONE**

- *Focus group* che hanno aiutato a rilevare e valutare i bisogni e il livello di soddisfazione degli utenti al fine di migliorare la qualità dei servizi.
- Organizzato incontri pubblici nel centro e nelle frazioni, per incontrare le opinioni, i suggerimenti, le proposte, le indicazioni e lamentele della gente.
- Proseguita la realizzazione di quel prezioso e tecnologico strumento di partecipazione per esaltare trasparenza e visibilità rappresentato dal consiglio comunale in streaming, che permette ad ogni cittadino di seguire comodamente da casa la seduta consiliare.
- Costante aggiornamento del sito web del Comune, al fine di consentire ai cittadini di essere informati sugli eventi e le iniziative dell'Ente, e ottenere risposte sulla vita amministrativa in tempi brevissimi o in tempo reale. Ampliata, nell'ottica della trasparenza dell'azione amministrativa dell'Ente, la possibilità di accesso agli atti ufficiali dell'amministrazione, nel pieno rispetto della normativa vigente (d.lgs. 33/2013 come modificato dal d.lgs. 97/2016 che ha introdotto l'accesso civico generalizzato).
- Proseguita la pubblicazione periodica del giornalino comunale, quale strumento per informare il cittadino sulla vita comunale, sugli appuntamenti in programma e sulle azioni dell'Amministrazione.

## **TURISMO**

Consapevoli della ricchezza e peculiarità del nostro territorio si sono poste in essere varie iniziative al fine di attrarre un sempre maggior numero di visitatori sul territorio luzzarese. Lo sforzo è stato condiviso con le associazioni di volontariato, cittadini, commercianti, Fondazione Un Paese, indispensabili attori nella riuscita di tutti gli eventi che si sono svolti nelle piazze e nella golena del fiume Po. Si è avviata una costante azione coordinata con l'Unione dei comuni e con gli altri enti ad essa associati, con lo scopo precipuo di promuovere in maniera congiunta l'intero territorio dell'Unione e le sue eccellenze. Si rammenta, in particolare, la partecipazione all'Expo 2015 con un stand dell'Unione stessa.

Sono stati ripensati gli importanti appuntamenti a tema come Gustosamente (in occasione della festività del patrono San Giorgio), e "Sotto il Segno del Natale", momento di festa con il coinvolgimento delle scuole e delle associazioni di volontariato del territorio, nonché la tradizionale Fiera di luglio, appuntamento che rallegra la piazza per più giorni, con l'intervento di personaggi dello spettacolo noti a livello nazionale. Tante anche le iniziative culturali e sociali che hanno coinvolto le più diverse fasce d'età.

Luzzara partecipa alla borsa del turismo fluviale, che ospita tour operator di livello internazionale, che si avvicinano ai nostri territori trovando ancora valori antichi e scorci di natura sorprendente.

Il Comune ha realizzato un punto ristoro e di aggregazione nella Golena del Po e un parco avventura: le due iniziative hanno cambiato radicalmente il panorama del lido.

Infine si evidenzia l'integrale recupero e conseguente riapertura del Teatro comunale che, anche grazie ai fondi ottenuti dalla Regione a seguito del sisma del maggio 2012, è ritornato all'antico splendore. Anche questo diventa un valido strumento per promuovere momenti di aggregazione sociale e di cultura, unitamente alle attività del Centro Culturale 'Zavattini' rivolte alla cittadinanza e alle scuole.

## IMMIGRAZIONE E POLITICHE PER L'AMBIENTE

Si elencano di seguito le principali scelte dell'Amministrazione:

- bonificare le coperture in amianto dell'edificio Polivalente;
- Inaugurato nel settembre del 2016 il parco pubblico di Luzzara 'Parcobaleno' con la realizzazione di un percorso ciclopedonale che corre lungo il perimetro dei giardini e rende più sicuri gli spostamenti all'interno del paese e l'installazione di nuovi giochi e arredi a beneficio della cittadinanza.
- avviata a partire dal 2017 la raccolta 'porta a porta' che ha consentito di ottenere ottimi livelli di raccolta differenziata : riusare, riutilizzare e valorizzare i rifiuti è la direzione che si vuole perseguire;
- l'Ente ha ricevuto il premio nazionale come "Comune Riciclone" per la raccolta RAEE (Rifiuti da Apparecchiature Elettriche ed Elettroniche);
- Apertura dell'isola ecologica di Codisotto;
- Inaugurato nel 2019 lo 'Spazio goccia' realizzato nei pressi dell'acquedotto di Luzzara con la collaborazione di Iren, Comune Di Luzzara, Fondazione Un Paese e Azienda Servizi Bassa Reggiana. Si tratta di uno spazio aperto alle scuole e ai cittadini che propone laboratori e attività culturali attorno all'uso del bene comune acqua e della sostenibilità quotidiana e concreta delle risorse energetiche.
- Rinnovata la convenzione con il canile intercomunale di Novellara e lavorato al contrasto del fenomeno degli abbandoni tramite la gestione dell'Anagrafe Felina; sosteniamo il "Microchip Day", anche attraverso una convenzione con i volontari delle colonie feline e con i veterinari;
- Apertura del Campo regionale C.R.I. per Unità Cinofila.

Nel campo dell'integrazione e del sociale:

- Convenzione con la Caritas parrocchiale per il sostegno delle emergenze e progettazione sociale;
- Continuata e intensificata ulteriormente l'attività dello Sportello Sociale, importante strumento non per erogare contributi a fondo perduto, ma per contribuire alla realizzazione di una "rete" di relazioni istituzionali e associative presenti sul territorio;
- promozione di controlli coordinati con Polizia Municipale, Carabinieri, Guardia di Finanza per scoprire situazioni di illegalità.
- Proseguito il sostegno delle iniziative di solidarietà nei confronti del popolo Sahrawi: accoglienza estiva, iniziative istituzionali di pressione sul Governo, Comunità Europea ed ONU, cartelli stradali di richiamo;
- Confermata l'adesione alla campagna mondiale "Cities for Life – Città contro la pena di morte", che ogni 30 novembre richiama l'attenzione sul tema;

**2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL):** indicare il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato:

- ✓ Numero parametri obiettivi di deficitarietà positivi al 31/12/2015: NESSUNO
- ✓ Numero parametri obiettivi di deficitarietà positivi al 31/12/2016: NESSUNO
- ✓ Numero parametri obiettivi di deficitarietà positivi al 31/12/2017: NESSUNO
- ✓ Numero parametri obiettivi di deficitarietà positivi al 31/12/2018: NESSUNO
- ✓ Numero parametri obiettivi di deficitarietà positivi al 31/12/2019:  
NESSUNO (dato da pre-consuntivo)

**PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA  
SVOLTE DURANTE IL MANDATO**

**1. Attività Normativa:** Di seguito si elencano gli atti di approvazione/modifica statutaria e regolamentare che l'ente ha adottato durante il mandato elettivo con indicazione sintetica delle relative motivazioni. Per ogni maggiore dettaglio si fa in ogni caso rinvio ai singoli atti pubblicati sul sito web dell'Ente nell'apposita sezione 'Albo on-line storico'.

<b>Dato atto</b>	<b>Numero atto</b>	<b>Organo</b>	<b>Oggetto</b>	<b>Motivazione</b>
16/07/2015	35	Consiglio comunale	ESAME ED APPROVAZIONE DI MODIFICHE ED INTEGRAZIONI ALLO STATUTO DELLA SOCIETA' S.A.BA.R. SERVIZI SRL DETERMINATE DALLA NECESSITA' DI FORNIRE I SERVIZI ENERGETICI INTEGRATI DI CUI AL D LGS 115/2008	ADEGUAMENTO NORMATIVO
16/07/2015	30	Consiglio comunale	APPROVAZIONE PIANO FINANZIARIO E TARIFFE DELLA TASSA SUI RIFIUTI (TARI). ANNO 2015. CONTESTUALE MODIFICA AL RELATIVO REGOLAMENTO COMUNALE.	ADEGUAMENTO NORMATIVO
14/09/2015	93	Giunta comunale	"SPORTELLI BANDI": INDIVIDUAZIONE DEL NUOVO SERVIZIO COMPETENTE. CONTESTUALE MODIFICA ALL'ALLEGATO 2 'COMPETENZE DEI SERVIZI' DEL REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI	AGGIORNAMENTO
26/10/2015	50	Consiglio comunale	MODIFICA DEL REGOLAMENTO PER L'EROGAZIONE DELLE BORSE DI STUDIO ALLA MEMORIA DEL BRIGADIERE CAPO DI LUZZARA PASQUALE ISCARO	AGGIORNAMENTO
16/12/2015	64	Consiglio comunale	APPROVAZIONE MODIFICHE STATUTO FONDAZIONE UN PAESE	AGGIORNAMENTO
24/12/2015	139	Giunta comunale	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI: MODIFICA DELL'ALLEGATO 2 "COMPETENZE DEI SERVIZI"	AGGIORNAMENTO
25/01/2016	6	Consiglio comunale	APPROVAZIONE DELLE MODIFICHE AL REGOLAMENTO DEL NIDO D' INFANZIA COMUNALE E SERVIZI INTEGRATIVI -ANNO 2016	AGGIORNAMENTO
30/04/2016	24	Consiglio comunale	APPROVAZIONE PIANO FINANZIARIO E TARIFFE DELLA TASSA SUI RIFIUTI (TARI). ANNO 2016. CONTESTUALE MODIFICA AL RELATIVO REGOLAMENTO COMUNALE.	ADEGUAMENTO NORMATIVO
30/04/2016	23	Consiglio comunale	APPROVAZIONE ALIQUOTE E DISCIPLINA REGOLAMENTARE DEL TRIBUTO SUI SERVIZI INDIVISIBILI (TASI - IUC). ANNO 2016	ADEGUAMENTO NORMATIVO

13/10/2016	50	Consiglio comunale	"PROGETTO PERSONA - AZIENDA INTERCOMUNALE SERVIZI ALLA PERSONA" - TRA I COMUNI DI BORETTO, BRESCELLO, GUALTIERI, GUASTALLA, LUZZARA, POVIGLIO E REGGIOLO. MODIFICA DELLO STATUTO PER L'INGRESSO, IN QUALITA' DI SOCIO, DEL COMUNE DI NOVELLARA E PER LA TRASFORMAZIONE DELL'IPAB DI BRESCELLO. PROVVEDIMENTI CONSEGUENTI.	AGGIORNAMENTO
13/10/2016	48	Consiglio comunale	MODIFICA AL VIGENTE REGOLAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO COMUNALE E DELLE COMMISSIONI CONSILIARI APPROVATO CON DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE N.67 DEL 23.11.2000	AGGIORNAMENTO
28/11/2016	56	Consiglio comunale	MODIFICHE AL REGOLAMENTO COMUNALE DI CONTABILITA' APPROVATO CON DELIBERAZIONE CONSILIARE N. 47 DEL 26/10/2015	ADEGUAMENTO NORMATIVO
19/12/2016	66	Consiglio comunale	APPROVAZIONE ALIQUOTE E DISCIPLINA REGOLAMENTARE DEL TRIBUTO SUI SERVIZI INDIVISIBILI (TASI - IUC). ANNO 2017	ADEGUAMENTO NORMATIVO
19/12/2016	64	Consiglio comunale	MODIFICHE AL VIGENTE REGOLAMENTO COMUNALE TARI (TASSA RIFIUTI) CON EFFETTO DAL 1^ GENNAIO 2017	ADEGUAMENTO NORMATIVO
19/12/2016	63	Consiglio comunale	MODIFICHE AL REGOLAMENTO GENERALE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE COMUNALI CON EFFETTO DAL 1^ GENNAIO 2017.	ADEGUAMENTO NORMATIVO
19/12/2016	62	Consiglio comunale	REGOLAMENTO DELL'IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA (IMU) IN VIGORE DAL 1^ GENNAIO 2017	ADEGUAMENTO NORMATIVO
21/04/2017	7	Consiglio comunale	INTEGRAZIONE E MODIFICHE AL REGOLAMENTO DEL NIDO D'INFANZIA COMUNALE E SERVIZI INTEGRATIVI APPROVATO CON D.C. N.49 DEL 28/04/2004 E SUCCESSIVE MODIFICHE ED INTEGRAZIONI.	AGGIORNAMENTO
20/06/2017	11	Consiglio comunale	ESAME ED APPROVAZIONE DI MODIFICHE ED INTEGRAZIONI ALLO STATUTO DELLA SOCIETA' S.A.BA.R. SPA DETERMINATA DALLA NECESSITÀ DI ADEGUARSI ALLE NORME DEL D. LGS. N. 175/2016.	ADEGUAMENTO NORMATIVO
20/06/2017	10	Consiglio comunale	ESAME ED APPROVAZIONE DI MODIFICHE ED INTEGRAZIONI ALLO STATUTO DELLA SOCIETA' S.A.BA.R. SERVIZI S.R.L. DETERMINATA DALLA NECESSITÀ DI ADEGUARSI ALLE NORME DEL D. LGS. N. 175/2016.	ADEGUAMENTO NORMATIVO
20/06/2017	12	Consiglio comunale	APPROVAZIONE DEL "REGOLAMENTO PER L'ESERCIZIO DEI DIRITTI DI ACCESSO AI DATI, INFORMAZIONI E DOCUMENTI AMMINISTRATIVI"	ADEGUAMENTO NORMATIVO

20/07/2017	20	Consiglio comunale	APPROVAZIONE MODIFICHE ED INTEGRAZIONI ALLO STATUTO DELL'ASSOCIAZIONE PRO.DI.GIO PROGETTI DI GIOVANI	AGGIORNAMENTO
20/07/2017	21	Consiglio comunale	REGOLAMENTO PER L'ASSEGNAZIONE E LA PERMANENZA NEGLI ALLOGGI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA. APPROVAZIONE SPECIFICHE TECNICHE E MODIFICA ART. 11 COMMA 4.	AGGIORNAMENTO
04/09/2017	91	Giunta comunale	APPROVAZIONE MODIFICHE ED INTEGRAZIONI ALLO STATUTO DI AGAC INFRASTRUTTURE S.P.A.	ADEGUAMENTO NORMATIVO
04/09/2017	90	Giunta comunale	APPROVAZIONE MODIFICHE ED INTEGRAZIONI ALLO STATUTO DELL'AGENZIA MOBILITA' DI REGGIO EMILIA S.R.L.	ADEGUAMENTO NORMATIVO
29/09/2017	30	Consiglio comunale	REGOLAMENTO DI APPLICAZIONE DEI NUOVI CANONI DI LOCAZIONE DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA, AI SENSI DELLE DISPOSIZIONI CONTENUTE NELLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. 739 DEL 31 MAGGIO 2017. APPROVAZIONE	ADEGUAMENTO NORMATIVO
21/12/2017	57	Consiglio comunale	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER LA CONCESSIONE IN USO DI SALE E ATTREZZATURA DI PROPRIETÀ DEL COMUNE DI LUZZARA	AGGIORNAMENTO
21/12/2017	50	Consiglio comunale	APPROVAZIONE ALIQUOTE E DISCIPLINA REGOLAMENTARE DEL TRIBUTO SUI SERVIZI INDIVISIBILI (TASI - IUC). ANNO 2018	ADEGUAMENTO NORMATIVO
21/12/2017	48	Consiglio comunale	MODIFICHE AL VIGENTE REGOLAMENTO COMUNALE TARI (TASSA RIFIUTI) CON EFFETTO DAL 1^GENNAIO 2018	ADEGUAMENTO NORMATIVO
28/12/2017	163	Giunta comunale	MODIFICA DEL REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI. APPROVAZIONE NUOVA VERSIONE TITOLO II E ALLEGATO 2 "SISTEMA DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE INDIVIDUALE DELLA DIRIGENZA E DEL PERSONALE (D.LGS.150/2009 ART.7 C.1 E ART.9 C.1 E C.2)"	AGGIORNAMENTO
26/04/2018	18	Consiglio comunale	AZIENDA INTERCOMUNALE SERVIZI ALLA PERSONA 'PROGETTO PERSONA' TRA I COMUNI DI BORETTO, BRESCELLO, GUALTIERI, GUASTALLA, LUZZARA, POVIGLIO E REGGIOLO. MODIFICA DELLO STATUTO PER LA TRASFORMAZIONE DELL'IPAB DI BRESCELLO. PROVVEDIMENTI CONSEGUENTI.	AGGIORNAMENTO
30/11/2018	143	Giunta comunale	PROGETTO DI SCISSIONE PARZIALE RAMO D'AZIENDA SABAR SPA IN FAVORE DI SABAR SERVIZI SRL – INTEGRAZIONE ALL'ART.4 DELLO STATUTO DI SABAR SERVIZI SRL -	AGGIORNAMENTO

			APPROVAZIONE	
21/12/2018	59	Consiglio comunale	APPROVAZIONE PROGETTO DI SCISSIONE PARZIALE RAMO D'AZIENDA DI S.A.BA.R. S.P.A. IN FAVORE DI S.A.BA.R. SERVIZI S.R.L. - INTEGRAZIONE ALL'ART. 4 DELLO STATUTO DI S.A.BA.R. SERVIZI S.R.L.	AGGIORNAMENTO
21/12/2018	58	Consiglio comunale	IREN S.P.A.: APPROVAZIONE DELLE MODIFICHE ALLO STATUTO SOCIALE E AI PATTI PARASOCIALI	ADEGUAMENTO NORMATIVO
21/12/2018	51	Consiglio comunale	APPROVAZIONE ALIQUOTE E DISCIPLINA REGOLAMENTARE DEL TRIBUTO SUI SERVIZI INDIVISIBILI (TASI - IUC). ANNO 2019	ADEGUAMENTO NORMATIVO
27/12/2018	158	Giunta comunale	APPROVAZIONE MODIFICHE DELLO STATUTO DELL'ASSOCIAZIONE CULTURALE "LINEA DI CONFINE PER LA FOTOGRAFIA CONTEMPORANEA".	ADEGUAMENTO NORMATIVO
18/03/2019	5	Consiglio comunale	CONVALIDA DELLA DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE N. 158 DEL 27/12/2018, AD OGGETTO: "APPROVAZIONE MODIFICHE DELLO STATUTO DELL'ASSOCIAZIONE CULTURALE "LINEA DI CONFINE PER LA FOTOGRAFIA CONTEMPORANEA".	ADEGUAMENTO NORMATIVO
10/06/2019	15	Consiglio comunale	APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER RICONOSCIMENTO CITTADINANZA "JURE SANGUINIS"	AGGIORNAMENTO
10/06/2019	70	Giunta comunale	ISTITUZIONE DELL'UFFICIO PATRIMONIO' ED INDIVIDUAZIONE DEL SERVIZIO COMPETENTE. CONTESTUALE MODIFICA ALL'ALLEGATO 2 'COMPETENZE DEI SERVIZI' DEL REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI	AGGIORNAMENTO
20/12/2019	46	Consiglio comunale	RETTIFICA DELIBERAZIONE C.C. N. 64 DEL 16/12/2015, AD OGGETTO: " APPROVAZIONE MODIFICHE STATUTO FONDAZIONE UN PAESE"	AGGIORNAMENTO
20/12/2019	36	Consiglio comunale	APPROVAZIONE ALIQUOTE E DISCIPLINA REGOLAMENTARE DEL TRIBUTO SUI SERVIZI INDIVISIBILI (TASI - IUC). ANNO 2020	ADEGUAMENTO NORMATIVO

## 2. Attività tributaria.

### 2.1. Politica tributaria locale. Per ogni anno di riferimento

2.1.1. Imu: indicare le tre principali aliquote applicate (abitazione principale e relativa detrazione, altri immobili e fabbricati rurali strumentali);



Aliquota	Tributo	2015	2016	2017	2018	2019
Aliquota ordinaria (per tutti i fabbricati diversi dall'abitazione principale e non appartenenti alle categorie successive).	IMU	0,98 0 %	0,98 0 %	0,98 0 %	0,98 0 %	0,98 0 %
Fabbricati abitativi regolarmente assegnati dagli ex IACP o dagli Enti di edilizia residenziale pubblica.	IMU	0,55 0 %	0,55 0 %	0,55 0 %	0,55 0 %	0,55 0 %
Fabbricati adibiti ad abitazione principale classificati in categoria A/1, A/8 e A/9 ed una pertinenza per categoria catastale - C/2, C/6, C/7.	IMU	0,55 0 %	0,55 0 %	0,55 0 %	0,55 0 %	0,55 0 %
Abitazioni e relative pertinenze locatate a canone concertato (L.431 del 09/12/1998).	IMU	0,76 0 %	0,76 0 %	0,76 0 %	0,76 0 %	0,76 0 %
Abitazioni e relative pertinenze concessi in comodato gratuito a parenti entro il primo grado, a condizione che l'utilizzatore vi dimori abitualmente e che vi abbia la residenza anagrafica.	IMU	0,76 0 %	0,76 0 %	0,76 0 %	0,76 0 %	0,76 0 %
Abitazioni e relative pertinenze a disposizione del proprietario per un periodo superiore a 2 anni.	IMU	1,06 0 %	1,06 0 %	1,06 0 %	1,06 0 %	1,06 0 %
Fabbricati accatastati in categoria D (esclusi i fabbricati rurali ad uso strumentale)	IMU	0,98 0 %	0,98 0 %	0,98 0 %	0,98 0 %	0,98 0 %
Aree edificabili	IMU	0,98 0 %	0,98 0 %	0,98 0 %	0,98 0 %	0,98 0 %
Terreni agricoli (se non vi sono i requisiti di previdenza agricola)	IMU	0,98 0 %	0,98 0 %	0,98 0 %	0,98 0 %	0,98 0 %

Aliquota	Tributo	2015	2016	2017	2018	2019
Abitazione principale di categoria A/2, A/3, A/4, A/5, A/6, A/7 e relative pertinenze.	TASI	0,295 %	ESENTE	ESENTE	ESENTE	ESENTE
Abitazioni equiparate all'abitazione principale: Anziani e disabili, Cittadini italiani residenti all'estero, già pensionati, assegnazione al coniuge a seguito separazione, appartenenti alle forze di polizia e cooperative edilizie a proprietà indivisa.	TASI	0,295 %	ESENTE	ESENTE	ESENTE	ESENTE
Fabbricati costruiti e destinati dall'impresa costruttrice alla vendita.	TASI	0,295 %	0,250 %	0,250 %	0,250 %	0,250 %
Fabbricati rurali ad uso strumentale.	TASI	0,100 %	0,100 %	0,100 %	0,100 %	0,100 %



Alloggi sociali (D.M.Infrastrutture 22/04/2008).	TASI	0,100 %	ESENTE	ESENTE	ESENTE	ESENTE
--	------	---------	--------	--------	--------	--------

2.1.2. Addizionale Irpef: aliquota massima applicata, fascia di esenzione ed eventuale differenziazione:

Aliquote addizionale Irpef	2015	2016	2017	2018	2019
Aliquota massima	3 per mille	8 per mille	8 per mille	8 per mille	8 per mille
Fascia esenzione	---	---	---	---	---
Differenziazione aliquote	SI	SI	SI	SI	SI

2.1.3. Prelievi sui rifiuti: indicare il tasso di copertura e il costo pro-capite:

Prelievi sui rifiuti	2015	2016	2017	2018	2019 - dati da preconsuntivo
Tipologia di prelievo	TARI	TARI	TARI	TARI	TARI
Tasso di copertura	100%	100%	100%	100%	100%
Costo del servizio pro-capite	180,95	191,27	183,68	184,94	187,81

### 3. Attività amministrativa.

**3.1. Sistema ed esiti controlli interni:** analizzare l'articolazione del sistema dei controlli interni, descrivendo gli strumenti, le metodologie, gli organi e gli uffici coinvolti nell'attività ai sensi degli articoli 147 e ss. del TUOEL.

Ai sensi dell'art. 3, comma 2, del decreto legge n. 174/2012, convertito in legge n. 213/2012, con atto consiliare n. 3 del 18/02/2013, come modificato con successivo atto consiliare n. 57 del 18/12/2013, è stato adottato il Regolamento per la disciplina del sistema integrato dei controlli interni.

A cura della Conferenza dei Responsabili di Servizio, presieduta dal Segretario Generale sono eseguiti con cadenza semestrale i controlli, secondo le modalità e i tempi previsti dal Regolamento medesimo. L'esito dei controlli non ha evidenziato irregolarità.

3.1.1. Controllo di gestione: indicare i principali obiettivi inseriti nel programma di mandato e il livello della loro realizzazione alla fine del periodo amministrativo, con riferimento ai seguenti servizi:

#### SERVIZIO PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

Il comune di Luzzara negli ultimi anni, avendo come obiettivo il rispetto della normativa sul patto di stabilità (e, dal 2016 al 2018 il c.d. 'pareggio di bilancio'), ha comunque saputo rispettare puntualmente i tempi di pagamento nei confronti dei fornitori. Durante i vari esercizi finanziari sono stati studiati e realizzati precisi piani di pagamento cercando di cogliere tutte le opportunità offerte dalla normativa vigente che potessero consentirne una certa accelerazione (Cessione dei crediti attraverso convenzione con i principali istituti di credito; adesione alle varie forme di patto di stabilità territoriale, promosse dalla Regione Emilia Romagna e nazionale, promosse dal Ministero dell'Interno).

- **Personale:** In merito alla situazione del personale si sottolinea la prosecuzione anche nel quinquennio 2015-2019 del notevole sforzo di razionalizzazione delle risorse umane, realizzato attraverso una progressiva riduzione delle unità in servizio, mediante una ridotta sostituzione del personale cessato, nonché attraverso l'attribuzione di ulteriori funzioni proprie dell'Ente all'Unione dei comuni di appartenenza. Il numero dei dipendenti ha avuto il seguente andamento nel quinquennio:

	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Numero posti in dotazione organica coperti al 31/12 di ogni anno	35	26	26	26	25

- **Lavori pubblici:** Ammontare delle spese di investimento impegnate nel quinquennio:

	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019 (dati da preconsuntivo)</b>
Impegni di spesa Titolo 2	1.237.657,48	364.020,21	896.298,63	1.434.483,07	1.163.889,71

- **Gestione del territorio:** numero complessivo e tempi di rilascio delle concessioni edilizie all'inizio e alla fine del mandato:

	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
N. permessi di costruire presentati nell'anno	19	17	12	10	14
N. permessi di costruire rilasciati nell'anno	22	17	13	7	14
Tempi medi di rilascio	42,5	43,6	35,7	42,1	45,4

- **Istruzione pubblica:** Si fa rinvio a quanto riportato al precedente punto 1.6;
- **Ciclo dei rifiuti:** Percentuale della raccolta differenziata all'inizio del mandato e alla fine;

	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019 (*)</b>
% di raccolta differenziata rifiuti	64,60%	64,80%	74,10%	89,39%	n.d.

(\*) Il dato relativo al 2019 non è ad oggi ancora disponibile.

- **Sociale:** Si fa rinvio a quanto riportato al precedente punto 1.6;
- **Turismo:** Si fa rinvio a quanto riportato al precedente punto 1.6.

3.1.2. Controllo strategico: indicare, in sintesi, i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi definiti, ai sensi dell'art. 147 – ter del TuoeL, in fase di prima applicazione, per i comuni con popolazione superiore a 100.000 abitanti, a 50.000 abitanti per il 2014 e a 15.000 abitanti a decorrere dal 2015.

Avendo popolazione inferiore ai limiti di cui sopra, l'Ente non svolge attività di controllo strategico.

3.1.3. Valutazione delle performance: Indicare sinteticamente i criteri e le modalità con cui viene effettuata la valutazione permanente dei funzionari/dirigenti e se tali criteri di valutazione sono stati formalizzati con regolamento dell'ente ai sensi del D.lgs n. 150/2009.

Il Comune di Luzzara con deliberazione della Giunta Comunale n. 128 del 29/12/2010 all'oggetto: "Approvazione nuovo Regolamento di organizzazione degli uffici e dei servizi", in attuazione dei principi di cui al decreto Dlgs.vo n.150/2009 e s.m.i. ha approvato i criteri di valutazione dei responsabili di servizio e dei dipendenti comunali. Successivamente con deliberazione di Giunta Comunale n. 18 del 27.02.2012 è stato modificato l'Allegato 3 del suddetto regolamento relativo al sistema di misurazione e valutazione della performance individuale dei titolari di posizione organizzativa e del personale. Infine con deliberazione della Giunta comunale n. 163 del 28/12/2017 è stato modificato l'Allegato 3 del medesimo regolamento.

3.1.4. Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147-quater del TUOEL: descrivere in sintesi le modalità ed i criteri adottati, alla luce dei dati richiesti infra.

Le tipologie di controllo sono:

- Controllo analogo esercitato nei confronti delle società che gestiscono servizi *in house providing*. Per controllo analogo si intende un'attività di vigilanza e controllo analoga a quella svolta istituzionalmente dall'Ente riguardo all'attività dei propri uffici, in forza della titolarità dei servizi pubblici locali o delle attività amministrative di competenza e del suo ruolo di garante nei confronti dell'utenza locale. Le tipologie di controllo analogo effettuate sono di due tipi: giuridico- contabile e sulla qualità dei servizi erogati.
- Controllo sulle società a partecipazione maggioritaria: Il controllo viene esercitato sulla base di relazioni e rapporti informativi di carattere amministrativo, gestionale e finanziario - contabile, anche in forma congiunta con gli altri comuni dell'Unione che sono soci delle medesime società partecipate.

In particolare le attività di controllo svolte nel quinquennio hanno riguardato:

- ✓ la ricognizione delle società partecipate dall'Ente;
- ✓ gli adempimenti obbligatori previsti dall'art. 3 comma 27 L. 244/2007;
- ✓ gli adempimenti finalizzati alla predisposizione e successiva approvazione del bilancio consolidato a partire dall'esercizio 2016, secondo il dettato normativo dell'allegato 4/4 al d.lgs. 118/2011.

Per le informazioni di dettaglio riferibili agli organismi partecipati dall'ente, si fa rinvio alla Parte V della presente relazione.

### PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

#### 3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente:

ENTRATE  (IN EURO)	2015	2016	2017	2018	2019 - Dati da Pre-consuntivo
ENTRATE CORRENTI (TITOLI 1-2-3)	7.491.370,57	7.470.034,25	7.438.698,44	7.263.119,98	7.146.192,79

TITOLO 4 ENTRATE IN CONTO CAPITALE	169.008,01	181.269,36	693.707,41	815.714,96	560.275,54
TITOLO 5 ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	482.102,78		452.853,10
ACCENSIONI DI PRESTITI (TITOLO 6)	600.000,00				
ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE (TITOLO 7)	-	-	-	-	-
ENTRATE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO (TITOLO 9)	701.894,18	715.953,13	759.614,36	821.781,18	880.591,13
<b>TOTALE</b>	<b>8.962.272,76</b>	<b>8.367.256,74</b>	<b>9.374.122,99</b>	<b>8.900.616,12</b>	<b>9.039.912,56</b>

<b>SPESE (IN EURO)</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019 - Dati da Pre- consuntivo</b>
TITOLO 1 SPESE CORRENTI	6.835.140,81	6.851.273,04	6.542.399,81	6.497.534,38	6.772.524,92
TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE	1.237.657,48	364.020,21	896.298,63	1.434.483,07	1.163.889,71
TITOLO 3 Spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-	-	-
TITOLO 4 Rimborso di prestiti	411.448,91	454.808,93	438.946,54	424.398,94	419.528,75
TITOLO 5 Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-
TITOLO 7 Spese per conto terzi e partite di giro	701.894,18	715.953,13	759.614,36	821.781,18	880.591,13
<b>TOTALE</b>	<b>9.186.141,38</b>	<b>8.386.055,31</b>	<b>8.637.259,34</b>	<b>9.178.197,57</b>	<b>9.236.534,51</b>

<b>PARTITE DI GIRO</b> (IN EURO)	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019 - Dati da Pre-consuntivo</b>
TITOLO 9 ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	701.894,18	715.953,13	759.614,36	821.781,18	880.591,13
TITOLO 7 SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	701.894,18	715.953,13	759.614,36	821.781,18	880.591,13

### 3.2 Equilibrio parte corrente e parte capitale del bilancio consultivo relativo agli anni del mandato

<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>					
	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019 - Dati da Pre-consuntivo</b>
FPV di parte corrente in entrata	358.519,52	170.018,57	215.794,37	191.815,66	154.546,43
<b>Totale titoli (I+II+III) delle entrate</b>	<b>7.491.370,57</b>	<b>7.470.034,25</b>	<b>7.438.698,44</b>	<b>7.263.119,98</b>	<b>7.146.192,79</b>
Spese titolo I	6.835.140,81	6.851.273,04	6.542.399,81	6.497.534,38	6.772.524,92
Rimborsi prestiti parte del titolo IV	411.448,91	454.808,93	438.946,54	424.398,94	419.528,75
FPV di parte corrente in uscita	170.018,57	215.794,37	191.815,66	154.546,43	165.027,13
<b>Differenza di parte corrente</b>	<b>433.281,80</b>	<b>118.176,48</b>	<b>481.330,80</b>	<b>378.455,89</b>	<b>56.341,58</b>
Avanzo/Disavanzo amm. applicato spesa corrente/Copertura disavanzo (E)	133.642,43	253.887,43	180.606,11	37.612,43	412.841,25
Entrate diverse destinate a spese correnti - proventi da Permessi di costruire (F)	70.483,51	115.000,00	-	90.000,00	-
Entrate correnti destinate a spese di investimento (G)	-	-	-	98.811,04	-
Entrate diverse utilizzate per rimborso quota capitale mutui/prestiti (H)	-	-	-	-	-
<b>Saldo di parte corrente (D+E+F-G+H)</b>	<b>637.407,74</b>	<b>487.063,91</b>	<b>661.936,91</b>	<b>407.257,28</b>	<b>356.499,67</b>

\*\* Esclusa categoria I "Anticipazione di cassa".

<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>					
	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019 - Dati da Pre-consuntivo</b>

FPV in entrata di parte capitale	1.018.694,12	320.404,69	829.446,80	1.032.836,51	742.701,98
Entrate titolo IV	169.008,01	181.269,36	693.707,41	815.714,96	560.275,54
Entrate titolo V	-	-	482.102,78	-	452.853,10
Entrate titolo VI	600.000,00	-	-	-	-
<b>Totale titoli (IV+V+VI) + FPV</b>	<b>1.787.702,13</b>	<b>501.674,05</b>	<b>2.005.256,99</b>	<b>1.848.551,47</b>	<b>1.755.830,62</b>
Spese titolo II	1.237.657,48	364.020,21	896.298,63	1.434.483,07	1.163.889,71
FPV in uscita di parte capitale (-)	320.404,69	829.446,80	1.032.836,51	742.701,98	533.472,83
<b>Differenza di parte capitale</b>	<b>229.639,96</b>	<b>691.792,96</b>	<b>76.121,85</b>	<b>328.633,58</b>	<b>58.468,08</b>
Entrate correnti destinate ad investimenti	-	-	-	98.811,04	-
Utilizzo avanzo di amministrazione applicato alla spesa in conto capitale [eventuale]	803.500,00	932.217,40	182.000,00	424.000,00	160.500,00
Entrate titolo IV destinate a spese correnti - proventi da Permessi di costruire (F)	70.483,51	115.000,00	-	90.000,00	-
<b>SALDO DI PARTE CAPITALE</b>	<b>962.656,45</b>	<b>125.424,44</b>	<b>258.121,85</b>	<b>104.177,46</b>	<b>218.968,08</b>

#### Risultato della gestione di competenza per gli anni del mandato

	2015	2016	2017	2018	2019 - Dati da preconsuntivo
Riscossioni (+)	6.070.533,84	6.379.018,78	6.962.034,25	6.693.538,66	7.429.631,05
Pagamenti (-)	6.718.434,37	6.316.637,28	6.516.977,77	6.701.301,18	7.254.068,32
Differenza	-	-	-	-	-
	647.900,53	62.381,50	445.056,48	7.762,52	175.562,73
FPV in entrata applicato al bilancio (+)	1.377.213,64	490.423,26	1.045.241,17	1.224.652,17	897.248,41
FPV di spesa (-)	490.423,26	1.045.241,17	1.224.652,17	897.248,41	698.499,96
<b>Differenza</b>	<b>238.889,85</b>	<b>492.436,41</b>	<b>265.645,48</b>	<b>319.641,24</b>	<b>374.311,18</b>
Residui attivi (+)	2.891.738,92	1.988.237,96	2.412.088,74	2.207.077,46	1.610.281,51
Residui passivi (-)	2.467.707,01	2.069.418,03	2.120.281,57	2.476.896,39	1.982.466,19
<b>Differenza</b>	<b>662.921,76</b>	<b>573.616,48</b>	<b>557.452,65</b>	<b>49.822,31</b>	<b>2.126,50</b>
Avanzo di amm.ne anno n-1 applicato (+)	937.142,43	1.186.104,83	362.606,11	461.612,43	573.341,25
<b>Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b>	<b>1.600.064,19</b>	<b>612.488,35</b>	<b>920.058,76</b>	<b>511.434,74</b>	<b>575.467,75</b>

### 3.3. Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo.\*

\*Ripetere per ogni anno del mandato.

<b>Risultato di amministrazione di cui:</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019 - Dati da pre-consuntivo</b>
Fondi vincolati	769.249,96	1.981,11	4.437,27	7.337,34	9.774,41
Fondi destinati a spese in conto capitale	200.717,40	132.689,39	345.970,41	110.656,36	211.077,49
Fondi accantonati	708.657,37	1.066.729,47	1.471.949,45	1.637.935,31	1.849.671,52
Fondi liberi	176.297,80	190.985,97	226.332,27	455.477,60	229.403,21
<b>Totale</b>	<b>1.854.922,53</b>	<b>1.392.385,94</b>	<b>2.048.689,40</b>	<b>2.211.406,61</b>	<b>2.299.926,63</b>

### 3.4. Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

<b>Descrizione</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019 - Dati da pre-consuntivo</b>
Fondo cassa al 31 dicembre	1.260.450,99	1.391.175,51	1.494.979,64	1.496.485,39	1.608.316,53
Totale residui attivi finali	3.886.265,96	3.702.245,05	4.495.369,31	4.716.666,03	4.349.243,56
Totale residui passivi finali	2.801.371,16	2.655.793,45	2.717.007,38	3.104.496,40	2.959.133,50
<b>Risultato di amministrazione</b>	<b>1.854.922,53</b>	<b>1.392.385,94</b>	<b>2.048.689,40</b>	<b>2.211.406,61</b>	<b>2.299.926,63</b>
Utilizzo anticipazione di cassa	NO	NO	NO	NO	NO

### 3.5. Utilizzo avanzo di amministrazione

	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019 - Dati da preconsuntivo</b>
Disavanzo amm. AA.PP. applicato spesa corrente	-	-	-	-	-
Finanziamento debiti fuori bilancio	-	-	-	-	-
Salvaguardia equilibri di bilancio	-	-	-	-	-
Spese correnti non ripetitive	112.142,43	253.887,43	180.606,11	37.612,43	412.841,25
Spese correnti in sede di assestamento					
Spese di investimento	825.000,00	932.217,40	182.000,00	424.000,00	160.500,00
Estinzione anticipata di prestiti	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>937.142,43</b>	<b>1.186.104,83</b>	<b>362.606,11</b>	<b>461.612,43</b>	<b>573.341,25</b>



**3.6 RESIDUI ATTIVI (Primo anno di mandato: 2015):** Dati desunti dal Certificato al conto del bilancio dell'esercizio 2015 – Quadro 3:

DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2015 (RS) (1)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR) (2)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R) (3) (3)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA = A - CP (9) (5)	RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP = RS -RR+R) (5)		
	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP) (6)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC) (7)		ACCERTAMENTI (A) (8) (4)			RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC) (10)		
	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS) (11)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC) (12)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA =TR-CS (13) (5)			TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC) (15)		
<b>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI</b>	CP	€ 358.519,52								
<b>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	CP	€ 1.018.694,12								
<b>UTILIZZO DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	CP	€ 937.142,43								
<b>TITOLO 1 – Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	RS	€ 1.415.226,48	RR	€ 1.136.240,36	R	-€ 558,22		EP	€ 278.427,90	
	CP	€ 6.038.216,83	RC	€ 4.618.340,33	A	€ 6.061.754,78	R	€ 23.537,95	EC	€ 1.443.414,45
	CS	€ 5.776.193,60	TR	€ 5.754.580,69	CS	-€ 21.612,91			TR	€ 1.721.842,35
<b>TITOLO 2 – Trasferimenti correnti</b>	RS	€ 237.978,30	RR	€ 67.711,43	R	-€ 118.485,58		EP	€ 51.781,29	
	CP	€ 682.512,25	RC	€ 305.735,16	A	€ 699.345,85	R	€ 16.833,60	EC	€ 393.610,69
	CS	€ 745.304,22	TR	€ 373.446,59	CS	-€ 371.857,63			TR	€ 445.391,98
<b>TITOLO 3 – Entrate extratributarie</b>	RS	€ 1.306.644,15	RR	€ 922.966,13	R	-€ 53.347,73		EP	€ 330.330,29	
	CP	€ 730.668,34	RC	€ 364.032,81	A	€ 730.269,94	R	-€ 398,40	EC	€ 366.237,13
	CS	€ 1.869.098,65	TR	€ 1.286.998,94	CS	-€ 582.099,71			TR	€ 696.567,42
<b>TITOLO 4 – Entrate in conto capitale</b>	RS	€ 2.115.140,52	RR	€ 325.942,29	R	-€ 1.666.832,17		EP	€ 122.366,06	
	CP	€ 513.030,00	RC	€ 93.978,01	A	€ 169.008,01	R	-€ 344.021,99	EC	€ 75.030,00
	CS	€ 538.415,46	TR	€ 419.920,30	CS	-€ 118.495,16			TR	€ 197.396,06
<b>TITOLO 5 – Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	RS	€ 202.000,00	RR	€ 0,00	R	€ 0,00		EP	€ 202.000,00	

	CP	€ 1.000.000,00	RC	€ 0,00	A	€ 0,00	R	-€ 1.000.000,00	EC	€ 0,00
	CS	€ 0,00	TR	€ 0,00	CS	€ 0,00			TR	€ 202.000,00
<b>TITOLO 6 – Accensione prestiti</b>										
	RS	€ 0,00	RR	€ 0,00	R	€ 0,00			EP	€ 0,00
	CP	€ 600.000,00	RC	€ 0,00	A	€ 600.000,00	R	€ 0,00	EC	€ 600.000,00
	CS	€ 0,00	TR	€ 0,00	CS	€ 0,00			TR	€ 600.000,00
<b>TITOLO 7 – Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>										
	RS	€ 0,00	RR	€ 0,00	R	€ 0,00			EP	€ 0,00
	CP	€ 1.030.000,00	RC	€ 0,00	A	€ 0,00	R	-€ 1.030.000,00	EC	€ 0,00
	CS	€ 0,00	TR	€ 0,00	CS	€ 0,00			TR	€ 0,00
<b>TITOLO 9 – Entrate per conto terzi e partite di giro</b>										
	RS	€ 30.786,16	RR	€ 14.577,34	R	-€ 6.587,32			EP	€ 9.621,50
	CP	€ 1.481.800,00	RC	€ 688.447,53	A	€ 701.894,18	R	-€ 779.905,82	EC	€ 13.446,65
	CS	€ 407.934,23	TR	€ 703.024,87	CS	€ 295.090,64			TR	€ 23.068,15
<b>TOTALE TITOLI</b>										
	RS	€ 5.307.775,61	RR	€ 2.467.437,55	R	-€ 1.845.811,02			EP	€ 994.527,04
	CP	€ 12.076.227,42	RC	€ 6.070.533,84	A	€ 8.962.272,76	R	-€ 3.113.954,66	EC	€ 2.891.738,92
	CS	€ 9.336.946,16	TR	€ 8.537.971,39	CS	-€ 798.974,77			TR	€ 3.886.265,96

**4. Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato** Dati desunti dal Certificato al conto del bilancio dell'esercizio 2015 – Quadro 5:

VOCE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2015 (RS) (1)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR) (2)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R) (3) (1)				RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R-P) (5)	
	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP) (6)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC) (7)		IMPEGNI (I) (8) (2)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP = CP - I - FPV) (9)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC= I - PC) (10)	
	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS) (11)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC) (12)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV) (13) (3)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC) (15)	
<b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	CP	€ 0,00								
<b>TITOLO 1 - Spese correnti</b>	RS	€ 2.799.328,76	PR	€ 2.061.061,54	R	-€ 570.245,07			EP	€ 168.022,15
	CP	€ 7.603.709,27	PC	€ 4.995.321,66	I	€ 6.835.140,81	ECP	€ 598.549,89	EC	€ 1.839.819,15
	CS	€ 8.102.420,61	TP	€ 7.056.383,20	FPV	€ 170.018,57			TR	€ 2.007.841,30
<b>TITOLO 2 - Spese in conto capitale</b>	RS	€ 3.590.813,79	PR	€ 20.610,70	R	-€ 3.433.378,89			EP	€ 136.824,20
	CP	€ 2.858.724,12	PC	€ 617.677,39	I	€ 1.237.657,48	ECP	€ 1.300.661,95	EC	€ 619.980,09
	CS	€ 540.139,75	TP	€ 638.288,09	FPV	€ 320.404,69			TR	€ 756.804,29
<b>TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie</b>	RS	€ 0,00	PR	€ 0,00	R	€ 0,00			EP	€ 0,00
	CP	€ 1.000.000,00	PC	€ 0,00	I	€ 0,00	ECP	€ 1.000.000,00	EC	€ 0,00
	CS	€ 0,00	TP	€ 0,00	FPV	€ 0,00			TR	€ 0,00
<b>TITOLO 4 - Rimborso di prestiti</b>	RS	€ 0,00	PR	€ 0,00	R	€ 0,00			EP	€ 0,00
	CP	€ 416.350,10	PC	€ 411.448,91	I	€ 411.448,91	ECP	€ 4.901,19	EC	€ 0,00
	CS	€ 416.350,10	TP	€ 411.448,91	FPV	€ 0,00			TR	€ 0,00
<b>TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	RS	€ 0,00	PR	€ 0,00	R	€ 0,00			EP	€ 0,00
	CP	€ 1.030.000,00	PC	€ 0,00	I	€ 0,00	ECP	€ 1.030.000,00	EC	€ 0,00
	CS	€ 0,00	TP	€ 0,00	FPV	€ 0,00			TR	€ 0,00
<b>TITOLO 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	RS	€ 45.528,01	PR	€ 10.589,98	R	-€ 6.120,23			EP	€ 28.817,80
	CP	€ 1.481.800,00	PC	€ 693.986,41	I	€ 701.894,18	ECP	€ 779.905,82	EC	€ 7.907,77
	CS	€ 420.464,81	TP	€ 704.576,39	FPV	€ 0,00			TR	€ 36.725,57

<b>TOTALE TITOLI</b>	RS	€ 6.435.670,56	PR	€ 2.092.262,22	R	-€ 4.009.744,19			EP	€ 333.664,15
	CP	€ 14.390.583,49	PC	€ 6.718.434,37	I	€ 9.186.141,38	ECP	€ 4.714.018,85	EC	€ 2.467.707,01
	CS	€ 9.479.375,27	TP	€ 8.810.696,59	FPV	€ 490.423,26			TR	€ 2.801.371,16
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	RS	€ 6.435.670,56	PR	€ 2.092.262,22	R	-€ 4.009.744,19			EP	€ 333.664,15
	CP	€ 14.390.583,49	PC	€ 6.718.434,37	I	€ 9.186.141,38	ECP	€ 4.714.018,85	EC	€ 2.467.707,01
	CS	€ 9.479.375,27	TP	€ 8.810.696,59	FPV	€ 490.423,26			TR	€ 2.801.371,16

**RESIDUI ATTIVI (Ultimo rendiconto approvato: 2018):** Dati desunti dal Certificato al conto del bilancio dell'esercizio 2018 – Quadro 3:

DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2018 (RS) (1)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR) (2)		RIACCERTAMENTI RESIDUI ( R ) (3) (3)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA = A - CP (9) (5)	RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP = RS -RR+R) (5)		
	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP) (6)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC) (7)		ACCERTAMENTI (A) (8) (4)			RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC) (10)		
	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS) (11)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC) (12)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA =TR-CS (13) (5)			TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC) (15)		
<b>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI</b>	CP	€ 191.815,66								
<b>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	CP	€ 1.032.836,51								
<b>UTILIZZO DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	CP	€ 461.612,43								
<b>TITOLO 1 – Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	RS	€ 2.248.277,95	RR	€ 1.072.965,98	R	-€ 80.473,09		EP	€ 1.094.838,88	
	CP	€ 5.759.856,36	RC	€ 4.433.974,66	A	€ 5.622.687,83	R	-€ 137.168,53	EC	€ 1.188.713,17
	CS	€ 8.008.134,31	TR	€ 5.506.940,64	CS	-€ 2.501.193,67		TR	€ 2.283.552,05	
<b>TITOLO 2 – Trasferimenti correnti</b>	RS	€ 289.489,86	RR	€ 193.187,28	R	€ 15.612,60		EP	€ 111.915,18	
	CP	€ 543.496,50	RC	€ 331.760,27	A	€ 534.374,53	R	-€ 9.121,97	EC	€ 202.614,26
	CS	€ 839.862,84	TR	€ 524.947,55	CS	-€ 314.915,29		TR	€ 314.529,44	
<b>TITOLO 3 – Entrate extratributarie</b>	RS	€ 448.480,82	RR	€ 226.881,95	R	€ 0,01		EP	€ 221.598,88	
	CP	€ 1.237.513,36	RC	€ 900.097,19	A	€ 1.106.057,62	R	-€ 131.455,74	EC	€ 205.960,43
	CS	€ 1.685.994,18	TR	€ 1.126.979,14	CS	-€ 559.015,04		TR	€ 427.559,31	
<b>TITOLO 4 – Entrate in conto capitale</b>	RS	€ 695.511,21	RR	€ 423.260,56	R	-€ 2.521,56		EP	€ 269.729,09	
	CP	€ 3.699.831,82	RC	€ 218.613,53	A	€ 815.714,96	R	-€ 2.884.116,86	EC	€ 597.101,43
	CS	€ 4.395.343,03	TR	€ 641.874,09	CS	-€ 3.753.468,94		TR	€ 866.830,52	
<b>TITOLO 5 – Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	RS	€ 202.000,00	RR	€ 0,00	R	€ 0,00		EP	€ 202.000,00	

	CP	€ 0,00	RC	€ 0,00	A	€ 0,00	R	€ 0,00	EC	€ 0,00
	CS	€ 202.000,00	TR	€ 0,00	CS	-€ 202.000,00			TR	€ 202.000,00
<b>TITOLO 6 – Accensione prestiti</b>										
	RS	€ 600.000,00	RR	€ 0,00	R	€ 0,00			EP	€ 600.000,00
	CP	€ 0,00	RC	€ 0,00	A	€ 0,00	R	€ 0,00	EC	€ 0,00
	CS	€ 600.000,00	TR	€ 0,00	CS	-€ 600.000,00			TR	€ 600.000,00
<b>TITOLO 7 – Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>										
	RS	€ 0,00	RR	€ 0,00	R	€ 0,00			EP	€ 0,00
	CP	€ 1.030.000,00	RC	€ 0,00	A	€ 0,00	R	-€ 1.030.000,00	EC	€ 0,00
	CS	€ 1.030.000,00	TR	€ 0,00	CS	-€ 1.030.000,00			TR	€ 0,00
<b>TITOLO 9 – Entrate per conto terzi e partite di giro</b>										
	RS	€ 11.609,47	RR	€ 415,00	R	-€ 1.687,93			EP	€ 9.506,54
	CP	€ 1.626.800,00	RC	€ 809.093,01	A	€ 821.781,18	R	-€ 805.018,82	EC	€ 12.688,17
	CS	€ 1.636.721,54	TR	€ 809.508,01	CS	-€ 827.213,53			TR	€ 22.194,71
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>RS</b>	<b>€ 4.495.369,31</b>	<b>RR</b>	<b>€ 1.916.710,77</b>	<b>R</b>	<b>-€ 69.069,97</b>			<b>EP</b>	<b>€ 2.509.588,57</b>
	<b>CP</b>	<b>€ 13.897.498,04</b>	<b>RC</b>	<b>€ 6.693.538,66</b>	<b>A</b>	<b>€ 8.900.616,12</b>	<b>R</b>	<b>-€ 4.996.881,92</b>	<b>EC</b>	<b>€ 2.207.077,46</b>
	<b>CS</b>	<b>€ 18.398.055,90</b>	<b>TR</b>	<b>€ 8.610.249,43</b>	<b>CS</b>	<b>-€ 9.787.806,47</b>			<b>TR</b>	<b>€ 4.716.666,03</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>										
	<b>RS</b>	<b>€ 4.495.369,31</b>	<b>RR</b>	<b>€ 1.916.710,77</b>	<b>R</b>	<b>-€ 69.069,97</b>			<b>EP</b>	<b>€ 2.509.588,57</b>
	<b>CP</b>	<b>€ 15.583.762,64</b>	<b>RC</b>	<b>€ 6.693.538,66</b>	<b>A</b>	<b>€ 8.900.616,12</b>	<b>R</b>	<b>-€ 4.996.881,92</b>	<b>EC</b>	<b>€ 2.207.077,46</b>
	<b>CS</b>	<b>€ 18.398.055,90</b>	<b>TR</b>	<b>€ 8.610.249,43</b>	<b>CS</b>	<b>-€ 9.787.806,47</b>			<b>TR</b>	<b>€ 4.716.666,03</b>

**RESIDUI PASSIVI (Ultimo rendiconto approvato: 2018):** Dati desunti dal Certificato al conto del bilancio dell'esercizio 2018 – Quadro 5:

VOCE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2018(RS) (1)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR) (2)		RIACCERTAMENTO RESIDUI ( R ) (3) (1)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R-P) (5)			
	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP) (6)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC) (7)		IMPEGNI (I) (8) (2)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP = CP - I - FPV) (9)			
	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS) (11)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC) (12)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV) (13) (3)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC) (15)			
<b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	CP	€ 0,00								
<b>TITOLO 1 - Spese correnti</b>										
	RS	€ 1.939.278,87	PR	€ 1.466.797,45	R	-€ 171.589,90		EP	€ 300.891,52	
	CP	€ 7.336.917,39	PC	€ 4.589.390,35	I	€ 6.497.534,38	ECP	€ 684.836,58	EC	€ 1.908.144,03
	CS	€ 9.270.888,48	TP	€ 6.056.187,80	FPV	€ 154.546,43		TR	€ 2.209.035,55	

<b>TITOLO 2 - Spese in conto capitale</b>	RS	€ 579.560,50	PR	€ 353.293,99	R	-€ 8.030,05		EP	€ 218.236,46	
	CP	€ 5.165.479,37	PC	€ 1.008.216,54	I	€ 1.434.483,07	ECP	€ 2.988.294,32	EC	€ 426.266,53
	CS	€ 5.651.039,87	TP	€ 1.361.510,53	FPV	€ 742.701,98		TR	€ 644.502,99	
<b>TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie</b>	RS	€ 0,00	PR	€ 0,00	R	€ 0,00		EP	€ 0,00	
	CP	€ 0,00	PC	€ 0,00	I	€ 0,00	ECP	€ 0,00	EC	€ 0,00
	CS	€ 0,00	TP	€ 0,00	FPV	€ 0,00		TR	€ 0,00	
<b>TITOLO 4 - Rimborso di prestiti</b>	RS	€ 0,00	PR	€ 0,00	R	€ 0,00		EP	€ 0,00	
	CP	€ 424.565,88	PC	€ 424.398,94	I	€ 424.398,94	ECP	€ 166,94	EC	€ 0,00
	CS	€ 424.565,88	TP	€ 424.398,94	FPV	€ 0,00		TR	€ 0,00	
<b>TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	RS	€ 0,00	PR	€ 0,00	R	€ 0,00		EP	€ 0,00	
	CP	€ 1.030.000,00	PC	€ 0,00	I	€ 0,00	ECP	€ 1.030.000,00	EC	€ 0,00
	CS	€ 1.030.000,00	TP	€ 0,00	FPV	€ 0,00		TR	€ 0,00	
<b>TITOLO 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	RS	€ 198.168,01	PR	€ 87.351,06	R	-€ 2.344,92		EP	€ 108.472,03	
	CP	€ 1.626.800,00	PC	€ 679.295,35	I	€ 821.781,18	ECP	€ 805.018,82	EC	€ 142.485,83
	CS	€ 1.824.968,01	TP	€ 766.646,41	FPV	€ 0,00		TR	€ 250.957,86	
<b>TOTALE TITOLI</b>	RS	€ 2.717.007,38	PR	€ 1.907.442,50	R	-€ 181.964,87		EP	€ 627.600,01	
	CP	€ 15.583.762,64	PC	€ 6.701.301,18	I	€ 9.178.197,57	ECP	€ 5.508.316,66	EC	€ 2.476.896,39
	CS	€ 18.201.462,24	TP	€ 8.608.743,68	FPV	€ 897.248,41		TR	€ 3.104.496,40	
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	RS	€ 2.717.007,38	PR	€ 1.907.442,50	R	-€ 181.964,87		EP	€ 627.600,01	
	CP	€ 15.583.762,64	PC	€ 6.701.301,18	I	€ 9.178.197,57	ECP	€ 5.508.316,66	EC	€ 2.476.896,39
	CS	€ 18.201.462,24	TP	€ 8.608.743,68	FPV	€ 897.248,41		TR	€ 3.104.496,40	



#### 4.1. Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza.

<b>Residui attivi 31.12.2018</b>	<b>2015 e precedenti</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>Totale residui da ultimo rendiconto approvato (2018)</b>
TITOLO 1 ENTRATE TRIBUTARIE	374.631,68	384.489,57	335.717,63	1.188.713,17	2.283.552,05
TITOLO 2 TRASFERIMENTI DA STATO, REGIONE ED ALTRI ENTI PUBBLICI	40.977,40	8.000,00	62.937,78	202.614,26	314.529,44
TITOLO 3 ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	89.084,38	20.323,82	112.190,68	205.960,43	427.559,31
<b>Totale</b>	<b>504.693,46</b>	<b>412.813,39</b>	<b>510.846,09</b>	<b>1.597.287,86</b>	<b>3.025.640,80</b>
<b>CONTO CAPITALE</b>					
TITOLO 4 ENTRATE DA ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI DI CAPITALE	167.897,03	6116,58	95.715,48	597.101,43	866.830,52
TITOLO 5 ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	202.000,00	-	-	-	202.000,00
TITOLO 6 ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	600.000,00	-	-	-	600.000,00
TITOLO 7 ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	-	-	-	-	0,00
<b>Totale</b>	<b>969.897,03</b>	<b>6.116,58</b>	<b>95.715,48</b>	<b>597.101,43</b>	<b>1.668.830,52</b>
TITOLO 9 ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO	8.126,65	225,00	1154,89	12.688,17	22.194,71
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1.482.717,14</b>	<b>419.154,97</b>	<b>607.716,46</b>	<b>2.207.077,46</b>	<b>4.716.666,03</b>

<b>Residui passivi 31.12.2018</b>	<b>2015 e precedenti</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>Totale residui da ultimo rendiconto approvato (2018)</b>
TITOLO 1 SPESE CORRENTI	29.033,33	93.584,34	178.273,85	1.908.144,03	2.209.035,55
TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE	186.645,99	0,00	31.590,47	426.266,53	644.502,99
TITOLO 3 SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE					0,00
TITOLO 4 RIMBORSO DI PRESTITI					0,00
TITOLO 5 CHIUSURA ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE					0,00
TITOLO 7 SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI	24.332,67	1.199,31	82.940,05	142.485,83	250.957,86
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>240.011,99</b>	<b>94.783,65</b>	<b>292.804,37</b>	<b>2.476.896,39</b>	<b>3.104.496,40</b>

#### 4.2. Rapporto tra competenza e residui

	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019 - Dati da preconsuntivo</b>
Residui attivi titoli I e III (solo competenza)	1.809.651,58	1.715.820,75	1.677.912,32	1.394.673,60	1.311.587,89
Totale accertamenti di competenza entrate correnti titoli I e III	6.792.024,72	6.846.342,30	6.782.835,79	6.728.745,45	6.648.268,30
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	26,64%	25,06%	24,74%	20,73%	19,73%

## 5. Patto di Stabilità interno e Pareggio di bilancio.

Indicare la posizione dell'ente negli anni del periodo del mandato rispetto agli adempimenti del patto di stabilità interno; indicare "S" se è stato soggetto al patto; "NS" se non è stato soggetto; indicare "E" se è stato escluso dal patto per disposizioni di legge:

2015	2016	2017	2018	2019
S	S	S	S	NS

5.1. Indicare in quali anni l'ente è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità/pareggio di bilancio, interno:

Nel periodo di riferimento 2015-2018 il comune di Luzzara ha sempre rispettato il Patto di stabilità interno/Pareggio di bilancio, così come da certificazioni rese al M.E.F. nei termini e modalità di legge. Dal 2019 non è più prevista l'applicazione ai sensi dell'art. 1, commi 820 e seguenti della L. 145/2018.

5.2. Se l'ente non ha rispettato il patto di stabilità interno/pareggio di bilancio, indicare le sanzioni a cui è stato soggetto: Non ricorre la fattispecie.

## 6. Indebitamento:

6.1. Evoluzione indebitamento dell'ente: indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti (Tit. 6).

(dati da: Questionario Corte dei Conti)

	2015	2016	2017	2018	2019 - Dati da preconsuntivo
Residuo debito finale (al 31/12/N)	4.379.270,91	4.545.581,84	3.996.229,28	3.571.830,34	3.152.301,59
Popolazione residente al 31/12/N	9.302	9.132	8.968	8.839	8.747
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	470,79	497,76	445,61	404,10	360,39

6.2. Rispetto del limite di indebitamento. Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUOEL:

	2015	2016	2017	2018	2019 (dati da preconsuntivo)
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUEL)	0,68%	0,78%	0,37%	0,33%	0,27%

## 6.3. Utilizzo strumenti di finanza derivata:

L'ente non ha in corso – né ha mai avuto neppure in passato - alcuno strumento di finanza derivata.

#### 6.4 Rilevazione flussi:

L'ente non ha in corso – né ha mai avuto neppure in passato - alcuno strumento di finanza derivata.

Tipo di operazione data di stipulazione	2015	2016	2017	2018	2019
Flussi positivi	NO	NO	NO	NO	NO
Flussi negativi	NO	NO	NO	NO	NO

**7. Conto del patrimonio in sintesi.** Indicare i dati relativi al primo anno di mandato ed all'ultimo, ai sensi dell'art. 230 del TUOEL:

Anno 2015

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	125.529,33	Patrimonio netto	12.375.917,07
Immobilizzazioni materiali	19.103.571,10		
Immobilizzazioni finanziarie	2.169.108,07		
rimanenze	-		
crediti	3.909.117,05		
Attività finanziarie non immobilizzate	-	Conferimenti	7.768.021,70
Disponibilità liquide	1.260.450,99	debiti	6.423.837,78
Ratei e risconti attivi	-	Ratei e risconti passivi	-
<b>Totale</b>	<b>26.567.776,54</b>	<b>Totale</b>	<b>26.567.776,54</b>

Anno 2018 (ultimo rendiconto approvato ad oggi)

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	15.171,49	Patrimonio netto	19.821.627,44
Immobilizzazioni materiali	20.888.607,42		
Immobilizzazioni finanziarie	1.687.001,42		
rimanenze	-		
crediti	2.172.641,06		
Attività finanziarie non immobilizzate	-	Fondi rischi ed oneri	1.274,84
		TFR	10.900,00
Disponibilità liquide	2.414.473,77	debiti	6.649.120,44
Ratei e risconti attivi	-	Ratei e risconti passivi	694.972,44
<b>Totale</b>	<b>27.177.895,16</b>	<b>Totale</b>	<b>27.177.895,16</b>

## 7.2 Conto economico in sintesi.

Anno 2015 - quadro 8 quinquies del certificato al conto consuntivo.

VOCI DEL CONTO ECONOMICO	Codice	Importo
<b>A) Proventi della gestione</b>	8 275	7.259.503,76
<b>B) Costi della gestione di cui:</b>	8 280	7.575.578,19
quote di ammortamento di esercizio	8 285	818.876,95
<b>C) Proventi e oneri da aziende speciali e partecipate:</b>	8 290	286.957,93
utili	8 295	305.894,08
interessi su capitale di dotazione	8 300	0,00
trasferimenti ad aziende speciali e partecipate (7)	8 305	18.936,15
<b>D.20) Proventi finanziari</b>	8 310	456,24
<b>D.21) Oneri finanziari</b>	8 315	49.574,79
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
Proventi	8 320	1.028.842,73
Insussistenze del passivo	8 321	722.418,69
Sopravvenienze attive	8 322	306.424,04
Plusvalenze patrimoniali	8 323	0,00
Oneri	8 325	269.719,23
Insussistenze dell'attivo	8 326	179.162,44
Minusvalenze patrimoniali	8 327	5.186,41
Accantonamento per svalutazione crediti	8 328	0,00
Oneri straordinari	8 329	85.370,38
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	8 330	680.888,45

Anno 2018.

VOCI DEL CONTO ECONOMICO	Importo
<b>A) Proventi della gestione</b>	6.923.205,34
<b>B) Costi della gestione di cui:</b>	7.313.170,07
quote di ammortamento di esercizio e svalutazioni	957.987,26
<b>C) Proventi e oneri finanziari:</b>	458.885,57
utili	494.460,29
interessi su capitale di dotazione	0,00
trasferimenti ad aziende speciali e partecipate (7)	0,00
<b>D.20) Proventi finanziari</b>	4,23
<b>D.21) Oneri finanziari</b>	35.578,95
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>158.927,49</b>
Proventi	354.335,27
Proventi da permessi di costruire	90.000,00
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	264.335,25
Plusvalenze patrimoniali	0,00
Oneri	195.407,76

Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	169.407,76
Minusvalenze patrimoniali	0,00
Accantonamento per svalutazione crediti	0,00
Oneri straordinari	26.000,00
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	227.848,33
Imposte	61.145,26
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>166.703,07</b>

### 7.3. Riconoscimento debiti fuori bilancio.

Nel periodo di riferimento, l'Ente ha proceduto al riconoscimento di debiti fuori bilancio nel corso del solo esercizio 2016.

Con deliberazione del Consiglio comunale n. 37 del 30/07/2016, ad oggetto: "PROVVEDIMENTO DI SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO AI SENSI DELL'ART.193 DEL T.U.E.L. ACCERTAMENTO DISEQUILIBRIO DI BILANCIO. PROVVEDIMENTI CONSEGUENTI", per l'importo di € 35.497,05;

Con deliberazione del Consiglio comunale n. 57 del 28/11/2016, ad oggetto: "RICONOSCIMENTO DI DEBITI FUORI BILANCIO NEI CONFRONTI DI ASP 'PROGETTO PERSONA' AI SENSI DELL'ART. 194, COMMA 1, LETT. E) DEL T.U.E.L.", per l'importo di € 119.111,72.

Per un importo di complessivi € **154.608,77**.

### 8. Spesa per il personale.

8.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato:

	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	2019 - Dati da preconsuntivo
Importo di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	1.460.381,00	1.477.809,49	1.479.038,34	1.460.549,89	1.490.601,52
Importo spesa di personale LIMITE calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	1.542.067,93	1.542.067,93	1.542.067,93	1.542.067,93	1.542.067,93
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Spese correnti	6.835.140,81	6.851.273,04	6.542.399,81	6.497.534,38	6.772.524,92
<b>Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti</b>	<b>22,56%</b>	<b>22,51%</b>	<b>23,57%</b>	<b>23,73%</b>	<b>22,77%</b>

\*linee Guida al rendiconto della Corte dei Conti. Per gli enti colpiti dal sisma del mese di maggio 2012 si prende a riferimento, quale limite massimo, la spesa sostenuta nell'anno 2011 per tutta la durata dello stato di emergenza, da ultimo prorogato a tutto il 2021 (art. 15, comma 6 del d.l. 162/2019 convertito in legge, con modificazioni, dalla legge 28/2/2020 n. 8).

8.2. Spesa del personale pro-capite:

	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	2019 - Dati da preconsuntivo
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	1.460.381,00	1.477.809,49	1.479.038,34	1.460.549,89	1.490.601,52

Popolazione					
residente al 31/12/N	9.302	9.132	8.968	8.839	8.747
Spesa di personale per abitante	157,00	161,83	164,92	165,24	170,41

\* Spesa di personale da considerare: macroaggregato 01 + macroaggregato 03 + IRAP

### 8.3. Rapporto abitanti dipendenti:

	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	2019 - Dati da preconsuntivo
Numero abitanti al 31/12	9.302	9.132	8.968	8.839	8.747
Numero dipendenti	35	26	26	26	25
<u>Abitanti su Dipendenti</u>	265,77	351,23	344,92	339,96	349,88

8.4. Indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente.

Nel quinquennio considerato, l'Ente non era soggetto al limite di legge di cui all'art. 9, comma 28 del d.l. 78/2010 in quanto ente terremotato del 20-29 maggio 2012.

8.5. Indicare la spesa sostenuta nel periodo di riferimento della relazione per tali tipologie contrattuali rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge.

Nel quinquennio considerato, l'Ente non era soggetto al limite di legge di cui all'art. 9, comma 28 del d.l. 78/2010 in quanto ente terremotato del 20-29 maggio 2012.

8.6. Indicare se i limiti assunzionali di cui ai precedenti punti siano stati rispettati dalle aziende speciali e dalle Istituzioni:

Non ricorre la fattispecie in quanto il comune di Luzzara non ha né Aziende speciali né Istituzioni.

### 8.7. Fondo risorse decentrate.

Indicare se l'ente ha provveduto a ridurre la consistenza del fondo delle risorse per la contrattazione decentrata:

	2015	2016	2017	2018	2019
Fondo risorse decentrate	117.776,93	76.670,66	58.651,77	61.470,39	64.965,46

### Nota:

L'Ente ha proseguito a diminuire progressivamente il Fondo a partire dall'anno 2010, nel rispetto dei limiti di legge.

8.8. Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della legge 244/2007 (esternalizzazioni):

Il Comune di Luzzara ha adottato tutti i provvedimenti necessari, di cui all'art.3, comma 30 della L. 244/2007, per l'avvio dei processi di esternalizzazione nei confronti dell'Unione dei comuni 'Bassa Reggiana'.

#### **PARTE IV - Rilievi degli organismi esterni di controllo.**

##### **1. Rilievi della Corte dei conti.**

Attività di controllo: indicare se l'ente è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 della Legge 266/2005. Se la risposta è affermativa riportarne in sintesi il contenuto.

Nel periodo 2015-2019 la Corte dei Conti Sezione Emilia – Romagna non ha adottato alcuna deliberazione, parere, relazione o sentenza in merito a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili a seguito dei controlli di cui ai commi 166-168 dell'art.1 della L. 266/2005.

Attività giurisdizionale: indicare se l'ente è stato oggetto di sentenze. Se la risposta è affermativa, riportare in sintesi il contenuto.

Nel medesimo periodo (2015-2019), l'Ente non è stato oggetto di alcuna sentenza da parte della Corte dei Conti.

**2. Rilievi dell'Organo di Revisione:** Nel periodo 2015 – 2019, l'Organo di revisione non ha rilevato alcuna grave irregolarità contabile.

**Parte V 1. Azioni intraprese per contenere la spesa:** descrivere, in sintesi, i tagli effettuati nei vari servizi dell'ente, quantificando i risparmi ottenuti dall'inizio alla fine del mandato:

Nel corso del quinquennio di riferimento sono stati realizzati risparmi in diversi ambiti di azione dell'Ente. Come già evidenziato più sopra, le spese di personale, ad esempio, hanno subito un'importante contrazione sia per effetto della riduzione del numero di dipendenti che per effetto del trasferimento di varie funzioni all'Unione dei Comuni 'Bassa Reggiana'. Gli acquisti di beni e servizi sono stati effettuati, ormai in maniera sistematica, aderendo a convenzioni CONSIP e Intercent - ER e facendo ricorso al mercato elettronico (MEPA). Tali scelte hanno consentito di realizzare rilevanti risparmi.

**Parte V 1. Organismi controllati:** descrivere, in sintesi, le azioni poste in essere ai sensi dell'art. 14, comma 32 del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, così come modificato dall'art. 16, comma 27 del D.L. 13/08/2011 n. 138 e dell'art. 4 del D.L. n. 95/2012, convertito nella legge n. 135/2012

Con deliberazione di C.C. n. 29 del 10.06.2009 veniva effettuata la verifica della sussistenza dei requisiti necessari per il mantenimento delle società partecipate e ai sensi dell'art.3 comma 27 della Legge n. 244/2007 venivano confermate le società sotto riportate:

<b>Denominazione</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Capitale Soc.</b>	<b>Quota % Luzzara</b>	<b>Finalità sociale</b>
AZIENDA CONSORZIALE TRASPORTI	Società Consortile	671.393,97	0,68%	Trasporto Pubblico Locale; Servizi per la Mobilità (sosta, scolastici, disabili, ecc.); Officina manutenzione e rimessaggio materiale automobilistico; Progettazione/gestione/manutenzione scale mobili, semafori intelligenti



PIACENZA INFRASTRUTTURE	S.p.a.	20.800.000,00	0,43%	Messa a disposizione del gestore del servizio delle reti, degli impianti, nonché delle dotazioni funzionali all'espletamento dei servizi pubblici locali.
AGAC INFRASTRUTTURE	S.p.a.	120.000,00	1,07%	Messa a disposizione del gestore del servizio delle reti, degli impianti, nonché delle dotazioni funzionali all'espletamento dei servizi pubblici locali.
ENIA	S.p.a.	100.000,00	0,425%	Erogazione di servizi di pubblica utilità: idrico integrato, igiene ambientale, distribuzione e vendita gas, Gpl, energia elettrica e teleriscaldamento.
INFRASTRUTTURE FLUVIALI	S.r.l.	53.000,00	1,613%	Realizzazione, organizzazione, gestione e sviluppo attracchi e porti fluviali. Promozione del territorio, sviluppo del turismo e coordinamento attività turistico-fluviali e dell'entroterra
S.A.BA.R.	S.p.a.	1.936.000,00	12,85%	Servizi di raccolta, trasporto, smaltimento, stoccaggio rifiuti e attività accessorie e funzionali al mantenimento dell'igiene ambientale e sanitaria. Altri servizi pubblici, quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo, purché sussidiari ai servizi principali: trasporti locali, trasporti funebri, servizi cimiteriali, ecc.
C.F.P. BASSA REGGIANA	Società Consortile a r.l.	48.030,00	12,90%	Attività di formazione, di ricerca, divulgative, editoriali, affini e connesse. Altre attività complementari e/o conseguenti ex L.R. 12 del 30.06.2003

**1.1.** Le società di cui all'articolo 18, comma 2 bis, del D.L. 112 del 2008, controllate dall'Ente locale hanno rispettato i vincoli di spesa di cui all'articolo 76 comma 7 del D.L. n. 112 del 2008?

SI

**1.2.** Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente.

SI

**1.3.** Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile.

Esternalizzazione attraverso società:

Non ricorre la fattispecie in quanto nel quinquennio 2015-2019 non è stata effettuata alcuna esternalizzazione tramite società controllate ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile. Si riportano pertanto i dati relativi alle esternalizzazioni attraverso società ed organismi partecipati solo al punto 1.4.

In attuazione del d.lgs. 118/2011 l'Ente redige ed approva il bilancio consolidato di gruppo a partire dall'esercizio 2016. Annualmente viene rideterminato il relativo perimetro di consolidamento con apposita

deliberazione della Giunta comunale. Da ultimo si è provveduto in tal senso con atto della Giunta comunale n. 103 del 09/09/2019. Il perimetro di consolidamento fini del bilancio consolidato 2018 risulta così composto:

Organismo partecipato	Sede e Capitale Sociale	Classificazione	% possesso diretto	% possesso complessivo	% di voti spettanti in assemblea ordinaria	Metodo di Consolidamento
SABAR S.P.A. CF. 01589850351	Via Levata, 64 – 42017 Novellara (RE) Capitale Sociale 1.936.100,25	SOCIETA' PARTECIPATA	12,85000	12,85000	12,85000	PROPORZIONALE
SABAR SERVIZI S.R.L. CF. 02460240357	Via Levata, 64 – 42017 Novellara (RE) Capitale Sociale 200.000,00	SOCIETA' PARTECIPATA	12,85000	12,85000	12,85000	PROPORZIONALE
CENTRO DI FORMAZIONE PROFESSIONALE BASSA REGGIANA SOC. CONS. (CFP) CF. 01768220350	Via Salvador Allende, 2/1 42016 Guastalla (RE) Capitale Sociale 50.000,00	SOCIETA' PARTECIPATA	12,90000	12,90000	12,90000	PROPORZIONALE
LEPIDA S.P.A. CF. 02770891204	Via della Liberazione, 15 - 40128 Bologna Capitale Sociale 95.000.000,00	SOCIETA' PARTECIPATA	0,00160	0,00160	0,00160	PROPORZIONALE
AGAC INFRASTRUTTURE S.P.A. CF. 02153150350	Piazza Prampolini, 1 - 42121 Reggio Emilia Capitale Sociale 120.000,00	SOCIETA' PARTECIPATA	1,07330	1,07330	1,07330	PROPORZIONALE
AGENZIA MOBILITA' S.R.L. CF. 02558190357	Via Giuseppe Mazzini, 6, 42121 Reggio Emilia (RE) Capitale Sociale 3.000.000,00	SOCIETA' PARTECIPATA	0,68000	0,68000	0,68000	PROPORZIONALE
ASSOCIAZIONE PRO.DI.GIO CF. 02046660359	Piazza Roma, 18 Campagnola Emilia (RE) - 42012 Capitale Sociale 1.700.000,00	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATA	8,00000	8,00000	8,00000	PROPORZIONALE
ASSOCIAZIONE PROGETTINFANZIA CF. 90011780351	Piazza Mazzini, 1 – 42016 Guastalla (RE) – Capitale sociale 0	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATA	12,50000	12,50000	12,50000	PROPORZIONALE
PROGETTO PERSONA - AZIENDA INTERCOMUNALE SERVIZI ALLA PERSONA BASSA REGGIANA (ASP) CF. 02327140352	Piazza Mazzini, 1 - 42016 Guastalla (RE) - Fondo di dotazione 156.448	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATA	35,88000	35,88000	35,88000	PROPORZIONALE
AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DI REGGIO EMILIA (ACER) CF. 00141470351	Via Costituzione, 6 - 42124 Reggio Emilia Capitale Sociale 2.288.933,00	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATA	1,40000	1,40000	1,40000	PROPORZIONALE
AZIENDA CONSORZIALE TRASPORTI (ACT) CF. 00353510357	Viale Trento Trieste, 11 - 42124 Reggio Emilia Capitale Sociale 9.406.598,00	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATA	0,68000	0,68000	0,68000	PROPORZIONALE
FONDAZIONE UN PAESE CF. 02020210353	Via Filangieri 15 42124 Reggio Emilia	FONDAZIONE CONTROLLATA	100,00000	100,00000	100,00000	INTEGRALE

Il relativo bilancio consolidato è stato approvato con deliberazione del Consiglio comunale n. 25 del 16/10/2019. Il risultato economico di gruppo per l'esercizio 2018 ammonta ad € 318.032,00.

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' CONTROLLATE PER FATTURATO (1)							
BILANCIO ANNO 2015							
Forma giuridica	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
	A	B	C				
Tipologia di società							
Sabar Spa	E.38.2				12,85%		

				26.171.648,00		6.494.640,00	2.784.853,00
CFP 'Bassa Reggiana' Srl	P.85.59.2			918.020,00	12,90%	168.857,00	- 48.247,00
S.A.BA.R. SERVIZI SRL	N.81.3			12.071.797,00	12,85%	1.769.083,00	566.164,00
				-	0,00%	-	-
				-	0,00%	-	-
(1) Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola.							
L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque;							
(2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato.							
3) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società.							
(4) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi -azienda.							
(5) Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi -azienda.							
(6) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%.							

<b>RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' CONTROLLATE PER FATTURATO (1)</b>							
<b>BILANCIO ANNO 2018</b>							
Forma giuridica Tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
	A	B	C				
Sabar Spa	E.38.2			11.737.462,00	12,85%	4.707.129,00	1.997.341,00
CFP 'Bassa Reggiana' Srl	P.85.59.2			1.060.772,00	12,90%	284.777,00	61.026,00
S.A.BA.R. SERVIZI SRL	N.81.3			14.760.809,00	12,85%	3.364.610,00	1.595.527,00
				-	0,00%	-	-
				-	0,00%	-	-
(1) Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola.							
L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque;							
(2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato.							
3) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società.							

(4) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi -azienda.		
(5) Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi -azienda.		
(6) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%.		

**1.4. Esternalizzazione attraverso società e altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente):**

La fattispecie non ricorre nel periodo 2015-2019.

**1.5. Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244):**

Non è stato adottato alcun provvedimento all'oggetto nel mandato amministrativo.

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di Luzzara (RE) che è stata trasmessa al tavolo tecnico inter-istituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica in data odierna.

Luzzara li, 02 aprile 2020

**p. IL SINDACO  
F.TO SOTTILI ELISABETTA**

**CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE**

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico-finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del tuoel o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Luzzara li, 04 aprile 2020

**L'organo di revisione economico  
finanziario<sup>1</sup>**

F.TO Il Revisore Unico  
(Rag. Tirelli Antonio)

(1) Va indicato il nome e cognome del revisore ed in corrispondenza la relativa sottoscrizione. Nel caso di organo di revisione economico finanziario composto da tre componenti è richiesta la sottoscrizione da parte di tutti i tre i componenti.