

REFERTO CONTROLLO DI GESTIONE COMUNE DI GUASTALLA anno 2025

PREMESSA

Gli articoli 196, 197 e 198 del D.LGS. 267/2000, "Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali" disciplinano i principi fondamentali del controllo di gestione quale fase del sistema dei controlli interni previsti dall'art. 147 del D.LGS. 267/2000 nello specifico al c.2 lettera a).

Il controllo di gestione è la procedura diretta a verificare lo stato di attuazione degli obiettivi programmati e, attraverso l'analisi delle risorse acquisite e della comparazione tra i costi e la quantità e qualità dei servizi offerti, la funzionalità dell'organizzazione dell'ente, l'efficacia, l'efficienza ed il livello di economicità nell'attività di realizzazione dei predetti obiettivi.

Il controllo di gestione si articola almeno in tre fasi:

- a) predisposizione del piano esecutivo di gestione;
- b) rilevazione dei dati relativi ai costi ed ai proventi nonché rilevazione dei risultati raggiunti;
- c) valutazione dei dati predetti in rapporto al piano degli obiettivi al fine di verificare il loro stato di attuazione e di misurare l'efficacia, l'efficienza ed il grado di economicità dell'azione intrapresa.

La struttura a cui è assegnato il controllo di gestione fornisce le conclusioni del predetto controllo agli amministratori ed ai responsabili dei vari servizi.

Al fine di meglio rappresentare l'ambito del controllo gestionale, si rappresenta il contesto territoriale in cui l'Ente opera e si riportano gli elementi caratterizzanti la struttura e le risorse a disposizione.

Parte 1 Analisi del contesto

Territorio e popolazione

Il Comune di Guastalla amministra un territorio di Kmq 52,93.

L'evoluzione della popolazione nell'ultimo triennio è di seguito rappresentata:

popolazione residente al 31 dicembre		
2023	2024	2025
14.627	14.600	14.675
fonte: servizio anagrafe comunale		

7

Composizione della popolazione per classi di età:

	01/01/2024		01/01/2025		01/01/2026	
macro-classi demografiche	numero	% sul totale	numero	% sul totale	numero	% sul totale
età da 0 a 14	1.772	12,06%	1.748	11,92%	1.713	11,67%
età da 15 a 24	1.432	9,75%	1.416	9,66%	1.467	10,00%
età da 25 a 64	7.933	54,01%	7.879	53,74%	7.819	53,28%
65 anni e oltre	3.552	24,18%	3.617	24,67%	3.676	25,05%
totale	14.689	100,00%	14.660	100,00%	14.675	100,00%
Fonte: Regione Emilia-Romagna						

Incidenza della popolazione straniera:

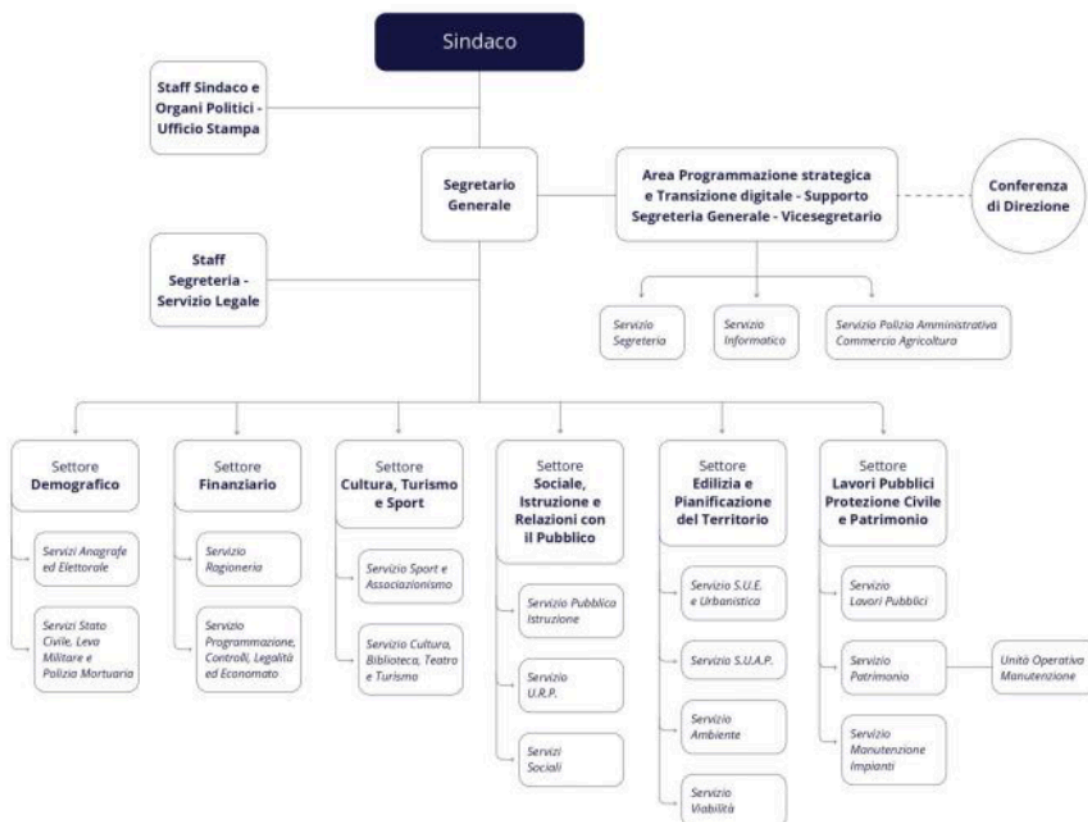
Data rilevazione	totale residenti	variazione pop. rispetto anno precedente	totale stranieri	% stranieri su totale	variaz.incidenza stranieri su totale pop. rispetto anno precedente
01/01/2021	14.856		1.940	13,06%	
01/01/2022	14.783	-0,49%	1.885	12,75%	-2,84%
01/01/2023	14.726	-0,39%	1.839	12,49%	-2,44%
01/01/2024	14.689	-0,25%	1.820	12,39%	-1,03%
01/01/2025	14.660	-0,20%	1.787	12,19%	-1,81%
01/01/2026	14.675	0,10%	1.742	11,87%	-2,52%
Fonte: Regione Emilia-Romagna					

Parte 2 Elementi caratterizzanti la struttura e risorse dell'Ente

La sede amministrativa e legale dell'Ente si trova Piazza Mazzini 1 Guastalla, l'URP è allocato presso il Palazzo Gonzaga Via S. Gonzaga, - Guastalla.

L'area dei servizi sociali è situata in via IV Novembre n.9/2 - Guastalla, la Biblioteca comunale si trova in Palazzo Frattini, Piazza Garibaldi, 1 – Guastalla.

Articolazione della struttura organizzativa:



Risorse Umane

posizione economica	personale in servizio al 31/12/2025
SEGRETARIO A	1
DIRIGENTE A TEMPO INDETERMINATO	1
ALTRE SPECIALIZZAZIONI	1
FUNZIONARI ED ELEVVATA QUALIFICAZIONE	15
ISTRUTTORI	33
OPERATORI ESPERTI	3
RESTANTE PERSONALE	1
TOTALE	55

personale dipendente	2023	2024	2025
unità al 1 gennaio	55	55	51
Personale Assunto	0	7	7
trasferiti a Unione	-	-	-
cessazioni	4	7	3
unità al 31 dicembre	51	51	55
Mensilità/12	52,49	49,58	49,26
di cui comandi a altri Enti e aspettative	4	4	4

personale non dipendente	2023	2024	2025
personale interinale	0	0	0,42
tempo determinato	1,13	0,5	0,5

(Fonte: conto annuale)

Dipendenti suddivisi per anzianità di servizio anno 2025										
	0-5	06-10	11-15	16-20	21-25	26-30	31-35	36-40	41 e oltre	totale
SEGREARIO A	1									1
DIRIGENTE A TEMPO INDETERMINATO							1			1
ALTE SPECIALIZZ. IN D.O.	1									1
FUNZIONARI ED ELEVATA QUALIFICAZIONE	3	2			4	2	4			15
ISTRUTTORI	15	3		4	2	4	3	2		33
OPERATORI ESPERTI		1			1		1			3
COLLABORATORE A T.D. ART. 90 TUEL	1									1
TOTALE	21	6	0	4	7	6	9	2	0	55

Fonte: conto annuale

Dipendenti suddivisi per età anno 2025										
	0-19	20-24	25-29	30-34	35-39	40-44	45-49	50-54	55 e oltre	totale
SEGRETARIO A									1	1
DIRIGENTE A TEMPO INDETERMINATO									1	1
ALTE SPECIALIZZ. IN D.O.					1					1
FUNZIONARI ED ELEVATA QUALIFICAZIONE		1		2				1	11	15
ISTRUTTORI				1	4	1	3	9	15	33
OPERATORI ESPERTI								1	2	3
COLLABORATORE A T.D. ART. 90 TUEL					1					1
TOTALE	0	1	0	3	6	1	3	11	30	55

Dipendenti per Titoli di Studio							
Qualifica	FINE ALLA SCUOLA DELL'OBBLIGO	LICENZA MEDIA SUPERIORE	LAUREA BREVE	LAUREA	SPECIALIZZAZIONE POST-LAUREA/DOTTORATO DI RICERCA	ALTRI TITOLI POST-LAUREA	TOTALE
SEGRETARIO A				1			1
DIRIGENTE A TEMPO INDETERMINATO				1			1
ALTE SPECIALIZZ. IN D.O.				1			1
FUNZIONARI ED ELEVATA QUALIFICAZIONE		4		11			15
ISTRUTTORI		21		11	1		33
OPERATORI ESPERTI		3					3
COLLABORATORE A T.D. ART. 90 TUEL				1			1
TOTALE	0	28	0	26	1	0	55

Fonte: conto annuale

Risorse finanziarie programmazione e rendicontazione

Le fasi della programmazione e rendicontazione delle risorse finanziarie impiegate nell'attività del Comune per l'anno 2025 sono state le seguenti:

- Approvazione bilancio di previsione e DUP delibera di Consiglio Comunale N. 43 del 20/12/2024;
- Approvazione del piano esecutivo di gestione parte finanziaria delibera di Giunta Comunale N. 234 del 20/12/2024;
- Approvazione del PIAO 2025 – 2027 delibera di Giunta Comunale N.48 del 25/03/2025;

- Verifica equilibri generali di bilancio art.193 d.lgs 267/2000, variazione di assestamento art.175 d.lgs 267/2000 delibera di Consiglio Comunale n. 22 del 10/07/2025;
- Approvazione rendiconto delibera di Consiglio Comunale n.9 del 27/03/2026;

Analisi delle entrate

ENTRATA 2025 dettaglio titoli	Competenza			% Accertato	% Riscosso
	Stanziamiento assestato	Accertato	Riscosso		
Tit. 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	10.502.572,79	10.501.699,92	8.753.216,87	99,99%	83,35%
Tit. 2 - Trasferimenti correnti	2.757.356,84	2.698.475,51	1.997.362,90	97,86%	74,02%
Tit. 3 - Entrate extratributarie	2.522.283,33	2.478.322,23	2.032.034,26	98,26%	81,99%
Tit. 4 - Entrate in conto capitale	5.544.536,05	2.543.349,47	2.090.507,20	45,87%	82,20%
Tit. 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	15.000,00	13.919,71	13.919,71		
Tit. 6 - Accensione prestiti	-	-	-		
Tit. 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-		
Tit. 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	3.792.000,00	2.039.271,23	2.035.199,79	53,78%	99,80%
Totale	25.133.749,01	20.275.038,07	16.922.240,73	80,67%	83,46%

Trend degli indicatori di entrata nell'ultimo triennio

2	Entrate correnti	2023	2024	2025
2.1	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni iniziali di parte corrente	101%	104%	105%
2.2	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente	97%	97%	99%
2.3	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	72%	72%	77%
2.4	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	69%	68%	73%
2.5	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente	87%	96%	102%
2.6	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	84%	89%	96%
2.7	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	59%	69%	76%
2.8	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	57%	64%	72%

	modalità calcolo	2023	2024	2025
Autonomia finanziaria	Titolo I + III/Entrate correnti totali	81,65%	80,19%	82,79%
Autonomia impositiva	Titolo I *100/Entrate correnti totali	63,69%	63,00%	66,98%
Pressione finanziaria	Titolo I + III /Popolazione	809,1413	783,2841	886,86
Pressione tributaria	Titolo I /Popolazione	619,1447	615,4023	717,53

Analisi delle spese

SPESA 2025 dettaglio titoli	Competenza			% Impegnato	% Pagato
	Stanziamiento	Impegnato	Pagato		
Tit. 1 - Spese Correnti	15.058.918,67	14.172.811,80	10.336.039,12	94,12%	72,93%
Tit. 2 - Spese in conto capitale	8.152.083,76	4.227.079,53	3.012.127,31	51,85%	71,26%
Tit. 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-	-	-
Tit. 4 - Rimborso di prestiti	215.956,44	208.437,15	208.437,15	96,52%	100,00%
Tit. 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-
Tit. 7 - Servizi per conto terzi e partite di giro	3.792.000,00	2.039.271,23	1.911.868,82	53,78%	93,75%
Totale	27.218.958,87	20.647.599,71	15.468.472,40	75,86%	74,92%

Dettaglio della spesa per macroaggregato confrontata con rendiconto anno precedente:

Macroaggregati		rendiconto 2024	Rendiconto 2025	variazione
101	redditi da lavoro dipendente	2.260.435,05	2.244.982,93	-15.452,12
102	imposte e tasse a carico ente	188.725,90	186.976,78	-1.749,12
103	acquisto beni e servizi	5.841.854,22	5.931.477,62	89.623,40
104	trasferimenti correnti	5.271.848,23	5.544.069,27	272.221,04
105	trasferimenti di tributi	0,00	0,00	0,00
106	fondi perequativi	0,00	0,00	0,00
107	interessi passivi	44.390,84	54.742,07	10.351,23
108	altre spese per redditi di capitale	0,00	0,00	0,00
109	rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00
110	altre spese correnti	198.487,75	210.563,13	12.075,38
TOTALE		13.805.741,99	14.172.811,80	367.069,81

Rispetto dei limiti di spesa di personale:

descrizione voci	Rendiconto 2025
spesa macroaggregato 101	2.077.571,23
Irap spesa macroaggregato 102	53.885,23
spesa macroaggregato 103	141.218,43
Altre spese: Reiscrizioni imputate agli esercizi successivi	126.749,02
Altre spese: Personale trasferito ASP e UNIONE	1.085.259,80
Totale spese di personale (A)	3.484.683,71
(-) componenti escluse (B)	- 797.640,06
(-)altre componenti esclusi	
<i>di cui rinnovi contrattuali</i>	- 530.574,86
(=) Componenti assoggettate al limite di spesa (A-B)	2.687.043,65
limite di spesa	2.874.277,18

Trend degli indicatori di spesa nell'ultimo triennio

4 Spese di personale	2023	2024	2025
4.1 Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	18%	18%	17%
4.2 Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale	12%	14%	12%
4.3 Incidenza spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale	2%	1%	3%
4.4 Spesa di personale procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	166,66	165,43	164,66
5 Esternalizzazione dei servizi			
5.1 Indicatore di esternalizzazione dei servizi	19%	19%	20%
6 Interessi passivi			
6.1 Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti	0,00%	0,00%	0,00%
6.2 Incidenza degli interessi passivi sulle anticipazioni sul totale della spesa per interessi passivi	0	0	0
6.3 Incidenza interessi di mora sul totale della spesa per interessi passivi	0	0	0
7 Investimenti			
7.1 Incidenza investimenti sul totale della spesa corrente e in conto capitale	18%	19%	23%
7.2 Investimenti diretti procapite (in valore assoluto)	205,25	220,27	288,56
7.3 Contributi agli investimenti procapite (in valore	2,89	0,68	0,00
7.4 Investimenti complessivi procapite (in valore assoluto)	208,15	208,15	288,56
7.5 Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	2%	2%	0%
7.6 Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	0%	0%	1%
7.7 Quota investimenti complessivi finanziati da debito	0%	0%	0%

Analisi della gestione residui

La riscossione ed il pagamento dei residui nel corso del 2025 è di seguito rappresentata:

	valore 01/01	riscossi	valore 31/12	% riscosso	% eliminato
Residui attivi	7.611.783,07	4.115.668,13	3.189.946,07	54,07%	4,02%
	valore 31/12				
Fondo crediti dubbia esigibilità	1.660.520,85				
	valore 01/01	pagato	valore 31/12	% pagato	% eliminato
Residui passivi	4.977.957,17	3.753.781,84	883.081,77	75,41%	6,85%

tempestività dei pagamenti

	I trimestre	II trimestre	III trimestre	IV trimestre	annuale
anno 2020	-4,37	-11,09	-11,08	-21,85	-10,78
anno 2021	-12,56	-10,76	-13,58	-16,99	-13,76
anno 2022	-14,42	-13,11	-6,31	-12,63	-11,47
anno 2023	-11,61	-6,74	-11,11	-7,42	-11,47
anno 2024	-11,41	-12,59	-7,89	-16,45	-12,38
Anno 2025	-9,53	-13,02	-14,22	-9,42	-11,45

Composizione dei residui al 31/12/2025

residui attivi							
	Esercizi precedenti	2021	2022	2023	2024	2025	totale
Titolo 1	51.206,80	38.042,57	307.815,89	480.289,25	462.476,74	1.748.483,05	3.088.314,30
Titolo 2	4.784,34	0,00	0,00	25.274,21	135.705,05	701.112,61	866.876,21
Titolo 3	178.465,79	7.733,39	11.850,11	34.071,77	164.820,43	446.287,97	843.229,46
Titolo 4	43.228,65	59.252,35	149.422,28	149.813,59	742.858,70	452.842,27	1.597.417,84
Titolo 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9	0,00	4.559,08	1.738,30	7.708,00	128.828,78	4.071,44	146.905,60
TOTALE	277.685,58	109.587,39	470.826,58	697.156,82	1.634.689,70	3.352.797,34	6.542.743,41
residui passivi							
	Esercizi precedenti	2021	2022	2023	2024	2025	totale
Titolo 1	68.615,18	67.946,76	56.751,62	79.331,16	196.672,38	3.836.772,68	4.306.089,78
Titolo 2	21.304,68	51.475,13	21.741,55	72.421,84	189.092,36	1.214.952,22	1.570.987,78
Titolo 3							0,00
Titolo 4							0,00
Titolo 7	1.988,41	0,00	23.930,03	3.472,58	28.338,09	127.402,41	185.131,52
TOTALE	91.908,27	119.421,89	102.423,20	155.225,58	414.102,83	5.179.127,31	6.062.209,08

Evoluzione del risultato d'amministrazione nell'ultimo triennio:

	2023	2024	2025
Risultato di amministrazione (+/-)	2.455.649,81	2.470.214,90	2.863.661,00
di cui:			
Parte accantonata FCDE	1.800.000,00	1.871.409,18	1.660.520,85
Parte accantonata altre finalità	69.642,00	40.572,29	106.463,29
Parte vincolata	71.093,00	61.989,75	348.279,78
Parte destinata a investimenti	12.817,79	58.013,42	26.002,06
Parte disponibile libera	502.097,02	438.230,26	722.395,02

Contabilità economico/patrimoniale: evoluzione del risultato economico e del patrimonio netto nell'ultimo triennio

	2023	2024	2025
utile/perdita d'esercizio	- 619.760,40	- 678.442,69	273.969,60
valore patrimonio netto al 31/12	77.864.358,06	77.060.229,12	77.052.166,06

Indicatori di deficitarietà DM Ministero Interno e Ministero Economia e Finanze del 28 dicembre 2018

	modalità calcolo	2025	soglia deficitar.
Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti - Indicatore 1.1	[Ripiano disavanzo a carico dell'esercizio + Impegni (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" – FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV personale in uscita 1.1 + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 Rimborso prestiti)] / (Accertamenti primi tre titoli Entrate)	0,17% rispettato	maggiore di 48%
Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente - Indicatore 2.8	Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	0,72% rispettato	minore di 22%
Anticipazioni chiuse solo contabilmente - Indicatore 3.2	valore anticipazioni aperte	zero rispettato	maggiore di zero
Sostenibilità debiti finanziari - Indicatore 10.3	[Impegni (Totale 1.7 "Interessi passivi" – "Interessi di mora" (U.1.07.06.02.000) – "Interessi per anticipazioni prestiti" (U.1.07.06.04.000) + Titolo 4 della spesa – estinzioni anticipate) – (Accertamenti Entrate categoria E.4.02.06.00.000 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche") + Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche (E.4.03.01.00.000) + Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione (E.4.03.04.00.000)] / Accertamenti titoli 1, 2 e 3	0,02% rispettato	maggiore di 16%
Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio - Indicatore 12.4	Disavanzo iscritto in spesa del conto del bilancio / Accertamenti dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate	0% rispettato	maggiore 1,20%
Debiti riconosciuti e finanziati - Indicatore 13.1	Importo debiti fuori bilancio riconosciuti e finanziati / Totale impegni titolo 1 e titolo 2	0% rispettato	maggiore 1%
Debiti in corso di riconoscimento + debiti riconosciuti e in corso di finanziamento - Indicatori 13.2+13.3	(Importo debiti fuori bilancio in corso di riconoscimento + Importo debiti fuori bilancio riconosciuti e in corso di finanziamento) / Totale accertamento entrate dei titoli 1, 2 e 3	0% rispettato	maggiore 0,60%
Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate)	% di riscossione complessiva: (riscossioni c/comp + riscossioni c/residui) / (Accertamenti + residui definitivi iniziali)	0,75% rispettato	minore di 47%

Parte 3 Obiettivi programmazione e rendicontazione

Le fasi della programmazione e rendicontazione delle risorse finanziarie impiegate nell'attività del Comune per l'anno 2025 sono state le seguenti:

- Approvazione bilancio di previsione e DUP delibera di Consiglio Comunale N. 43 del 20/12/2024;
- Approvazione del piano esecutivo di gestione parte finanziaria delibera di Giunta Comunale N. 234 del 20/12/2024;
- Approvazione del PIAO 2025 – 2027 delibera di Giunta Comunale N.48 del 25/03/2025;
- Verifica equilibri generali di bilancio art.193 d.lgs 267/2000, variazione di assestamento art.175 d.lgs 267/2000 delibera di Consiglio Comunale n. 22 del 10/07/2025;
- Approvazione rendiconto delibera di Consiglio Comunale n.9 del 27/03/2026;

Stato di attuazione dei programmi:

Titolo I			
Tipologia 101 - Imposte tasse e proventi assimilati			
Categoria	Accertamenti 2024	Accertamenti 2025	Variazione %
I.C.I./IMU per liquid.accert.anni pregressi	296.285,46	299.538,62	1,10
I.M.U.	2.985.540,00	4.128.622,65	38,29
Tasi	0,00	0,00	0,00
T.A.R.I	2.437.671,29	2.533.588,51	3,93
Addizionale IRPEF	1.831.000,00	2.025.374,75	10,62
Imposta sulla pubblicità e pubbliche affissioni	0,00	0,00	0,00
Altre imposte	0,00	0,00	0,00
Totale categoria I	7.550.496,75	8.987.124,53	
Tipologia 301 - Fondi Perequativi da Amministrazioni Centrali			

Titolo I			
Categoria	Accertamenti 2024	Accertamenti 2025	Variazione %
Fondo Perequativo dallo Stato	1.464.532,04	1.514.575,39	-3,42
Totale Titolo 1	9.015.028,79	10.501.699,92	

TRASFERIMENTI DALLO STATO E DA ALTRI ENTI	rendiconto 2024	rendiconto 2025
Contributi e trasferimenti correnti dallo Stato	1.372.139,27	777.152,07
Contributi e trasferimenti correnti dalla Regione	735.013,20	817.100,20
Contributi e trasferimenti correnti da altri Enti del settore pubblico	727.148,55	1.104.223,24
Totale	2.834.301,02	2.698.475,51

ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	rendiconti 2023	rendiconto 2024	rendiconto 2025
Servizi Pubblici	336.325,13	346.502,90	329.052,19
Proventi dei beni dell'ente	757.748,52	589.491,47	547.964,46
Interessi su anticipazioni e crediti	2,93	1,45	1,69
Utili netti delle aziende	896.561,41	883.187,07	1.000.098,64
Proventi diversi	555.401,87	640.117,67	601.205,25
Totale entrate extratributarie	2.546.039,86	2.459.300,56	2.478.322,23

SPESA realizzazione generale dei programmi	Competenza			% Impegnato	% Pagato
	Stanziamento assestato	Impegnato	Pagato		
Organi istituzionali	212.560,00	211.022,02	185.818,92	99,28%	88,06%
Segreteria generale	815.210,05	653.814,46	541.339,53	80,20%	82,80%
Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	280.804,48	279.592,46	272.181,36	99,57%	97,35%
Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	256.883,47	250.638,52	193.622,04	97,57%	77,25%
Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	2.700.255,08	1.196.714,20	1.156.919,38	44,32%	96,67%
Ufficio tecnico	246.704,00	242.321,31	234.165,40	98,22%	96,63%
Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	315.387,00	285.289,20	282.579,84	90,46%	99,05%
Risorse Umane	1.300,00	1.300,00	0,00	100,00%	0,00%
Altri servizi generali	2.870.300,94	2.581.806,76	1.979.016,63	89,95%	76,65%
Uffici giudiziari	31.500,00	30.000,00	11.357,73	95,24%	37,86%
Polizia locale e amministrativa	665.575,19	665.444,56	512.148,72	99,98%	76,96%
Istruzione prescolastica	560.000,00	557.700,00	327.002,86	99,59%	58,63%
Altri ordini di istruzione non universitaria istruzione tecnica superiore	1.311.599,06	625.778,82	427.667,19	47,71%	68,34%
Servizi ausiliari all'istruzione	2.302.529,63	2.206.583,80	1.550.480,01	95,83%	70,27%
Valorizzazione dei beni di interesse storico	582.941,61	397.094,95	288.540,08	68,12%	72,66%
Attività culturali e interventi diversi nel settore	1.275.837,79	926.692,76	628.647,47	72,63%	67,84%
Sport e tempo libero	645.649,98	344.800,63	179.891,82	53,40%	52,17%
Giovani	10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%	100,00%
Sviluppo e valorizzazione del turismo	105.700,00	102.909,73	53.095,09	97,36%	51,59%
Urbanistica e assetto del territorio	248.173,00	245.049,85	233.626,27	98,74%	95,34%
Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00		

Difesa del suolo	700,00	700,00	700,00	100,00%	100,00%
Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	84.688,00	84.558,80	40.688,00	99,85%	48,12%
Rifiuti	2.414.992,00	2.414.992,00	1.813.043,95	100,00%	75,07%
Servizio idrico integrato	55.500,00	30.489,85	27.919,63	54,94%	91,57%
Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	603.706,17	362.344,36	238.609,40	60,02%	65,85%
Trasporto ferroviario	25.000,00	25.000,00	0,00	100,00%	0,00%
Altre modalità di trasporto	41.797,86	41.797,86	0,00	100,00%	0,00%
Viabilità e infrastrutture stradali	1.421.138,77	1.123.862,37	639.743,78	79,08%	56,92%
Sistema di protezione civile	33.400,00	33.272,80	6.615,07	99,62%	19,88%
Interventi a seguito di calamità naturali	50.065,29	50.065,29	44.985,88	100,00%	89,85%
Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	181.000,00	0,00	0,00	0,00%	
Interventi per la disabilità	301.000,00	262.703,20	118.142,07	87,28%	44,97%
Interventi per gli anziani	300.000,00	300.000,00	186.122,50	100,00%	62,04%
Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	686.320,00	661.412,24	437.037,13	96,37%	66,08%
Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	897.642,30	877.148,33	446.800,98	97,72%	50,94%
Servizio necroscopico e cimiteriale	4.280,00	2.280,00	15,99	53,27%	0,70%
Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	44.685,20	44.685,20	20.485,28	100,00%	45,84%
Fonti energetiche	270.280,00	270.025,00	259.156,43	99,91%	95,97%
Fondo di riserva	4,56	0,00	0,00		
Fondo crediti di dubbia esigibilità	290.000,00	0,00	0,00		
Altri fondi	65.891,00	0,00	0,00		
Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	215.956,44	208.437,15	208.437,15	96,52%	100,00%
Servizi per conto terzi - partite di giro	3.792.000,00	2.039.271,23	1.911.868,82	53,78%	93,75%
Totale	27.218.958,87	20.647.599,71	15.468.472,40	75,86%	74,92%

Parte 4 controlli interni

Ai sensi dell'art. 10 del Regolamento dei controlli interni approvati con deliberazione di Consiglio comunale n. 33 del 29/10/2015 è previsto il controllo del:

- 5 % delle determinazioni adottate;
- 5% dei contratti di importo superiore a € 20.000,00
- 2% dei contratti di importo inferiore a € 20.000,00
- 2% delle autorizzazioni/concessioni
- 2% delle ordinanze
- 2% delle liquidazioni amministrative

Sugli atti dell'anno 2025 sono stati effettuati due controlli di cui si è data evidenza con verbale n. 1 del 10/02/2026 relativo al 1^ semestre e n. 3 del 17/03/2026 relativo al 2^ semestre pubblicati sul sito del Comune:

<https://www.comune.guastalla.re.it/amministrazione/documenti-e-dati/altri-documenti-pubblici/verbali-dei-controlli-interni-anno-2025/>

Indicatori di attività di alcuni servizi comunali anno 2025

Biblioteca

Parametro	Tipologia	Algoritmo		Descrizione
<i>Estensione Comune</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	53	N. kmq territorio comunale
<i>Popolazione residente</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	14.649	N. residenti al 31/12 dell'anno precedente
<i>Biblioteche</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	1	N. biblioteche comunali
<i>Utenti</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	11.842	N. utenti iscritti al prestito: 204 nuovi iscritti 2025/ 11842 iscritti totali. n. 5715 utenti attivi
<i>Prestiti</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	27.769	N. prestiti erogati nell'anno:
<i>Catalogo</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	60.585	N. volumi presenti a catalogo:
<i>Catalogo (integrazioni)</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	1.567	N. di volumi acquisiti nell'anno:
<i>Catalogo (informaticizzazione)</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	60.585	N. volumi catalogati informaticamente:
<i>Catalogo (periodici)</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	73	N. di abbonamenti a periodici:
<i>Postazioni informatiche</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	1	N. postazioni informatiche destinate all'utenza presenti nelle biblioteche comunali:
<i>Spesa</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	120.779,90	Tot. spesa impegnata nel conto consuntivo per le biblioteche comunali (inclusa spesa per il personale)
<i>Orario di apertura</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	32,5	N. ore di apertura settimanale: 34,5 gen-mag/set-dic 26,5 giu-ago

Indice	Tipologia	Algoritmo		Numeratore	Denominatore
<i>Copertura territorio</i>	Efficacia	(N. biblioteche comunali / Km ² territorio) x 1.000	18,868	N. biblioteche comunali	N. km ² territorio comunale / 1.000
<i>Utilizzo del servizio</i>	Efficacia	N. prestiti / N. utenti	2	N. prestiti erogati nell'anno	N. utenti iscritti al prestito
<i>Incremento catalogo</i>	Efficacia	N. volumi acquisiti nell'anno / N. volumi presenti a catalogo	0,026	N. di volumi acquisiti nell'anno	N. volumi presenti a catalogo
<i>Spesa media servizio biblioteche</i>	Efficienza	Tot. spesa biblioteche comunali / N. ore di apertura annue	72,87	Tot. spesa impegnata nel conto consuntivo per le biblioteche comunali (inclusa spesa per il personale)	Σ (da 1 a n) ore di apertura annue biblioteche comunali

<i>Dotazione periodici</i>	Qualità	(N. abbonamenti periodici / Popolazione residente) x1.000	5	N. di abbonamenti a periodici	N. residenti al 31/12 dell'anno precedente / 1.000
<i>Informatizzazione strutture</i>	Qualità	N. postazioni informatiche / N. biblioteche comunali	1	N. postazioni informatiche destinate all'utenza presenti nelle biblioteche comunali	N. biblioteche comunali
<i>Informatizzazione catalogo</i>	Qualità	% volumi catalogati informaticamente sul totale	100%	N. volumi catalogati informaticamente	N. volumi presenti a catalogo
<i>Estensione orario</i>	Qualità	N. medio ore di apertura settimanale	33	Σ (da 1 a n) ore di apertura settimanale biblioteche comunali	N. biblioteche comunali

Illuminazione pubblica

Parametro	Tipologia	Algoritmo		Descrizione
<i>Strade comunali</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	203	N. km strade di proprietà comunale (strade di proprietà dell'Ente, sentieri pedonali, piazze, corsie preferenziali e piste ciclabili)
<i>Strade illuminate</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	120	N. km strade di proprietà comunale illuminate
<i>Spesa per illuminazione pubblica</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	188.871,00	Tot. spesa corrente del conto consuntivo per consumi energetici relativi all'illuminazione pubblica
<i>Punti luce</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	3.985	N. punti luce presenti sul territorio comunale
<i>Consumo energetico</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	772.516	N. kwh consumati nell'anno per illuminazione pubblica
<i>Punti luce a basso consumo</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	3.985,00	N. punti luce a basso consumo energetico presenti sul territorio comunale
<i>Interventi</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	150,00	N. interventi di riparazione e/o sostituzione punti luce effettuati nell'anno

Indice	Tipologia	Algoritmo		Numeratore	Denominatore
<i>Copertura illuminazione strade (%)</i>	Efficacia	N. km strade comunali illuminate / N. km strade comunali	59%	N. km strade di proprietà comunale illuminate	N. km strade di proprietà comunale (strade di proprietà dell'Ente, sentieri pedonali, piazze, corsie preferenziali e piste ciclabili)
<i>Copertura illuminazione (punti luce)</i>	Efficacia	N. punti luce / N. km strade comunali	20	N. punti luce presenti sul territorio comunale	N. km strade di proprietà comunale (strade di proprietà dell'Ente, sentieri pedonali, piazze, corsie preferenziali e piste ciclabili)
<i>Intensità manutenzione</i>	Efficacia	N. interventi manutenzione / N. punti luce	4%	N. interventi di riparazione e/o sostituzione punti luce effettuati nell'anno	N. punti luce presenti sul territorio comunale
<i>Spesa media</i>	Efficienza	Tot. spesa illuminazione pubblica / N. kmq strade comunali	930,40	Tot. spesa corrente del conto consuntivo per consumi energetici relativi all'illuminazione pubblica	N. km strade di proprietà comunale (strade di proprietà dell'Ente, sentieri pedonali, piazze, corsie preferenziali e piste ciclabili)
<i>Efficienza energetica</i>	Efficienza	Consumo energetico per illuminazione pubblica / N. punti luce	194	N. kwh consumati nell'anno per illuminazione pubblica	N. punti luce presenti sul territorio comunale
<i>Risparmio energetico</i>	Efficienza	N. punti luce a basso consumo / N. punti luce	100%	N. punti luce a basso consumo energetico presenti sul territorio comunale	N. punti luce presenti sul territorio comunale

altri indici

costo a kwh

0,24

Verde pubblico 2025

Parametro	Tipologia	Algoritmo		Descrizione
<i>Estensione Comune</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	52,93	N. kmq territorio comunale
<i>Estensione verde pubblico</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	1	N. kmq verde pubblico (aree verdi, parchi, giardini) sul territorio comunale
<i>Alberi</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	6727	N. alberi posizionati su sedimi stradali
<i>Alberi potati</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	159	N. alberi posizionati su sedimi stradali potati nell'anno
<i>Spesa manutenzione verde pubblico</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	454.000,00	Tot. spesa impegnata del conto consuntivo per manutenzione verde pubblico (incluso il personale)
<i>Sfalciatura (aiuole e monumenti)</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	6	N. interventi di sfalciatura aree a prato ornamentale (aiuole e monumenti) effettuati nell'anno
<i>Sfalciatura (parchi e giardini)</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	8	N. interventi di sfalciatura parchi urbani e giardini comunali effettuati nell'anno
<i>Alberi posati</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	2	N. nuovi alberi posati nell'anno
<i>Alberi abbattuti</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	46	N. alberi abbattuti nell'anno
<i>Danni causati da alberature</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	1	Sinistri causati da alberature (caduta accidentale di alberi, rami, etc. su cose e/o persone) su aree di competenza comunale
<i>Aiuole e monumenti</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	280	N. aree minori a prato ornamentale (aiuole e monumenti) presenti sul territorio comunale
<i>Parchi e giardini</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	117	N. aree verdi maggiori (parchi urbani e giardini) presenti sul territorio comunale

Indice	Tipologia	Algoritmo		Numeratore	Denominatore
<i>Copertura servizio</i>	Efficienza	N. alberi potati nell'anno / N. alberi	0,02	N. alberi posizionati su sedimi stradali potati nell'anno	N. alberi posizionati su sedimi stradali
<i>Spesa media manutenzione verde pubblico</i>	Efficienza	Tot. Spesa impegnata / N. kmq verde pubblico	454.000,00	Tot. spesa impegnata del conto consuntivo per manutenzione verde pubblico (incluso il personale)	N. kmq verde pubblico (aree verdi, parchi, giardini) sul territorio comunale
<i>Frequenza sfalciatura (aiuole e monumenti)</i>	Qualità	Interventi di sfalciatura aree verdi (aiuole e monumenti) nell'anno	0,75	N. interventi di sfalciatura aree verdi (aiuole e monumenti) effettuati nell'anno	N. kmq verde pubblico (aree verdi, parchi, giardini) sul territorio comunale
<i>Frequenza sfalciatura (parchi e giardini)</i>	Qualità	Interventi di sfalciatura parchi urbani e giardini comunali nell'anno	1	N. interventi di sfalciatura parchi urbani e giardini comunali effettuati nell'anno	N. kmq verde pubblico (aree verdi, parchi, giardini) sul territorio comunale

<i>Sostituzione alberi</i>	Qualità	N. nuovi alberi posati nell'anno / N. alberi abbattuti	0,04	N. nuovi alberi posati nell'anno	N. alberi abbattuti nell'anno
<i>Indicenza danni causati da alberature</i>	Qualità	Sinistri causati da alberature / N. alberi	0,000	Sinistri causati da alberature posizionate su sedimi stradali (caduta accidentale di alberi, rami, etc. su cose e/o persone) rilevati nell'anno	N. alberi posizionati su sedimi stradali

Suap servizio non conferito all'Unione nel 2025

Parametro	Tipologia	Algoritmo		Descrizione
<i>Imprese</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	1282	N. imprese presenti sul territorio comunale al 31/12
<i>Attività</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	288	N. complessivo pratiche presentate nell'anno
<i>Attività avviate</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	14	N. nuove attività avviate nell'anno al netto dei subingressi (procedimento automatizzato; procedimento unico ordinario; altro)
<i>Attività cessate</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	22	N. nuove attività cessate nell'anno al netto dei subingressi (procedimento automatizzato; procedimento unico ordinario; altro)
<i>Controlli</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	288	N. controlli effettuati dall'amministrazione sulle informazioni e i dati forniti in autocertificazione dall'utenza
<i>Entrate da tariffe</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	600	Entrate accertate nell'anno da tariffe per diritti di istruttoria

Indice	Tipologia	Algoritmo		Numeratore	Denominatore
<i>Copertura</i>	Efficacia	N. pratiche presentate nell'anno / N. imprese	22,46%	N. complessivo pratiche presentate nell'anno	N. imprese presenti sul territorio comunale
<i>Rotazione imprese</i>	Efficacia	N. nuove attività avviate / n. attività cessate	0,64	N. nuove attività avviate nell'anno al netto dei subingressi (procedimento automatizzato; procedimento unico ordinario; altro)	N. nuove attività cessate nell'anno al netto dei subingressi (procedimento automatizzato; procedimento unico ordinario; altro)
<i>Tariffa media</i>	Efficienza	Tariffa media per utente servito	2,08	Entrate accertate nell'anno da tariffe per diritti di istruttoria	N. complessivo pratiche presentate nell'anno
<i>Estensione dei controlli</i>	Qualità	N. controlli su dati autocertificati / N. pratiche presentate nell'anno	100,00%	N. controlli effettuati dall'amministrazione sulle informazioni e i dati forniti in autocertificazione dall'utenza	N. complessivo pratiche presentate nell'anno

Parte 5 Unione Comuni Bassa Reggiana

Il Comune di Guastalla con delibera di Consiglio Comunale n. 49 del 29 ottobre 2008 ha approvato la costituzione dell'Unione di Comuni Bassa Reggiana con i Comuni di Boretto, Brescello, Gualtieri, Luzzara, Novellara, Poviglio e Reggio. I servizi trasferiti all'Unione al 31/12/2025 tramite convenzione sono i seguenti:

convenzione	delibera/rif convenzione	controparte
Gestione appalti di lavori servizi e forniture ed alienazioni immobiliari	Delibera n.14 del 18/03/2009 Convenzione Rep. N.4287 del 30/03/2009	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Servizio sociale integrato zonale	Delibera n. 16 del 18/03/2009 Convenzione Rep. N.4289 del 30/03/2009	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Nuovo ufficio di piano	Delibera n. 17 del 18/03/2009 Convenzione Rep. N.4290 del 30/03/2009	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Nucleo tecnico di valutazione	Delibera n. 3 del 14/01/2010	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Servizi educativi	Delibera n. 38 del 23/12/2010 Convenzione Rep. N.16 del 15/02/2011	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Ufficio personale	Delibera n.3 del 04/04/2011 Convenzione Rep. N.18 del 01/04/2011, integrazione con Delibera n.34 del 21/12/2015 Rep. N.90/2016, integrazione con Delibera n.35 del 18/12/2018 Rep.173/2019, modifica riparto spesa ai Comuni n.93 del 05/06/2024	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
SUAP	Delibera n.13 del 19/07/2011 Convenzione Rep. N.20 del 30/07/2011	Comune di Boretto, Brescello, Gualtieri, Luzzara;Novellara, Poviglio e Reggio
SIA - SIT ICT - AGENDA DIGITALE E STATISTICA	Delibera n.18 del 25/09/2012 Convenzione Rep. N.34 del 17/10/2012 per SIA e SIT Delibera n.7 del 24/04/2018 Convenzione Rep. N.153/2018 per statistica Integrato con Delibera n.4 del 20/03/2024 Rep. N.276/2024	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Ufficio associato di Protezione civile	Delibera n.2 del 10/02/2014 Convenzione rep. n.58 del 28/03/2014	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Funzioni controllo di gestione	Delibera n.12 del 27/04/2016 Convenzione rep. N.100/2016	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Coordinamento e promozione turistica sovracomunale e marketing	Delibera n.45 del 18/12/2018 Convenzione Rep. N.165/2019	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Servizio Tributi	Delibera n.10 del 23/04/2014 convenzione Rep. n. 60 del 30/04/2014	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Polizia Locale e Polizia Amministrativa	Delibera n. 25 del 18/12/2014 convenzione Rep. n. 73/2014	Tutti i Comuni aderenti l'Unione

Risorse trasferite all'Unione per la gestione dei servizi associati:

Trasferimento da Comune di Guastalla a Unione			
	2023	2024	2025
Trasferimenti per gestioni associate e altri trasferimenti	1.391.886,24	1.390.809,54	1.385.520,79
Trasferimenti gestione servizi educativi (Rendiconto ASBR)	1.641.427,00	1.637.207,00	1.670.467,00
TOTALE	3.033.313,24	3.028.016,54	3.055.987,79

Parifica debiti e crediti tra Comune e Unione al 31/12/2025

residui attivi Unione	residui passivi Comune	residui passivi Unione	residui attivi Comune
1.087.909,79	908.431,62	605.092,31	445.236,58

Parificato dal Revisore dell'Unione Bassa Reggiana - Prot. entrata UBR 11140/2026.

Indicatori di attività di alcuni servizi svolti in gestione unionale:

Servizio di polizia locale dati a confronto con Regione Emilia-Romagna:

SERVIZIO DI POLIZIA LOCALE	ANNO 2020		ANNO 2021		ANNO 2022		ANNO 2023		ANNO 2024		ANNO 2025	
indicatori	ER	UBR	ER	UBR	ER	UBR	ER	UBR	ER	UBR	ER	UBR
operatori/ogni 1.000 abitanti	0,84	0,79	0,88	0,84	0,91	0,81	0,89	0,77	0,90	0,78	0,90	0,77
% uomini	58,0%	62,5%	59,4%	62,7%	59,99%	56,14%	60,00%	55,56%	61,00%	56,36%	60,00%	53,70%
% donne	42,0%	37,5%	40,6%	37,3%	40,01%	43,86%	40,00%	44,44%	39,00%	43,64%	40,00%	46,30%
autoveicoli ogni 1.000 abitanti	0,28	0,28	0,32	0,29	0,30	0,29	0,30	0,29	0,32	0,28	0,33	0,30
rilevatori velocità/operatori	0,09	0,09	0,09	0,14	n.d.	0,18	n.d.	0,19	n.d.	0,16	n.d.	0,17
telecamere/superficie	0,35	0,38	n.d.	0,30	n.d.	n.d.	0,540915	0,14	0,57	1,11	0,76	1,11
sanzioni/superficie											140,85	120,52
richieste pronto intervento/n.operatori	172	47	142	47	141,92	52,63	163,32	29,48	153,10	34,44	162,58	57,37
probl.pross./n.operatori	18	11	17	33	17,28	19,38	18,22	128,94	22,45	31,78	17,42	0,00
veicoli controllati/n.operatori	168,4	156,6	142,5	328,2	172,98	111,52	167,17	172,63	152,80	176,36	141,73	220,78
conducenti sottoposti a pre-test alcool/operatori	6,6	n.d.	n.d.	17,0	n.d.	n.d.	n.d.	108,35	n.d.	143,53	n.d.	143,04
conducenti sottoposti a etilometro/operatori	1,6	6,1	n.d.	7,9	n.d.	n.d.	n.d.	0,52	n.d.	0,53	n.d.	n.d.
conducenti sottoposti ad esami per uso stupefacenti/operatori	0,4	1,0	n.d.	0,0	n.d.	n.d.	n.d.	0,06	n.d.	1,15	n.d.	1,30
accertamenti anagrafici/operatori	51,1	87,2	53,3	145,6	47,27	77,70	58,15	85,30	57,47	71,60	59,07	84,15
interventi sanitari/ogni 1.000 abitanti	0,65	0,77	n.d.	0,57	n.d.	0,61	n.d.	0,44	n.d.	0,47	n.d.	0,35

Servizio tributi

ICI/IMU/TASI	NUMERO Accertamenti	NUMERO Accertamenti	NUMERO Accertamenti	NUMERO Accertamenti	NUMERO Accertamenti	NUMERO Accertamenti
	anno 2020	anno 2021	anno 2022	anno 2023	anno 2024	anno 2025
BORETTO	163	349	381	370	264	293
BRESCELLO	200	275	327	374	235	353
GUALTIERI	16	47	158	180	200	170
GUASTALLA	46	326	276	306	224	349
LUZZARA	209	223	389	320	138	534
NOVELLARA	484	525	404	496	590	323
POVIGLIO	34	104	66	138	239	317
REGGIOLO	327	300	144	258	292	300
TOTALE	1479	2149	2145	2442	2182	2639

TASSA RIFIUTI	NUMERO solleciti/ accertamenti	NUMERO accertamenti omessa infedele	NUMERO solleciti/ accertamenti	NUMERO accertamenti omessa infedele	NUMERO solleciti/ accertamenti	NUMERO accertamenti omessa infedele	NUMERO solleciti/ accertamenti	NUMERO accertamenti omessa infedele	NUMERO solleciti/ accertamenti	NUMERO accertamenti omessa infedele
	anno 2021	anno 2021	anno 2022	anno 2022	anno 2023	anno 2023	anno 2024	anno 2024	anno 2025	anno 2025
BORETTO	417	18	363	19	401	31	333	15	422	7
BRESCELLO	0	20	474	35	855	83	689	0	481	11
GUALTIERI	0	0	488	0	422	0	1215	3	568	0
GUASTALLA	1096	84	1080	129	1126	61	1489	17	1242	0
LUZZARA	680	41	632	86	1054	70	986	34	742	0
NOVELLARA	987	49	971	160	1463	128	1874	43	1121	0
POVIGLIO	628	50	605	77	0	69	1155	15	1395	19
REGGIOLO	0	63	550	72	536	81	484	18	732	24
TOTALE	3808	325	5163	578	5857	523	8225	145	6703	61

Indicatori di attività servizio tributi

ICI - IMU	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
importo ACCERTAMENTI EMESSI	2.108.249,00	2.260.330,00	2.232.905,00	2.439.205,00	2.707.008,77
N. OPERATORI SERVIZIO	5,19	5,23	5,07	5,13	5,45
indicatore accert./operatori	406.213,68	432.185,47	440.415,19	475.478,56	496.698,86
numero accertamenti	2.149	2.145	2.442	2.182	2.639
valore medio accertamenti	981,04	1.053,77	914,38	1.117,88	1.025,77

ICI - IMU	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
importo ACCERTAMENTI RISCOSSI	1.118.749,88	1.191.488,44	1.171.907,29	922.980,18	1.095.935,52
N. OPERATORI SERVIZIO	5,19	5,23	5,07	5,13	5,45
indicatore riscossione/operatori	215.558,74	227.818,06	231.145,42	179.918,16	201.089,09

TARI	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
importo SOLLECITI E ACCERTAMENTI EMESSI	1.433.295,93	1.752.497,00	1.764.254,83	2.357.715,41	1.977.189,79
N. OPERATORI SERVIZIO (compreso operatori SABAR)	8,34	8,39	8,2	8,27	8,91
indicatore accert./operatori	171.858,03	208.879,26	215.153,03	285.092,55	221.906,82
numero solleciti/accert.	4.133	5.741	6.380	8.370	6.764
valore medio accertamenti	346,79	305,26	276,53	281,69	292,31

TARI	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
TOTALE ACCERTAMENTI RISCOSSI	725.886,49	1.084.896,27	1.320.231,54	1.245.082,53	1.436.987,73
N. OPERATORI SERVIZIO (compreso operatori SABAR)	8,34	8,39	8,2	8,27	8,91
indicatore accert./operatori	87.036,75	129.308,26	161.003,85	150.554,11	161.278,08

Gestione appalti di lavori servizi e forniture ed alienazioni immobiliari

N.	PRODOTTO/SERVIZIO E INDICATORE	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1	n° procedure di gara totali	81	53	89	89	78	76	85	72	61	55	69
2	n° aste immobiliari	3	4	12	5	5	2	5	6	2	5	6
3	n° appalti lavori	48	19	51	50	37	30	23	28	29	27	25
4	n° appalti servizi e forniture	29	30	26	34	36	44	54	38	30	19	38
5	n° convenzioni centrali di committenza / Accordo Quadro	1	1	1	3	0	2	3	0	1	2	2
6	n° incontri in/informativi a beneficio delle Amm.ni associate	1	2	2	2	1	3	3	1	3	3	4
7	n° iscritti all'elenco operatori economici	616	639	791	665	667	620	582	678	749	647	744
8	Quota n° di procedure di gara (3+4) svolte utilizzando l'elenco	66%	50%	58%	62%	57%	51%	33%	42%	66%	66%	42%

