

ALLEGATO 1: Valutazione del rischio per i processi dell'ente

AREE		VALUTAZIONE PROBABILITA'									VALUTAZIONE IMPATTO						Valutazione rischio	NOTE E MOTIVAZIONI
Area di rischio	Processo sensibile	Criterio 1: Discrezionalità	Criterio 2: Rilevanza esterna	Criterio 3: Complessità del processo	Criterio 4: Valore economico	Criterio 5: Frazionabilità	Criterio 6: Controlli	Sommat oria paramet ri probabil ità	Valore stimato probabil ità		Criterio 1: Impatto organizzativo	Criterio 2: Impatto economico	Criterio 3: Impatto reputazionale	Criterio 4: Impatto sull'immagine	Sommat oria paramet ri impatto	Impatto		
		Il processo è discrezionale?	Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento?	Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?	Qual è l'impatto economico del processo?	Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato (es.: pluralità di affidamenti ridotti)?	Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?				Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase di processo di competenza della p.a.) nell'ambito della singola p.a., quale percentuale di personale è impiegata nel processo?	Nel corso degli ultimi 5 anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei conti a carico di dipendenti (dirigenti e dipendenti) della p.a. di riferimento o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della p.a. di riferimento per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?	Nel corso degli ultimi 5 anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?	A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, livello intermedio o livello basso) ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?				
Acquisizione e progressione del personale	Reclutamento	E' parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive e circolari)	2 Si, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5 No, il processo coinvolge una sola PA	1 Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto)	5 No	1 Si, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	15	2,50	fino a circa il 20%	1 No	1 Non ne abbiamo memoria	1 a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa	3 6	1,50	3,75	articoli di giornale su diffida presentata da dipendente interno all'ente avverso procedura selettiva per dirigente della propria area. Nessun procedimento penale o disciplinare. Procedura selettiva non espletata.
	Progressioni di carriera	E' parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive e circolari)	2 No, ha come destinatario finale un ufficio interno	2 No, il processo coinvolge una sola PA	1 Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio)	3 No	1 Si, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	10	1,67	fino a circa il 20%	1 No	1 Non ne abbiamo memoria	1 a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa	3 6	1,50	2,50	le progressioni di carriera sono sostanzialmente bloccate da diversi anni. Si riapre il procedimento nel 2019 a seguito sigla nuovo CCNL, ma carenza di risorse disponibili
Affidamento di lavori, servizi e forniture	Affidamento mediante procedura aperta o negoziata (ristretta)	No, è del tutto vincolato	1 Si, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5 No, il processo coinvolge una sola PA	1 Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto)	5 Si	5 Si, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	18	3,00	fino a circa il 40%	2 No	1 Non ne abbiamo memoria	1 a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa	3 7	1,75	5,25	
	Affidamento diretto	E' parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive e circolari)	2 Si, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5 No, il processo coinvolge una sola PA	1 Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio)	3 Si	5 Si, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	17	2,83	fino a circa il 20%	1 No	1 Non ne abbiamo memoria	1 a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa	3 6	1,50	4,25	
	Affidamento a enti del terzo settore e alle cooperative sociali	E' parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive e circolari)	2 Si, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5 No, il processo coinvolge una sola PA	1 Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto)	5 Si	5 Si, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	19	3,17	fino a circa il 20%	1 No	1 Non ne abbiamo memoria	1 a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa	3 6	1,50	4,75	
	Contratti di servizio affidati a soggetti partecipati	E' parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive e circolari)	2 Si, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5 Si, il processo coinvolge più di tre amministrazioni	3 Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto)	5 No	1 Si, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	17	2,83	fino a circa il 20%	1 No	1 Non ne abbiamo memoria	1 a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa	3 6	1,5	4,25	
	Fase di esecuzione dei contratti/convensioni	E' parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive e circolari)	2 Si, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5 No, il processo coinvolge una sola PA	1 Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto)	5 Si	5 Si, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	19	3,17	fino a circa il 20%	1 No	1 Non ne abbiamo memoria	1 a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa	3 6	1,5	4,75	
Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Attività di controllo di dichiarazioni sostitutive in luogo di autorizzazioni, ad esempio in materia edilizia o commerciale	No, è del tutto vincolato	1 Si, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5 Si, il processo coinvolge più di tre amministrazioni	3 Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto)	5 No	1 Si, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	16	2,67	fino a circa il 20%	1 No	1 Non ne abbiamo memoria	1 a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa	3 6	1,50	4,00	
	Provvedimenti di tipo autorizzatorio (incluse figure simili quali: abilitazioni, approvazioni, nulla-osta, licenze, registrazioni, permessi a costruire)	No, è del tutto vincolato	1 Si, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5 Si, il processo coinvolge più di tre amministrazioni	3 Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto)	5 No	1 Si, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	16	2,67	fino a circa il 20%	1 No	1 Non ne abbiamo memoria	1 a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa	3 6	1,50	4,00	
	Provvedimenti di tipo concessorio	E' parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive e circolari)	2 Si, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5 No, il processo coinvolge una sola PA	1 Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto)	5 No	1 Si, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	15	2,50	fino a circa il 20%	1 No	1 Non ne abbiamo memoria	1 a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa	3 6	1,50	3,75	
Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Concessione ed erogazione di contributi economici a persone	E' parzialmente vincolato solo da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari)	4 Si, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5 No, il processo coinvolge una sola PA	1 Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio)	3 No	1 Si, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	15	2,50	fino a circa il 20%	1 No	1 Non ne abbiamo memoria	1 a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa	3 6	1,50	3,75	
	Concessione gratuita spazi e/o contributi a soggetti del terzo settore(associazioni, fondazioni, scuole, parrocchie, comitati, ...) per la realizzazione di manifestazioni culturali	E' parzialmente vincolato solo da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari)	4 Si, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5 No, il processo coinvolge una sola PA	1 Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio)	3 Si	5 Si, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	19	3,17	fino a circa il 20%	1 No	1 Non ne abbiamo memoria	1 a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa	3 6	1,50	4,75	
	Altre attività di concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari, nonché attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati	E' parzialmente vincolato solo da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari)	4 Si, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5 No, il processo coinvolge una sola PA	1 Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio)	3 Si	5 Si, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	19	3,17	fino a circa il 20%	1 No	1 Non ne abbiamo memoria	1 a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa	3 6	1,50	4,75	
Gestione delle entrate delle spese e del patrimonio	Verifica dell'andamento delle entrate e delle spese rispetto ai valori di previsione	E' parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive e circolari)	2 No, ha come destinatario finale un ufficio interno	2 No, il processo coinvolge una sola PA	1 Ha rilevanza esclusivamente interna	1 No	1 Si, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	8	1,33	fino a circa il 40%	2 No	1 Non ne abbiamo memoria	1 a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa	3 7	1,75	2,33	
	Gestione richieste di risarcimento danni fisici e/o materiali per responsabilità civile incapo all'ente	E' parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive e circolari)	2 Si, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5 No, il processo coinvolge una sola PA	1 Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio)	3 No	1 Si, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	13	2,17	fino a circa il 20%	1 No	1 Non ne abbiamo memoria	1 a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa	3 6	1,50	3,25	
	Assegnazione del patrimonio	E' parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive e circolari)	2 Si, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5 No, il processo coinvolge una sola PA	1 Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio)	3 No	1 Si, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	13	2,17	fino a circa il 20%	1 No	1 Non ne abbiamo memoria	1 a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa	3 6	1,50	3,25	
	Verifiche sull'esecuzione dei contratti di affitto o assegnazione del patrimonio	E' parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive e circolari)	2 Si, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5 No, il processo coinvolge una sola PA	1 Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio)	3 No	1 Si, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	13	2,17	fino a circa il 20%	1 No	1 Non ne abbiamo memoria	1 a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa	3 6	1,50	3,25	

ALLEGATO 1: Valutazione del rischio per i processi dell'ente

AREE		VALUTAZIONE PROBABILITA'									VALUTAZIONE IMPATTO								
		Criterio 1: Discrezionalità	Criterio 2: Rilevanza esterna	Criterio 3: Complessità del processo	Criterio 4: Valore economico	Criterio 5: Frazionabilità	Criterio 6: Controlli	Sommat oria paramet ri probabil ità	Valore stimato probabil ità	Criterio 1: Impatto organizzativo	Criterio 2: Impatto economico	Criterio 3: Impatto reputazionale	Criterio 4: Impatto sull'immagine	Sommat oria paramet ri impatto	Impatto				
controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Sanzioni per violazioni del Codice della Strada e violazioni amministrative	E' parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive e circolari)	2 Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5 No, il processo coinvolge una sola PA	1 Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio)	3 No	1 Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	13	2,17	fino a circa lo 80%	4 No	1 Non ne abbiamo memoria	1 a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa	3	9	2,25	4,88	
	Recupero evasione ed elusione tributaria imposte comunali	E' parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive e circolari)	2 Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5 No, il processo coinvolge una sola PA	1 Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio)	3 No	1 Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	13	2,17	fino a circa il 20%	1 No	1 Non ne abbiamo memoria	1 a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa	3	6	1,50	3,25	
	Controlli in materia anagrafica e di stato civile	E' parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive e circolari)	2 Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5 No, il processo coinvolge una sola PA	1 Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto)	5 No	1 Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	15	2,50	fino a circa il 20%	1 No	1 Non ne abbiamo memoria	1 a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa	3	6	1,50	3,75	
	Verifiche e controlli in materia commerciale	E' parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive e circolari)	2 Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5 No, il processo coinvolge una sola PA	1 Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto)	5 No	1 Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	15	2,50	fino a circa il 20%	1 No	1 Non ne abbiamo memoria	1 a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa	3	6	1,50	3,75	
Incarichi e nomine	conferimento di incarichi libero-professionali	E' parzialmente vincolato solo da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari)	4 Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5 No, il processo coinvolge una sola PA	1 Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto)	5 Sì	5 Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	21	3,50	fino a circa il 20%	1 No	1 Non ne abbiamo memoria	1 a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa	3	6	1,50	5,25	
	Incarichi di collaborazione coordinata e continuativa	E' parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive e circolari)	2 Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5 No, il processo coinvolge una sola PA	1 Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio)	3 Sì	5 Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	17	2,83	fino a circa il 20%	1 No	1 Non ne abbiamo memoria	1 a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa	3	6	1,50	4,25	
Affari legali e contenzioso	Gestione di tutte le fasi del contenzioso	E' parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive e circolari)	2 Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5 No, il processo coinvolge una sola PA	1 Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto)	5 No	1 Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	15	2,50	fino a circa il 20%	1 No	1 Non ne abbiamo memoria	1 a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa	3	6	1,50	3,75	
Gestione del territorio	Approvazione di strumenti di pianificazione urbanistica generale che possono attribuire vantaggi economici a persone ed enti pubblici e privati - con particolare attenzione a varianti specifiche, fase di redazione, fase di pubblicazione e ricevimento osservazioni, fase di approvazione	E' parzialmente vincolato solo da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari)	4 Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5 Sì, il processo coinvolge più di tre amministrazioni	3 Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto)	5 Sì	5 Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	23	3,83	fino a circa il 40%	2 No	1 Non ne abbiamo memoria	1 a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa	3	7	1,75	6,71	
	Convenzionamento piani attuativi di iniziativa pubblica o privata	E' parzialmente vincolato solo da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari)	4 Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5 Sì, il processo coinvolge più di tre amministrazioni	3 Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto)	5 Sì	5 Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	23	3,83	fino a circa il 40%	2 No	1 Non ne abbiamo memoria	1 a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa	3	7	1,75	6,71	
	Convenzionamento piani attuativi di iniziativa privata o pubblica - fase di approvazione ed esecuzione di opere di urbanizzazione	E' parzialmente vincolato solo da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari)	4 Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5 Sì, il processo coinvolge più di tre amministrazioni	3 Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto)	5 Sì	5 Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	23	3,83	fino a circa il 40%	2 No	1 Non ne abbiamo memoria	1 a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa	3	7	1,75	6,71	
	Permessi di costruire convenzionati	E' parzialmente vincolato solo da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari)	4 Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5 Sì, il processo coinvolge più di tre amministrazioni	3 Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto)	5 Sì	5 Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	23	3,83	fino a circa il 40%	2 No	1 Non ne abbiamo memoria	1 a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa	3	7	1,75	6,71	
	Rilascio o controllo di titoli abitativi	E' parzialmente vincolato solo da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari)	4 Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5 Sì, il processo coinvolge più di tre amministrazioni	3 Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto)	5 Sì	5 Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	23	3,83	fino a circa il 40%	2 No	1 Non ne abbiamo memoria	1 a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa	3	7	1,75	6,71	
	Attività di vigilanza	E' parzialmente vincolato solo da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari)	4 Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5 Sì, il processo coinvolge più di tre amministrazioni	3 Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto)	5 Sì	5 Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	23	3,83	fino a circa il 40%	2 No	1 Non ne abbiamo memoria	1 a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa	3	7	1,75	6,71	
Gestione rifiuti	attività di pianificazione, gara e gestione del contratto	E' parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive e circolari)	2 Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5 Sì, il processo coinvolge più di cinque amministrazioni	5 Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto)	5 No	1 Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1	19	3,17	fino a circa il 20%	1 No	1 Non ne abbiamo memoria	1 a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa	3	6	1,50	4,75	articoli di stampa ma rivolti alla gestione della procedura di gara a doppio oggetto adottata dalla società