

REFERTO CONTROLLO DI GESTIONE COMUNE DI LUZZARA – ANNO 2023

PREMESSA

Gli articoli 196, 197 e 198 del D.LGS. 267/2000, “Testo Unico delle leggi sull’ordinamento degli Enti Locali” disciplinano i principi fondamentali del controllo di gestione quale fase del sistema dei controlli interni previsti dall’art. 147 del D.LGS. 267/2000 nello specifico al c.2 lettera a).

Il controllo di gestione è la procedura diretta a verificare lo stato di attuazione degli obiettivi programmati e, attraverso l'analisi delle risorse acquisite e della comparazione tra i costi e la quantità e qualità dei servizi offerti, la funzionalità dell'organizzazione dell'ente, l'efficacia, l'efficienza ed il livello di economicità nell'attività di realizzazione dei predetti obiettivi.

Il controllo di gestione si articola almeno in tre fasi:

- a) predisposizione del piano esecutivo di gestione;
- b) rilevazione dei dati relativi ai costi ed ai proventi nonché rilevazione dei risultati raggiunti;
- c) valutazione dei dati predetti in rapporto al piano degli obiettivi al fine di verificare il loro stato di attuazione e di misurare l'efficacia, l'efficienza ed il grado di economicità dell'azione intrapresa.

La struttura a cui è assegnato il controllo di gestione fornisce le conclusioni del predetto controllo agli amministratori ed ai responsabili dei vari servizi.

Al fine di meglio rappresentare l’ambito del controllo gestionale, si rappresenta il contesto territoriale in cui l’Ente opera e si riportano gli elementi caratterizzanti la struttura e le risorse a disposizione.

Parte 1 Analisi del contesto

Territorio e popolazione

Il Comune di Luzzara amministra un territorio di Km² 38,29.

L’evoluzione della popolazione nell’ultimo triennio è di seguito rappresentata:

popolazione residente al 31 dicembre		
2021	2022	2023
8.473	8.546	8.573
fonte: servizio anagrafe comunale		

Composizione della popolazione per classi di età:

	01/01/2022		01/01/2023		01/01/2024 *	
macro-classi demografiche	numero	% sul totale	numero	% sul totale	numero	% sul totale
età da 0 a 14	1.088	12,82%	1.083	12,61%	1.076	12,51%
età da 15 a 24	845	9,96%	890	10,37%	924	10,74%
età da 25 a 64	4.440	52,32%	4.487	52,26%	4.478	52,07%
età oltre 65	2.114	24,91%	2.126	24,76%	2.122	24,67%
totale	8.487	100,00%	8.586	100,00%	8.600	100,00%
Fonte: Regione Emilia-Romagna						
* Dal 01/01/2024 si utilizzano dati DEMO.ISTAT.IT in quanto la Regione ER non fornisce dettagli comunali.						

Incidenza della popolazione straniera:

Data rilevazione	totale residenti	variazione pop. rispetto anno precedente	totale stranieri	% stranieri su totale	variazione stranieri rispetto anno precedente
01/01/2021	8.600	-1,53%	1.424	16,56%	-3,26%
01/01/2022	8.487	-1,31%	1.378	16,24%	-3,23%
01/01/2023	8.586	1,17%	1.434	16,70%	4,06%
01/01/2024	8.604	0,21%	1.439	16,72%	0,35%
Fonte: Regione Emilia-Romagna					

Parte 2 Elementi caratterizzanti la struttura e risorse dell'Ente

La sede amministrativa e legale dell'Ente si trova Via Avanzi n.1 42045 Luzzara (RE).

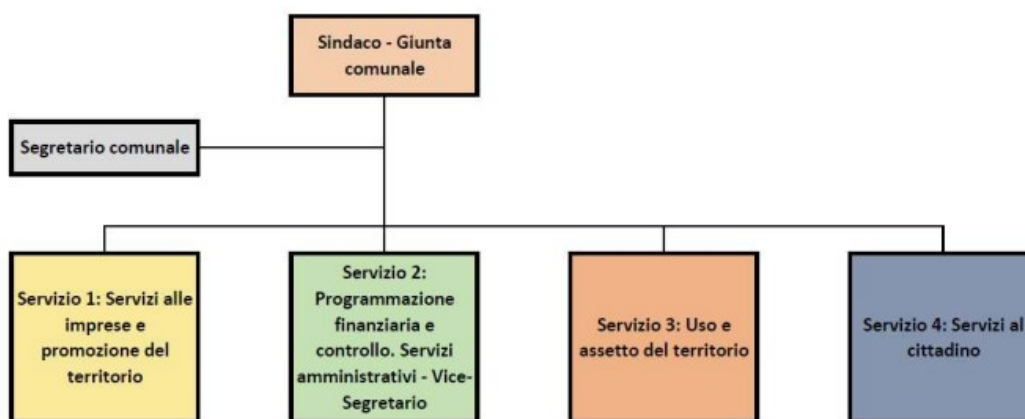
Articolazione della struttura organizzativa:



COMUNE DI LUZZARA

UNIONE BASSA REGGIANA

Provincia di Reggio Emilia



Risorse Umane

posizione economica	personale in servizio al 31/12/2023
Categoria A Operatori	1
Categoria B Area Operatori Esperti	2
Area Istruttori	16
Area dei funzionari e dell'elevata qualificazione	3
TOTALE	22

personale dipendente ruolo	2021	2022	2023
unità al 1 gennaio	25	24	23
personale assunto	4	0	1
trasferiti a Unione	0	0	0
personale cessato	5	1	2
unità presenti al 31 dicembre	24	23	22
Personale impiegato nell'anno	21,97	21,65	21,19
di cui comandi a altri Enti e aspettative			
contratti flessibili	2021	2022	2023
personale interinale	1,25	0,91	0,66
altre forme: CFL		1,51	0,66

Dipendenti suddivisi per anzianità di servizio anno 2023										
	0-5	6-10	11-15	16-20	21-25	26-30	31-35	36-40	41 e oltre	totale
SERVIZI O DEGLI UFFICI IN D.O	1									1
FUNZIONARI ED ELEVATA QUALIFICAZIONE						2	1			3
ISTRUTTORI	5		4		2	3		2		16
OPERATORI ESPERTI						1	1			2
OPERATORI						1				1
TOTALE	6	0	4	0	2	7	2	2	0	23
Fonte: conto annuale										

Dipendenti suddivisi per età anagrafica anno 2023										
	0-19	20-24	25-29	30-34	35-39	40-44	45-49	50-54	55 e olt	totale
RESPONSABILE DEI SERVIZI O DEGLI UFFICI	0	0	0	0	0	1	0	0		1
FUNZIONARI ED ELEVATA QUALIFICAZIONE	0	0	0	0	0	0	0	2	1	3
ISTRUTTORI	0	0	1	1	0	3	2	5	4	16
OPERATORI ESPERTI	0	0	0	0	0	0	0	1	1	2
OPERATORI	0	0	0	0	0	0	0	1		1
TOTALE	0	0	1	1	0	4	2	9	6	23
<i>Fonte: conto annuale</i>										

Risorse finanziarie programmazione e rendicontazione

Le fasi della programmazione e rendicontazione delle risorse finanziarie impiegate nell'attività del Comune per l'anno 2023 sono state le seguenti:

- Approvazione bilancio di previsione e DUP delibera di Consiglio Comunale n.10 del 22/02/2023;
- Approvazione del piano esecutivo di gestione delibera di Giunta Comunale N. 10 del 22/02/2023;
- Approvazione del PIAO (Piano Integrato di Attività ed Organizzazione) delibera di Giunta n.52 del 07/06/2023;
- Salvaguardia degli equilibri di bilancio art.193 d.lgs 267/2000 delibera di Consiglio Comunale n. 31 del 20/07/2023;
- variazione di assestamento art.175 d.lgs 267/2000 delibera di Consiglio Comunale n. 32 del 20/07/2023;
- Approvazione rendiconto delibera di Consiglio Comunale n.19 del 22/04/2024;

Analisi delle entrate

ENTRATA 2023 dettaglio titoli	Competenza			% Accertato	% Riscosso
	Stanziamiento assestato	Accertato	Riscosso		
Tit. 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	5.799.764,34	5.779.785,49	4.703.108,33	99,66%	81,37%
Tit. 2 - Trasferimenti correnti	935.976,00	808.953,08	636.470,13	86,43%	78,68%
Tit. 3 - Entrate extratributarie	1.108.415,47	942.694,61	411.243,52	85,05%	43,62%
Tit. 4 - Entrate in conto capitale	3.860.340,08	1.664.491,91	553.288,51	43,12%	33,24%
Tit. 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	-	-		
Tit. 6 - Accensione prestiti	-	-	-		
Tit. 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.030.000,00	-	-		
Tit. 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	1.676.800,00	699.668,38	699.370,28	41,73%	99,96%
Totale	14.411.295,89	9.895.593,47	7.003.480,77	68,67%	70,77%

Trend degli indicatori di entrata nell'ultimo triennio

2	Entrate correnti	2021	2022	2023
2.1	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni iniziali di parte corrente	107%	103%	101%
2.2	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente	98%	95%	96%
2.3	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	77%	76%	75%
2.4	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	71%	70%	71%
2.5	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente	77%	65%	73%
2.6	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	63%	61%	63%
2.7	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	52%	48%	54%
2.8	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	42%	45%	46%

	modalità calcolo	2021	2022	2023
Autonomia finanziaria	Titolo I + III/Entrate correnti totali	87,34%	88,79%	89,26%
Autonomia impositiva	Titolo I *100/Entrate correnti totali	74,07%	76,00%	78,41%
Pressione finanziaria	Titolo I + III /Popolazione	757,82	768,25	784,15
Pressione tributaria	Titolo I /Popolazione	642,65	657,59	674,18

Analisi delle spese

SPESA 2023 dettaglio titoli	Competenza			% Impegnato	% Pagato
	Stanziamiento	Impegnato	Pagato		
Tit. 1 - Spese Correnti	8.207.660,05	7.383.135,03	5.071.477,00	89,95%	68,69%
Tit. 2 - Spese in conto capitale	4.063.719,06	1.533.670,12	625.273,84	37,74%	40,77%
Tit. 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-	-	-
Tit. 4 - Rimborso di prestiti	253.533,64	249.353,10	249.353,10	98,35%	100,00%
Tit. 6 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.030.000,00	-	-	-	-
Tit. 7 - Servizi per conto terzi e partite di giro	1.676.800,00	699.668,38	656.168,08	41,73%	93,78%
Totale	15.231.712,75	9.865.826,63	6.602.272,02	64,77%	66,92%

Dettaglio della spesa per macroaggregato confrontata con rendiconto anno precedente:

Macroaggregati		rendiconto 2022	rendiconto 2023	variazione
101	redditi da lavoro dipendente	907.142,48	863.237,80	-43.904,68
102	imposte e tasse a carico ente	77.871,20	75.961,27	-1.909,93
103	acquisto beni e servizi	3.208.402,35	3.241.553,91	33.151,56
104	trasferimenti correnti	3.020.494,87	3.120.235,95	99.741,08
105	trasferimenti di tributi			0,00
106	fondi perequativi			0,00
107	interessi passivi	98.812,48	57.919,94	-40.892,54
108	altre spese per redditi di capitale			0,00
109	rimborsi e poste correttive delle entrate			0,00
110	altre spese correnti	20.592,86	24.226,16	3.633,30
TOTALE		7.333.316,24	7.383.135,03	49.818,79

Rispetto dei limiti di spesa di personale:

descrizione voci	Rendiconto 2023
spesa macroaggregato 101	830.798,80
spesa macroaggregato 103	26.193,58
spesa macroaggregato 102 Irap	56.313,36
altre spese: reiscrizioni imputate all'esercizio successivo	-
servizi associati	582.959,29
personale servizi esternalizzati	70.636,02
buoni pasto	8.741,34
rimborso a terzi personale comandato altro ente	48.054,38
Totale spese di personale (A)	1.623.696,77
(-) componenti escluse (B)	201.066,03
<i>di cui rinnovi contrattuali</i>	
(=) Componenti assoggettate al limite di spesa (A-B)	1.422.630,74
limite di spesa	1.504.877,37

Trend degli indicatori di spesa nell'ultimo triennio

4	Spese di personale	2021	2022	2023
4.1	Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	14%	13%	13%
4.2	Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale	2%	0%	2%
4.3	Incidenza spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale	13%	6%	6%
4.4	Spesa di personale procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)		110,83	108%
5	Esteralizzazione dei servizi			
5.1	Indicatore di esternalizzazione dei servizi	21%	28%	30%
6	Interessi passivi			
6.1	Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti	0,32%	1,34%	0,77%
6.2	Incidenza degli interessi passivi sulle anticipazioni sul totale della spesa per interessi passivi	0	0	0
6.3	Incidenza interessi di mora sul totale della spesa per interessi passivi	0	0	0
7	Investimenti			
7.1	Incidenza investimenti sul totale della spesa corrente e in conto capitale	9%	4%	17%
7.2	Investimenti diretti procapite (in valore assoluto)	0,00	23,80	172%
7.3	Contributi agli investimenti procapite (in valore)	0,00	8,66	8%
7.4	Investimenti complessivi procapite (in valore assoluto)	0,00	32,46	180%
7.5	Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	107%	22%	10%
7.6	Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	0%	0%	0%
7.7	Quota investimenti complessivi finanziati da debito	0	0	0

Analisi della gestione residui

La riscossione ed il pagamento dei residui nel corso del 2023 è di seguito rappresentata:

	valore 01/01	riscossi	valore 31/12	% riscosso	% eliminato
Residui attivi	5.882.876,26	2.538.253,98	2.766.295,91	43,15%	9,83%
	valore 31/12				
Fondo crediti dubbia esigibilità	2.227.731,48				
	valore 01/01	pagato	valore 31/12	% pagato	% eliminato
Residui passivi	4.002.030,50	2.107.775,34	1.505.821,63	52,67%	9,71%

Tempestività dei pagamenti

	annuale
2019	5,06
2020	-5,95
2021	-9,98
2022	-8,48
2023	-7,20

Composizione dei residui al 31/12/2023

residui attivi							
	Esercizi precedenti	2019	2020	2021	2022	2023	totale
Titolo 1	311.938,29	210.878,91	235.002,86	217.408,05	423.623,91	1.076.677,16	2.475.529,18
Titolo 2	18.550,00	0,00	3.000,00	3.791,14	2.703,96	172.482,95	200.528,05
Titolo 3	48.679,51	103.432,99	73.935,67	100.218,82	131.527,72	531.451,09	989.245,80
Titolo 4	47.622,74	104.850,08	228.776,39	195.997,57	95.167,10	1.111.203,40	1.783.617,28
Titolo 5	202.000,00						202.000,00
Titolo 6	764,21						764,21
Titolo 7							0,00
Titolo 9	3.072,73	415,00	2.790,64	0,00	147,62	298,10	6.724,09
TOTALE	632.627,48	419.576,98	543.505,56	517.415,58	653.170,31	2.892.112,70	5.658.408,61
residui passivi							
	Esercizi precedenti	2019	2020	2021	2022	2023	totale
Titolo 1	105.005,93	198.914,92	139.142,58	144.221,81	229.262,86	2.311.658,03	3.128.206,13
Titolo 2	237.035,62	49.845,51	93.826,59	40.027,21	84.980,19	908.396,28	1.414.111,40
Titolo 3							0,00
Titolo 4						0,00	0,00
Titolo 7	14.327,53	79.893,05	57.888,36	21.456,24	9.993,23	43.500,30	227.058,71
TOTALE	356.369,08	328.653,48	290.857,53	205.705,26	324.236,28	3.263.554,61	4.769.376,24

Evoluzione del risultato d'amministrazione nell'ultimo triennio:

	2021	2022	2023
Risultato di amministrazione (+/-)	3.163.813,88	3.271.872,23	2.993.278,10
di cui:			
Parte accantonata FCDE	2.376.657,85	2.544.452,57	2.227.731,48
Parte accantonata altre finalità	133.210,06	77.751,45	105.798,75
Parte vincolata	231.322,69	252.010,68	60.280,39
Parte destinata a investimenti	125.270,02	43.453,97	138.730,68
Parte disponibile libera	297.353,26	354.203,56	460.736,80

Contabilità economico/patrimoniale: evoluzione del risultato economico e del patrimonio netto nell'ultimo triennio

	2021	2022	2023
utile/perdita d'esercizio	- 312.988,05	- 23.711,20	- 73.400,81
valore patrimonio netto al 31/12	26.609.361,51	27.165.275,03	26.829.444,10

Indicatori di deficitarietà DM Ministero Interno e Ministero Economia e Finanze del 28 dicembre 2018

	modalità calcolo	2023	soglia deficitar.
Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti - Indicatore 1.1	[Ripiano disavanzo a carico dell'esercizio + Impegni (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" – FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV personale in uscita 1.1 + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 Rimborso prestiti)] / (Accertamenti primi tre titoli Entrate)	16,292% rispettato	maggiore di 48%
Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente - Indicatore 2.8	Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	45,738% rispettato	minore di 22%
Anticipazioni chiuse solo contabilmente - Indicatore 3.2	valore anticipazioni aperte	zero rispettato	maggiore di zero
Sostenibilità debiti finanziari - Indicatore 10.3	[Impegni (Totale 1.7 "Interessi passivi" – "Interessi di mora" (U.1.07.06.02.000) – "Interessi per anticipazioni prestiti" (U.1.07.06.04.000) + Titolo 4 della spesa – estinzioni anticipate) – (Accertamenti Entrate categoria E.4.02.06.00.000 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche") + Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche (E.4.03.01.00.000) + Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione (E.4.03.04.00.000)] / Accertamenti titoli 1, 2 e 3	4,08% rispettato	maggiore di 16%
Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio - Indicatore 12.4	Disavanzo iscritto in spesa del conto del bilancio / Accertamenti dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate	zero rispettato	maggiore 1,20%
Debiti riconosciuti e finanziati - Indicatore 13.1	Importo debiti fuori bilancio riconosciuti e finanziati / Totale impegni titolo 1 e titolo 2	zero rispettato	maggiore 1%
Debiti in corso di riconoscimento + debiti riconosciuti e in corso di finanziamento - Indicatori 13.2+13.3	(Importo debiti fuori bilancio in corso di riconoscimento + Importo debiti fuori bilancio riconosciuti e in corso di finanziamento) / Totale accertamento entrate dei titoli 1, 2 e 3	zero rispettato	maggiore 0,60%
Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate)	% di riscossione complessiva: (riscossioni c/comp + riscossioni c/residui) / (Accertamenti + residui definitivi iniziali)	60,47%rispettato	minore di 47%

Parte 3 Obiettivi programmazione e rendicontazione

Il ciclo di programmazione e rendicontazione degli obiettivi di gestione definiti dall'amministrazione ed affidati alla gestione dei responsabili di servizio è stato definito dai seguenti atti collegiali:

- Approvazione bilancio di previsione e DUP delibera di Consiglio Comunale n.10 del 22/02/2023;
- Approvazione del piano esecutivo di gestione delibera di Giunta Comunale N. 10 del 22/02/2023;
- Approvazione del PIAO (Piano Integrato di Attività ed Organizzazione) delibera di Giunta n.52 del 07/06/2023;
- Salvaguardia degli equilibri di bilancio art.193 d.lgs 267/2000 delibera di Consiglio Comunale n. 31 del 20/07/2023;
- variazione di assestamento art.175 d.lgs 267/2000 delibera di Consiglio Comunale n. 32 del 20/07/2023;
- Approvazione rendiconto delibera di Consiglio Comunale n.19 del 22/04/2024;

ENTRATA 2023 dettaglio titoli	Competenza			% Accertato	% Riscosso
	Stanziamiento assestato	Accertato	Riscosso		
Tit. 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	5.799.764,34	5.779.785,49	4.703.108,33	99,66%	81,37%
Tit. 2 - Trasferimenti correnti	935.976,00	808.953,08	636.470,13	86,43%	78,68%
Tit. 3 - Entrate extratributarie	1.108.415,47	942.694,61	411.243,52	85,05%	43,62%
Tit. 4 - Entrate in conto capitale	3.860.340,08	1.664.491,91	553.288,51	43,12%	33,24%
Tit. 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	-	-		
Tit. 6 - Accensione prestiti	-	-	-		
Tit. 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.030.000,00	-	-		
Tit. 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	1.676.800,00	699.668,38	699.370,28	41,73%	99,96%
Totale	14.411.295,89	9.895.593,47	7.003.480,77	68,67%	70,77%

Stato di attuazione dei programmi:

SPESA realizzazione generale dei programmi	Competenza			% Impegnato	% Pagato
	Stanziamiento assestato	Impegnato	Pagato		
Organi istituzionali	126.143,10	117.329,52	92.056,27	93,01%	78,46%
Segreteria generale	528.318,85	518.626,93	374.582,21	98,17%	72,23%
Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	227.942,68	219.744,30	196.108,02	96,40%	89,24%
Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	68.205,00	66.677,27	41.767,50	97,76%	62,64%
Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1.594.610,21	708.087,56	312.774,85	44,41%	44,17%
Ufficio tecnico	459.610,97	378.808,21	204.055,50	82,42%	53,87%
Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	367.189,42	332.208,19	329.785,87	90,47%	99,27%
Statistica e sistemi informativi	238.000,00	4.840,13	0,00	2,03%	0,00%
Risorse umane	11.747,13	9.523,34	7.955,55	81,07%	83,54%
Altri servizi generali	1.821.119,06	746.477,75	524.032,53	40,99%	70,20%
Polizia locale e amministrativa	361.857,49	361.857,49	98.118,76	100,00%	27,12%
Istruzione prescolastica	63.552,00	63.552,00	63.552,00	100,00%	100,00%
Altri ordini di istruzione non universitaria	88.604,85	87.149,56	64.174,70	98,36%	73,64%
Istruzione tecnica superiore	16.625,00	16.624,41	4.189,19	100,00%	25,20%
Servizi ausiliari all'istruzione	88.444,37	88.437,03	69.866,78	99,99%	79,00%
Diritto allo studio	17.500,00	17.500,00	12.240,94	100,00%	69,95%
Valorizzazione dei beni di interesse storico	325.000,00	58.560,00	0,00	18,02%	0,00%
Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	159.613,60	159.381,08	144.054,09	99,85%	90,38%
Sport e tempo libero	218.561,28	218.343,77	119.761,44	99,90%	54,85%
Giovani	7.500,00	7.500,00	7.500,00	100,00%	100,00%
Turismo	41.139,52	41.138,89	34.405,52	100,00%	83,63%
Urbanistica e assetto del territorio	46.798,52	44.798,52	12.680,16	95,73%	28,30%
Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economicopopolare	78.566,16	78.566,16	0	100,00%	0,00%
Difesa del suolo	10.550,00	5.537,25	0,00	52,49%	0,00%
Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	162.485,00	127.844,64	8.532,43	78,68%	6,67%
Rifiuti	1.386.546,74	1.386.346,74	1.164.055,30	99,99%	83,97%
Servizio idrico integrato	1.200,00	476,21	476,21	39,68%	100,00%
Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	154.818,90	58.150,34	19.818,90	37,56%	
Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00		
Viabilità e infrastrutture stradali	525.762,68	480.053,43	351.359,23	91,31%	73,19%
Sistema di protezione civile	35.000,00	26.400,00	12.400,00	75,43%	46,97%
Interventi a seguito di calamità naturali					
Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	1.241.384,46	1.240.772,83	516.246,34	99,95%	41,61%

Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00		
Interventi per gli anziani	801.840,00	800.764,83	680.525,01	99,87%	84,98%
Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	78.295,54	35.487,23	31.430,69	45,32%	88,57%
Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0		
Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2.500,00	2.443,49	0,00	97,74%	0,00%
Servizio necroscopico e cimiteriale	449.405,64	292.682,44	104.372,26	65,13%	35,66%
Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	58.500,25	56.152,35	35.952,65	95,99%	64,03%
Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	41,32	41,32	0	100,00%	0,00%
Fondo di riserva	6.961,63	0	0	0,00%	
Fondo crediti di dubbia esigibilità	154.761,15	0	0	0,00%	
Altri fondi	186.439,44	0	0	0,00%	
Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	58.237,15	57.919,94	57.919,94	99,46%	100,00%
Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	253.533,64	249.353,10	249.353,10	98,35%	100,00%
Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.030.000,00	0,00	0,00	0,00%	
Servizi per conto terzi e Partite di giro	1.676.800,00	699.668,38	656.168,08	41,73%	93,78%
Totale	15.231.712,75	9.865.826,63	6.602.272,02	64,77%	66,92%

Parte 4 controlli interni

Ai sensi del Regolamento dei controlli interni approvati con deliberazione di Consiglio comunale n. 03 del 18/02/2013 è previsto il controllo del:

1. ordinanze dei Responsabili di Servizio inserite nel programma gestionale e ordinanze contingibili ed urgenti del Sindaco (percentuale del 2%);
2. determinazioni dei Responsabili di Servizio (numerazione per ognuno dei quattro servizi in cui è articolata la struttura dell'Ente) inserite nel programma gestionale indipendentemente dall'oggetto delle medesime (percentuale del 5% per ogni numerazione);
3. provvedimenti del Sindaco (percentuale del 5%);
4. determinazioni a contrattare dei Responsabili di Servizio (numerazione per ogni servizio) inserite nel programma gestionale (percentuale del 5%), il cui controllo sarà però limitato a quelle concernenti l'acquisizione di beni e servizi (elenco da predisporre da ogni singolo Responsabile e da assembleare in elenco unico);
5. determinazioni a contrattare concernenti i lavori pubblici (percentuale del 5%) del servizio Uso e assetto del territorio (l'elenco va predisposto dal Responsabile);
6. autorizzazioni (numerazione unica per ogni servizio – esclusa l'attività edilizia - da predisporre da parte del Responsabile indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%);

7. pareri, nulla osta, atti di assenso (numerazione unica per ogni servizio da predisporre da parte del Responsabile indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%);
8. concessioni (numerazione unica per ogni servizio – esclusa l'attività edilizia - da predisporre da parte del Responsabile indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%);
9. permessi di costruire (l'elenco va predisposto dal Responsabile) (percentuale del 2%);
10. SCIA-CIL edilizi (l'elenco va predisposto dal Responsabile) (percentuale del 2%);
11. attività di controllo in materia edilizia, ambientale e commerciale (numerazione unica per ogni servizio da predisporre da parte del Responsabile interessato, da assemblare in unico elenco, indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%); 12. monetizzazioni (numerazione unica da predisporre da parte del Responsabile, indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%);
13. urbanistica negoziata, permessi di costruire in deroga e/o convenzionati (numerazione unica da predisporre da parte del Responsabile, indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%);
14. assegnazione degli alloggi in deroga (elenco da predisporre da parte del Responsabile, indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%);
15. varianti in corso d'opera di lavori pubblici, servizi e forniture (numerazione unica per ogni servizio da predisporre da parte del Responsabile, da assemblare in unico elenco, indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%);
16. concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari nonché attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone, enti pubblici, associazioni private e qualsiasi altro organismo comunque denominato (numerazione unica per ogni servizio da predisporre da parte del Responsabile indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%);
17. convenzioni, accordi e contratti (scritture private non autenticate) indipendentemente dall'importo (percentuale del 5%) anche al fine di verificare l'attestazione finale prevista dal PTPCT, punto 8 (elenco da predisporre dal Responsabile sia per gli atti iscritti a repertorio sia per quelli inseriti nel registro separato);
18. proroga e/o rinnovi di contratti (numerazione unica per ogni servizio da predisporre da parte del Responsabile, da assemblare in unico elenco, indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%);
19. esercizio del potere di autotutela di atti amministrativi (numerazione unica per ogni servizio da predisporre da parte del Responsabile, da assemblare in unico elenco, indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%);
20. procedimenti sanzionatori L. n. 689/1981 e s.m.i. (numerazione unica da predisporre da parte del Responsabile) (percentuale del 2%);
21. gestione ed utilizzo dei beni e delle risorse strumentali dell'ente (autovetture e beni immobili) (numerazione unica per ogni servizio da predisporre da parte del Responsabile, da assemblare in unico elenco, indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%);
22. concorsi e prove selettive per l'assunzione di personale anche tramite ricorso alla mobilità (a tempo indeterminato e determinato, a tempo pieno e a part-time) (numerazione unica per tutti i servizi da predisporre da parte del Responsabile dell'Ufficio Personale) (percentuale del 2%).

Inoltre in attuazione della deliberazione della Giunta comunale n. 100 del 14/09/2023, ad oggetto: "INDICAZIONI IN MERITO ALL'AGGIORNAMENTO DEI CONTROLLI INTERNI AI FINI DEL MONITORAGGIO DEI PROGETTI FINANZIATI CON FONDI PNRR" a partire dal II semestre 2023 il controllo di regolarità amministrativa successivo di cui al suddetto

Regolamento è stato esteso a tutti gli atti che si riferiscono a finanziamenti legati al PNRR ed adottati nel periodo di riferimento.

Sugli atti dell'anno 2023 sono stati effettuati due controlli di cui si è data evidenza con verbale del 25/08/2023 relativo al 1^ semestre 2023 pubblicato sul sito del Comune:

<https://www.comune.luzzara.re.it/amministrazione/documenti-e-dati/altri-documenti-pubblici/cd720508-4e5a-467f-5bdd-08dbcd4e5122/>

e verbale del 27/02/2024 relativo al 2^ semestre pubblicati sul sito del Comune:

<https://www.comune.luzzara.re.it/amministrazione/documenti-e-dati/altri-documenti-pubblici/0ae1c961-2bde-4ef4-b146-08dc37b6677f/>

Indicatori di attività di alcuni servizi comunali anno 2023

Biblioteca

Parametro	Tipologia	Algoritmo		Descrizione
<i>Estensione Comune</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	38,69	N. kmq territorio comunale
<i>Popolazione residente</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	8.546	N. residenti al 31/12 dell'anno precedente
<i>Biblioteche</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	1	N. biblioteche comunali
<i>Utenti</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	4.446	N. utenti iscritti al prestito
<i>Prestiti</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	9.338	N. prestiti erogati nell'anno
<i>Catalogo</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	29.110	N. volumi presenti a catalogo
<i>Catalogo (integrazioni)</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	574	N. di volumi acquisiti nell'anno
<i>Catalogo (informatizzazione)</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	29.110	N. volumi catalogati informaticamente
<i>Catalogo (periodici)</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	1	N. di abbonamenti a periodici
<i>Postazioni informatiche</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	2	N. postazioni informatiche destinate all'utenza presenti nelle biblioteche comunali
<i>Spesa</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	80.000	Tot. spesa impegnata nel conto consuntivo per le biblioteche comunali (inclusa spesa per il personale)
<i>Orario di apertura</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	27	N. ore di apertura settimanale

Indice	Tipologia	Algoritmo		Numeratore	Denominatore
<i>Copertura territorio</i>	Efficacia	(N. biblioteche comunali / Km ² territorio) x1.000	25,846	N. biblioteche comunali	N. km ² territorio comunale / 1.000
<i>Utilizzo del servizio</i>	Efficacia	N. prestiti / N. utenti	2	N. prestiti erogati nell'anno	N. utenti iscritti al prestito
<i>Incremento catalogo</i>	Efficacia	N. volumi acquisiti nell'anno / N. volumi presenti a catalogo	0,020	N. di volumi acquisiti nell'anno	N. volumi presenti a catalogo
<i>Spesa media servizio biblioteche</i>	Efficienza	Tot. spesa biblioteche comunali / N. ore di apertura annue	58,10	Tot. spesa impegnata nel conto consuntivo per le biblioteche comunali (inclusa spesa per il personale)	Σ (da 1 a n) ore di apertura annue biblioteche comunali
<i>Dotazione periodici</i>	Qualità	(N. abbonamenti periodici / Popolazione residente) x1.000	0	N. di abbonamenti a periodici	N. residenti al 31/12 dell'anno precedente / 1.000
<i>Informatizzazione strutture</i>	Qualità	N. postazioni informatiche / N. biblioteche comunali	2	N. postazioni informatiche destinate all'utenza presenti nelle biblioteche comunali	N. biblioteche comunali
<i>Informatizzazione catalogo</i>	Qualità	% volumi catalogati informaticamente sul totale	100%	N. volumi catalogati informaticamente	N. volumi presenti a catalogo
<i>Estensione orario</i>	Qualità	N. medio ore di apertura settimanale	27	Σ (da 1 a n) ore di apertura settimanale biblioteche comunali	N. biblioteche comunali

Illuminazione pubblica

Parametro	Tipologia	Algoritmo		Descrizione
<i>Strade comunali</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	102	N. km strade di proprietà comunale (strade di proprietà dell'Ente, sentieri pedonali, piazze, corsie preferenziali e piste ciclabili)
<i>Strade illuminate</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	40	N. km strade di proprietà comunale illuminate
<i>Spesa per illuminazione pubblica</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	115.951,00	Tot. spesa corrente del conto consuntivo per consumi energetici relativi all'illuminazione pubblica
<i>Punti luce</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	2.062	N. punti luce presenti sul territorio comunale
<i>Consumo energetico</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	483.045	N. kwh consumati nell'anno per illuminazione pubblica
<i>Punti luce a basso consumo</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	2.062	N. punti luce a basso consumo energetico

				presenti sul territorio comunale
<i>Interventi</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	58,00	N. interventi di riparazione e/o sostituzione punti luce effettuati nell'anno

Indice	Tipologia	Algoritmo		Numeratore	Denominatore
<i>Copertura illuminazione strade (%)</i>	Efficacia	N. km strade comunali illuminate / N. km strade comunali	39%	N. km strade di proprietà comunale illuminate	N. km strade di proprietà comunale (strade di proprietà dell'Ente, sentieri pedonali, piazze, corsie preferenziali e piste ciclabili)
<i>Copertura illuminazione (punti luce)</i>	Efficacia	N. punti luce / N. km strade comunali	20	N. punti luce presenti sul territorio comunale	N. km strade di proprietà comunale (strade di proprietà dell'Ente, sentieri pedonali, piazze, corsie preferenziali e piste ciclabili)
<i>Intensità manutenzione</i>	Efficacia	N. interventi manutenzione / N. punti luce	3%	N. interventi di riparazione e/o sostituzione punti luce effettuati nell'anno	N. punti luce presenti sul territorio comunale
<i>Spesa media</i>	Efficienza	Tot. spesa illuminazione pubblica / N. kmq strade comunali	1.136,77	Tot. spesa corrente del conto consuntivo per consumi energetici relativi all'illuminazione pubblica	N. km strade di proprietà comunale (strade di proprietà dell'Ente, sentieri pedonali, piazze, corsie preferenziali e piste ciclabili)
<i>Efficienza energetica</i>	Efficienza	Consumo energetico per illuminazione pubblica / N. punti luce	234	N. kwh consumati nell'anno per illuminazione pubblica	N. punti luce presenti sul territorio comunale
<i>Risparmio energetico</i>	Efficienza	N. punti luce a basso consumo / N. punti luce	100%	N. punti luce a basso consumo energetico presenti sul territorio comunale	N. punti luce presenti sul territorio comunale

Verde pubblico

Parametro	Tipologia	Algoritmo		Descrizione
<i>Estensione Comune</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	39,19	N. kmq territorio comunale
<i>Estensione verde pubblico</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	0,41	N. kmq verde pubblico (aree verdi, parchi, giardini) sul territorio comunale
<i>Alberi</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	n.d.	N. alberi posizionati su sedimi stradali
<i>Alberi potati</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	32	N. alberi posizionati su sedimi stradali potati nell'anno
<i>Spesa manutenzione verde pubblico</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	139.354,30	Tot. spesa impegnata del conto consuntivo per manutenzione verde pubblico (incluso il personale) compreso potature

<i>Sfalciatura (aiuole e monumenti)</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	3	N. interventi di sfalciatura aree a prato ornamentale (aiuole e monumenti) effettuati nell'anno
<i>Sfalciatura (parchi e giardini)</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	3	N. interventi di sfalciatura parchi urbani e giardini comunali effettuati nell'anno
<i>Alberi posati</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	0	N. nuovi alberi posati nell'anno
<i>Alberi abbattuti</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	3	N. alberi abbattuti nell'anno
<i>Danni causati da alberature</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	1	Sinistri causati da alberature (caduta accidentale di alberi, rami, etc. su cose e/o persone) su aree di competenza comunale
<i>Aiuole e monumenti</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	23	N. aree minori a prato ornamentale (aiuole e monumenti) presenti sul territorio comunale
<i>Parchi e giardini</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	18	N. aree verdi maggiori (parchi urbani e giardini) presenti sul territorio comunale

Indice	Tipologia	Algoritmo		Numeratore	Denominatore
<i>Spesa media manutenzione verde pubblico</i>	Efficienza	Tot. Spesa impegnata / N. kmq verde pubblico	139.354,30	Tot. spesa impegnata del conto consuntivo per manutenzione verde pubblico (incluso il personale)	N. kmq verde pubblico (aree verdi, parchi, giardini) sul territorio comunale
<i>Frequenza sfalciatura (aiuole e monumenti)</i>	Qualità	Interventi di sfalciatura aree verdi (aiuole e monumenti) nell'anno	0,375	N. interventi di sfalciatura aree verdi (aiuole e monumenti) effettuati nell'anno	N. kmq verde pubblico (aree verdi, parchi, giardini) sul territorio comunale
<i>Frequenza sfalciatura (parchi e giardini)</i>	Qualità	Interventi di sfalciatura parchi urbani e giardini comunali nell'anno	0,375	N. interventi di sfalciatura parchi urbani e giardini comunali effettuati nell'anno	N. kmq verde pubblico (aree verdi, parchi, giardini) sul territorio comunale
<i>Sostituzione alberi</i>	Qualità	N. nuovi alberi posati nell'anno / N. alberi abbattuti	0,00	N. nuovi alberi posati nell'anno	N. alberi abbattuti nell'anno

Suap – Dati relativi ai 7 comuni che hanno conferito il servizio in Unione

Parametro	Tipologia	Algoritmo		Descrizione
<i>Imprese</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	5844	N. imprese presenti sul territorio comunale al 31/12
<i>Attività</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	1127	N. complessivo pratiche presentate nell'anno

<i>Attività avviate</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	368	N. nuove attività avviate nell'anno al netto dei subingressi (procedimento automatizzato; procedimento unico ordinario; altro)	Dati ricavati con 6 comuni su 7 - Il dato entrate da tariffe è poco significativo in quanto solo Luzzara e Novellara hanno avuto delle entrate mentre i restanti comuni hanno dichiarato zero
<i>Attività cessate</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	104	N. nuove attività cessate nell'anno al netto dei subingressi (procedimento automatizzato; procedimento unico ordinario; altro)	
<i>Controlli</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	719	N. controlli effettuati dall'amministrazione sulle informazioni e i dati forniti in autocertificazione dall'utenza	
<i>Entrate da tariffe</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	4118,68	Entrate accertate nell'anno da tariffe per diritti di istruttoria	

Indice	Tipologia	Algoritmo		Numeratore	Denominatore
<i>Copertura</i>	Efficacia	N. pratiche presentate nell'anno / N. imprese	19,28%	N. complessivo pratiche presentate nell'anno	N. imprese presenti sul territorio comunale
<i>Rotazione imprese</i>	Efficacia	N. nuove attività avviate / n. attività cessate	3,54	N. nuove attività avviate nell'anno al netto dei subingressi (procedimento automatizzato; procedimento unico ordinario; altro)	N. nuove attività cessate nell'anno al netto dei subingressi (procedimento automatizzato; procedimento unico ordinario; altro)
<i>Tariffa media</i>	Efficienza	Tariffa media per utente servito	5,73	Entrate accertate nell'anno da tariffe per diritti di istruttoria	N. complessivo pratiche presentate nell'anno
<i>Estensione dei controlli</i>	Qualità	N. controlli su dati autocertificati / N. pratiche presentate nell'anno	63,77%	N. controlli effettuati dall'amministrazione sulle informazioni e i dati forniti in autocertificazione dall'utenza	N. complessivo pratiche presentate nell'anno

Parte 5 Unione Comuni Bassa Reggiana

Il Comune di Luzzara con delibera di Consiglio Comunale n. 43 del 21 ottobre 2008 ha approvato la costituzione dell'Unione di Comuni Bassa Reggiana con i Comuni di Boretto, Brescello, Gualtieri, Luzzara, Novellara, Poviglio e Reggio. I servizi trasferiti all'Unione al 31/12/2023 tramite convenzione sono i seguenti:

convenzione	delibera/rif convenzione	controparte
Gestione appalti di lavori servizi e forniture ed alienazioni immobiliari	Delibera n.14 del 18/03/2009 Convenzione Rep. N.4287 del 30/03/2009	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Nucleo tecnico di valutazione	Delibera n. 3 del 14/01/2010	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Ufficio personale	Delibera n.3 del 04/04/2011 Convenzione Rep. N.18 del 01/04/2011, integrazione con Delibera n.34 del 21/12/2015 Rep. N.90/2016 ed integrazione con Delibera n.35 del 18/12/2018 Rep.173/2019	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
SUAP	Delibera n.13 del 19/07/2011 Convenzione Rep. N.20 del 30/07/2011	Comuni di Boretto, Brescello, Gualtieri, Luzzara, Novellara, Poviglio e Reggio
SIA - SIT Servizi Informatici	Delibera n.18 del 25/09/2012 Convenzione Rep. N.34 del 17/10/2012	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Ufficio associato di Protezione civile	Delibera n.2 del 10/02/2014 Convenzione rep. n.58 del 28/03/2014	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Funzioni controllo di gestione	Delibera n.12 del 27/04/2016 Convenzione rep. N.100/2016	Tutti i Comuni aderenti l'Unione

Servizi materia statistica	Delibera n.7 del 24/04/2018 Convenzione Rep. N.153/2018	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
COORDINAMENTO PROMOZIONE TURISTICA SOVRACOMUNALE E MARKETING	Delibera n.45 del 18/12/2018 Convenzione Rep. N.165/2019	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Servizio sociale integrato zonale	Delibera n. 16 del 18/03/2009 Convenzione Rep. N.4289 del 30/03/2009	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Nuovo ufficio di piano	Delibera n. 17 del 18/03/2009 Convenzione Rep. N.4290 del 30/03/2009	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
SERVIZI EDUCATIVI	Delibera n. 38 del 23/12/2010 Convenzione Rep. N.16 del 15/02/2011	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Servizio Tributi	Delibera n.10 del 23/04/2014 convenzione Rep. n. 60 del 30/04/2014	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Polizia Municipale e Polizia Amministrativa	Delibera n. 25 del 18/12/2014 convenzione Rep. n. 73/2014	Tutti i Comuni aderenti l'Unione

Risorse trasferite all'Unione per la gestione dei servizi associati:

Trasferimento da Comune di Luzzara a Unione	2021	2022	2023
Trasferimenti per gestioni associate e altri trasferimenti	774.628,72	873.800,93	834.057,66
Trasferimenti gestione servizi educativi	716.768,33	724.969,00	671.310,00
welfare comunale	201.925,90	227.273,00	211.524,87
TOTALE	1.693.322,95	1.826.042,93	1.716.892,53

Indicatori di attività di alcuni servizi svolti in gestione unionale:

Servizio di polizia locale dati a confronto con Regione Emilia-Romagna:

SERVIZIO DI POLIZIA LOCALE	ANNO 2019		ANNO 2020		ANNO 2021		ANNO 2022		ANNO 2023	
indicatori	ER	UBR	ER	UBR	ER	UBR	ER	UBR	ER	UBR
operatori/ogni 1.000 abitanti	0,85	0,77	0,84	0,79	0,88	0,84	0,91	0,81	0,89	0,77
% uomini	57,8%	63,6%	58,0%	62,5%	59,4%	62,7%	59,99%	56,14%	60,00%	55,56%
% donne	42,2%	36,4%	42,0%	37,5%	40,6%	37,3%	40,01%	43,86%	40,00%	44,44%
autoveicoli ogni 1.000 abitanti	0,31	0,32	0,28	0,28	0,32	0,29	0,30	0,29	0,30	0,29
rilevatori velocità/operatori	0,09	0,05	0,09	0,09	0,09	0,14	n.d.	0,18	n.d.	0,19
telecamere/superficie	0,30	0,28	0,35	0,38	n.d.	0,30	n.d.	n.d.	n.d.	0,14
richieste pronto intervento/n.operatori	156,91	46	172	47	142	47	141,92	52,63	163,32	29,48
probl.pross./n.operatori	18,01	12	18	11	17	33	17,28	19,38	18,22	128,94
veicoli controllati/n.operatori	210,8	148,3	168,4	156,6	142,5	328,2	172,98	111,52	167,17	172,63
conducenti sottoposti a pre-test alcool/operatori	19,7	25,7	6,6	n.d.	n.d.	17,0	n.d.	n.d.	n.d.	108,35
conducenti sottoposti a etilometro/operatori	2,6	8,7	1,6	6,1	n.d.	7,9	n.d.	n.d.	n.d.	0,52
conducenti sottoposti ad esami per uso stupefacenti/operatori	0,7	0,6	0,4	1,0	n.d.	0,0	n.d.	n.d.	n.d.	0,06
accertamenti anagrafici/operatori	61,1	87,2	51,1	87,2	53,3	145,6	47,27	77,70	58,15	85,30
interventi sanitari/ogni 1.000 abitanti	0,67	0,82	0,65	0,77	n.d.	0,57	n.d.	0,61	n.d.	0,44

Servizio tributi

ICI/IMU/TASI	NUMERO Accertamenti	NUMERO Accertamenti	NUMERO Accertamenti	NUMERO Accertamenti	NUMERO Accertamenti	NUMERO Accertamenti
	anno 2018	anno 2019	anno 2020	anno 2021	anno 2022	anno 2023
BORETTO	212	615	163	349	381	370
BRESCELLO	338	501	200	275	327	374
GUALTIERI	273	342	16	47	158	180
GUASTALLA	304	518	46	326	276	306
LUZZARA	481	510	209	223	389	320
NOVELLARA	368	844	484	525	404	496
POVIGLIO	290	300	34	104	66	138
REGGIOLO	364	574	327	300	144	258
TOTALE	2.630	4.204	1479	2149	2145	2442

TASSA RIFIUTI	NUMERO solleciti/ accertame nti	NUMERO accertame nti omessa infedele	NUMERO solleciti/ accertame nti	NUMERO accertame nti omessa infedele	NUMERO solleciti/ accertame nti	NUMERO accertame nti omessa infedele	NUMERO solleciti/ accertame nti	NUMERO accertame nti omessa infedele
	anno 2020	anno 2020	anno 2021	anno 2021	anno 2022	anno 2022	anno 2023	anno 2023
BORETTO	5	23	417	18	363	19	401	31
BRESCELLO	28	18	0	20	474	35	855	83
GUALTIERI	0	0	0	0	488	0	422	0
GUASTALLA	0	4	1096	84	1080	129	1126	61
LUZZARA	0	0	680	41	632	86	1054	70
NOVELLARA	0	0	987	49	971	160	1463	128
POVIGLIO	0	0	628	50	605	77	0	69
REGGIOLO	2	0	0	63	550	72	536	81
TOTALE	35	45	3808	325	5163	578	5857	523

Gestione appalti di lavori servizi e forniture ed alienazioni immobiliari

N.	PRODOTTO/SERVIZIO E INDICATORE	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1	n° procedure di gara totali	81	53	89	89	78	76	85	72	61
2	n° aste immobiliari	3	4	12	5	5	2	5	6	2
3	n° appalti lavori	48	19	51	50	37	30	23	28	29
4	n° appalti servizi e forniture	29	30	26	34	36	44	54	38	30
5	n° convenzioni centrali di committenza / Accordo Quadro	1	1	1	3	0	2	3	0	1
6	n° incontri in/formativi a beneficio delle Amm.ni associate	1	2	2	2	1	3	3	1	3
7	n° iscritti all'elenco operatori economici	616	639	791	665	667	620	582	678	749
8	Quota n° di procedure di gara (3+4) svolte utilizzando l'elenco	66%	50%	58%	62%	57%	51%	33%	42%	66%