

# **REFERTO CONTROLLO DI GESTIONE COMUNE DI LUZZARA – ANNO 2024**

## **PREMESSA**

Gli articoli 196, 197 e 198 del D.LGS. 267/2000, “Testo Unico delle leggi sull’ordinamento degli Enti Locali” disciplinano i principi fondamentali del controllo di gestione quale fase del sistema dei controlli interni previsti dall’art. 147 del D.LGS. 267/2000 nello specifico al c.2 lettera a).

Il controllo di gestione è la procedura diretta a verificare lo stato di attuazione degli obiettivi programmati e, attraverso l'analisi delle risorse acquisite e della comparazione tra i costi e la quantità e qualità dei servizi offerti, la funzionalità dell'organizzazione dell'ente, l'efficacia, l'efficienza ed il livello di economicità nell'attività di realizzazione dei predetti obiettivi.

Il controllo di gestione si articola almeno in tre fasi:

- a) predisposizione del piano esecutivo di gestione;
- b) rilevazione dei dati relativi ai costi ed ai proventi nonché rilevazione dei risultati raggiunti;
- c) valutazione dei dati predetti in rapporto al piano degli obiettivi al fine di verificare il loro stato di attuazione e di misurare l'efficacia, l'efficienza ed il grado di economicità dell'azione intrapresa.

La struttura a cui è assegnato il controllo di gestione fornisce le conclusioni del predetto controllo agli amministratori ed ai responsabili dei vari servizi.

Al fine di meglio rappresentare l’ambito del controllo gestionale, si rappresenta il contesto territoriale in cui l’Ente opera e si riportano gli elementi caratterizzanti la struttura e le risorse a disposizione.

## **Parte 1 Analisi del contesto**

### **Territorio e popolazione**

Il Comune di Luzzara amministra un territorio di Kmq 38,29.

L’evoluzione della popolazione nell’ultimo triennio è di seguito rappresentata:

popolazione residente al 31 dicembre		
2022	2023	2024
8.546	8.573	8.581
fonte: servizio anagrafe comunale		

**Composizione della popolazione per classi di età:**

	01/01/2023		01/01/2024		01/01/2025	
macro-classi demografiche	numero	% sul totale	numero	% sul totale	numero	% sul totale
età da 0 a 14	1.077	12,62%	1.069	12,50%	1.057	12,33%
età da 15 a 24	888	10,41%	932	10,89%	944	11,01%
età da 25 a 64	4.451	52,16%	4.437	51,86%	4.461	52,04%
età oltre 65	2.117	24,81%	2.117	24,75%	2.111	24,62%
totale	8.533	100,00%	8.555	100,00%	8.573	100,00%
Fonte: DEMO.ISTAT.IT						

**Incidenza della popolazione straniera:**

Data rilevazione	totale residenti	variazione pop. rispetto anno precedente	totale stranieri	% stranieri su totale	variazione stranieri rispetto anno precedente
01/01/2023	8.533	0,54%	1.414	16,57%	2,61%
01/01/2024	8.555	0,26%	1.406	16,43%	-0,57%
01/01/2025	8.573	0,21%	1.367	15,95%	-2,77%
Fonte: DEMO ISTAT.IT					

## Parte 2 Elementi caratterizzanti la struttura e risorse dell'Ente

La sede amministrativa e legale dell'Ente si trova Via Avanzi n.1 42045 Luzzara (RE).

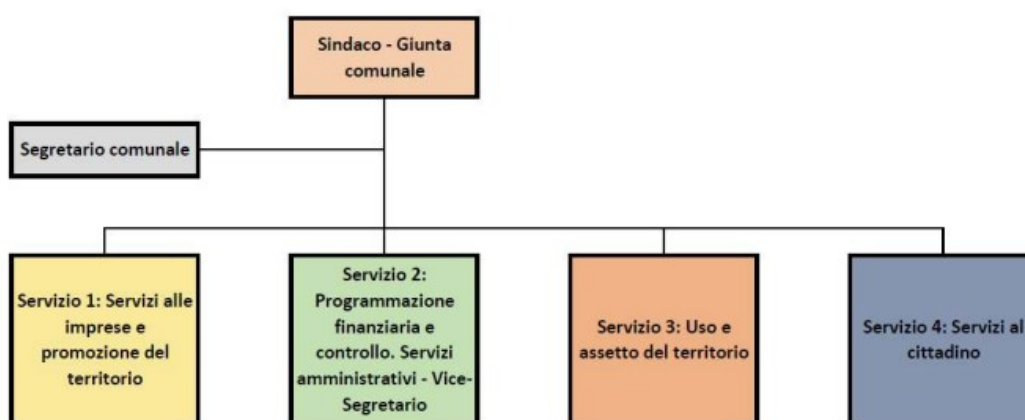
### **Articolazione della struttura organizzativa:**



## COMUNE DI LUZZARA

*UNIONE BASSA REGGIANA*

*Provincia di Reggio Emilia*



Posizione economica	Personale in servizio al 31/12/2024
Alte specializzazione e responsabili in D.O.	1
Area dei funzionari e dell'elevata qualificazione	3
Area Istruttori	18
Area Operatori Esperti	2
Area Operatori	1
<b>TOTALE</b>	<b>25</b>

personale dipendente ruolo	2022	2023	2024
unità al 1 gennaio	24	23	23
personale assunto	0	1	2
trasferiti a Unione	0	0	0
personale cessato	1	1	0
unità al 31 dicembre	23	23	25
Mensilità/12	21,65	21,19	22,82
di cui comandi a altri Enti e aspettative			1
contratti flessibili	2022	2023	2024
personale interinale	0,91	0,66	0,21
altre forme: CFL	1,51	1,66	0,16

Dipendenti suddivisi per anzianità di servizio anno 2024										
	0-5	6-10	11-15	16-20	21-25	26-30	31-35	36-40	41 e oltre	totale
Alte specializzazione e responsabili in D.O.	1									1
Area dei funzionari e dell'elevata qualificazione						2	1			3
Area Istruttori	7		3	1	2	3	0	2		18
Area Operatori Esperti						1	1			2
Area Operatori						1				1
Totale	8	0	3	1	2	7	2	2	0	25

Fonte: conto annuale

Dipendenti suddivisi per età anagrafica anno 2024										
	18-24	25-29	30-34	35-39	40-44	45-49	50-54	55-59	60 e oltre	totale
Alte specializzazione e responsabili in D.O.	0				1					1
Area dei funzionari e dell'elevata qualificazione	0						2	1		3
Area Istruttori	0	2	2		3	2	5	3	1	18
Area Operatori Esperti	0							1	1	2
Area Operatori							1			1
Totale	0	2	2	0	4	2	8	5	2	25

Fonte: conto annuale

## Risorse finanziarie programmazione e rendicontazione

Le fasi della programmazione e rendicontazione delle risorse finanziarie impiegate nell'attività del Comune per l'anno 2024 sono state le seguenti:

- Approvazione bilancio di previsione e DUP delibera di Consiglio Comunale n.9 del 29/01/2024;
- Approvazione del piano esecutivo di gestione delibera di Giunta Comunale N. 8 del 29/01/2024;
- Approvazione del PIAO (Piano Integrato di Attività ed Organizzazione) delibera di Giunta n.37 del 13/04/2024;
- Salvaguardia degli equilibri di bilancio art.193 d.lgs 267/2000 delibera di Consiglio Comunale n. 32 del 23/07/2024;
- variazione di assestamento art.175 d.lgs 267/2000 delibera di Consiglio Comunale n. 33 del 23/07/2024;
- Approvazione rendiconto delibera di Consiglio Comunale n.10 del 14/04/2025;

### Analisi delle entrate

ENTRATA 2024 dettaglio titoli	Competenza			% Accertato	% Riscosso
	Stanziamento assestato	Accertato	Riscosso		
Tit. 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	6.090.876,93	6.084.284,87	4.895.403,71	99,89%	80,46%
Tit. 2 - Trasferimenti correnti	771.288,65	748.493,35	654.812,88	97,04%	87,48%
Tit. 3 - Entrate extratributarie	1.184.415,98	883.478,73	498.618,83	74,59%	56,44%
Tit. 4 - Entrate in conto capitale	3.770.214,75	2.359.719,25	1.252.566,27	62,59%	53,08%
Tit. 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	-	-		
Tit. 6 - Accensione prestiti	-	-	-		
Tit. 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.030.000,00	-	-		
Tit. 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	2.176.800,00	848.273,28	847.973,28	38,97%	99,96%
Totale	15.023.596,31	10.924.249,48	8.149.374,97	72,71%	74,60%

**Trend degli indicatori di entrata nell'ultimo triennio:**

<b>2</b>	<b>Entrate correnti</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
2.1	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni iniziali di parte corrente	103%	101%	103%
2.2	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente	95%	96%	96%
2.3	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	76%	75%	78%
2.4	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	70%	71%	72%
2.5	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente	65%	73%	85%
2.6	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	61%	63%	69%
2.7	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	48%	54%	63%
2.8	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	45%	46%	52%

	<b>modalità calcolo</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Autonomia finanziaria	Titolo I + III/Entrate correnti totali	88,79%	89,26%	90,30%
Autonomia impositiva	Titolo I *100/Entrate correnti totali	76,00%	78,41%	78,85%
Pressione finanziaria	Titolo I + III /Popolazione	768,25	784,15	812,00
Pressione tributaria	Titolo I /Popolazione	657,59	674,18	709,04

### Analisi delle spese

SPESA 2024 dettaglio titoli	Competenza			% Impegnato	% Pagato
	Stanziamiento	Impegnato	Pagato		
Tit. 1 - Spese Correnti	8.456.600,91	7.510.680,06	5.070.335,39	88,81%	67,51%
Tit. 2 - Spese in conto capitale	4.072.957,56	1.281.575,90	1.007.144,43	31,47%	78,59%
Tit. 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-	-	-
Tit. 4 - Rimborso di prestiti	256.059,23	252.948,12	252.948,12	98,79%	100,00%
Tit. 6 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.030.000,00	-	-	-	-
Tit. 7 - Servizi per conto terzi e partite di giro	2.176.800,00	848.273,28	725.759,26	38,97%	85,56%
Totale	15.992.417,70	9.893.477,36	7.056.187,20	61,86%	71,32%

### Dettaglio della spesa per macroaggregato confrontata con rendiconto anno precedente:

Macroaggregati		rendiconto 2023	rendiconto 2024	variazione
101	redditi da lavoro dipendente	863.237,80	900.648,58	37.410,78
102	imposte e tasse a carico ente	75.961,27	82.337,26	6.375,99
103	acquisto beni e servizi	3.241.553,91	3.432.468,18	190.914,27
104	trasferimenti correnti	3.120.235,95	2.910.469,58	-209.766,37
105	trasferimenti di tributi			0,00
106	fondi perequativi			0,00
107	interessi passivi	57.919,94	56.518,48	-1.401,46
108	altre spese per redditi di capitale			0,00
109	rimborsi e poste correttive delle entrate		78.924,80	78.924,80
110	altre spese correnti	24.226,16	49.313,18	25.087,02
TOTALE		7.383.135,03	7.510.680,06	127.545,03



**Rispetto dei limiti di spesa di personale:**

descrizione voci	Rendiconto 2024
spesa macroaggregato 101	868.209,58
spesa macroaggregato 103	10.600,00
spesa macroaggregato 102 Irap	60.647,89
altre spese: reiscrizioni imputate all'esercizio successivo	-
servizi associati	595.354,51
personale servizi esternalizzati	70.636,02
buoni pasto	10.489,26
rimborso a terzi personale comandato altro ente	48.000,00
<b>Totale spese di personale (A)</b>	<b>1.663.937,26</b>
<b>(-) componenti escluse (B)</b>	<b>242.751,74</b>
<i>di cui rinnovi contrattuali</i>	
<b>(=) Componenti assoggettate al limite di spesa (A-B)</b>	<b>1.421.185,52</b>
<b>limite di spesa</b>	<b>1.504.877,37</b>

#### Trend degli indicatori di spesa nell'ultimo triennio

<b>4</b>	<b>Spese di personale</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
4.1	Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	13%	13%	13%
4.2	Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale	0%	2%	4%
4.3	Incidenza spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale	6%	6%	5%
4.4	Spesa di personale procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	110,83	108,20	113,22
<b>5</b>	<b>Esternalizzazione dei servizi</b>			
5.1	Indicatore di esternalizzazione dei servizi	28%	30%	30%
<b>6</b>	<b>Interessi passivi</b>			
6.1	Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti	1,34%	0,77%	0,73%
6.2	Incidenza degli interessi passivi sulle anticipazioni sul totale della spesa per interessi passivi	0	0	0
6.3	Incidenza interessi di mora sul totale della spesa per interessi passivi	0	0	0
<b>7</b>	<b>Investimenti</b>			
7.1	Incidenza investimenti sul totale della spesa corrente e in conto capitale	4%	17%	15%
7.2	Investimenti diretti procapite (in valore assoluto)	23,80	172,36	145,55
7.3	Contributi agli investimenti procapite (in valore	8,66	7,75	3,94
7.4	Investimenti complessivi procapite (in valore assoluto)	32,46	180,12	149,49
7.5	Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	22%	10%	16%
7.6	Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	0%	0%	0%
7.7	Quota investimenti complessivi finanziati da debito	0	0	0

#### Analisi della gestione residui

La riscossione ed il pagamento dei residui nel corso del 2024 è di seguito rappresentata:

	valore 01/01	riscossi	valore 31/12	% riscosso	% eliminato
Residui attivi	5.658.408,61	2.567.203,75	2.256.326,64	45,37%	14,75%
	valore 31/12				
Fondo crediti dubbia esigibilità	1.988.935,99				
	valore 01/01	pagato	valore 31/12	% pagato	% eliminato
Residui passivi	4.769.376,24	2.779.646,77	1.273.419,43	58,28%	15,02%

**tempestività dei pagamenti**

	annuale
2022	-8,48
2023	-7,20
2024	-6,91

**Composizione dei residui al 31/12/2024**

residui attivi			
	Esercizi precedenti	2024	totale
Titolo 1	1.202.582,55	1.188.881,16	2.391.463,71
Titolo 2	71.932,00	93.680,47	165.612,47
Titolo 3	94.543,24	384.859,90	479.403,14
Titolo 4	681.781,12	1.107.152,98	1.788.934,10
Titolo 5	202.000,00		202.000,00
Titolo 6	0,00		0,00
Titolo 7			0,00
Titolo 9	3.487,73	300,00	3.787,73
TOTALE	2.256.326,64	2.774.874,51	5.031.201,15
residui passivi			
	Esercizi precedenti	2024	totale
Titolo 1	350.899,41	2.440.344,67	2.791.244,08
Titolo 2	731.698,14	274.431,47	1.006.129,61
Titolo 3			0,00
Titolo 4		0,00	0,00
Titolo 7	190.821,88	122.514,02	313.335,90
TOTALE	1.273.419,43	2.837.290,16	4.110.709,59

**Evoluzione del risultato d'amministrazione nell'ultimo triennio:**

	2022	2023	2024
Risultato di amministrazione (+/-)	3.271.872,23	2.993.278,10	3.528.615,06
di cui:			
Parte accantonata FCDE	2.544.452,57	2.227.731,48	2.075.933,26
Parte accantonata altre finalità	77.751,45	105.798,75	187.818,65
Parte vincolata	252.010,68	60.280,39	840.744,20
Parte destinata a investimenti	43.453,97	138.730,68	22.073,08
Parte disponibile libera	354.203,56	460.736,80	402.045,87

**Contabilità economico/patrimoniale: evoluzione del risultato economico e del patrimonio netto nell'ultimo triennio**

	2022	2023	2024
utile/perdita d'esercizio	- 23.711,20	- 73.400,81	- 247.878,87
valore patrimonio netto al 31/12	27.165.275,03	26.829.444,10	26.740.983,23

**Indicatori di deficitarietà DM Ministero Interno e Ministero Economia e Finanze del 28 dicembre 2018**

	modalità calcolo	2024	soglia deficitar.
Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti - Indicatore 1.1	[Ripiano disavanzo a carico dell'esercizio + Impegni (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" – FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV personale in uscita 1.1 + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 Rimborso prestiti)] / (Accertamenti primi tre titoli Entrate)	16,59% rispettato	maggiore di 48%
Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente - Indicatore 2.8	Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	51,66% rispettato	minore di 22%
Anticipazioni chiuse solo contabilmente - Indicatore 3.2	valore anticipazioni aperte	zero rispettato	maggiore di zero
Sostenibilità debiti finanziari - Indicatore 10.3	[Impegni (Totale 1.7 "Interessi passivi" – "Interessi di mora" (U.1.07.06.02.000) – "Interessi per anticipazioni prestiti" (U.1.07.06.04.000) + Titolo 4 della spesa – estinzioni anticipate) – (Accertamenti Entrate categoria E.4.02.06.00.000 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche") + Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche (E.4.03.01.00.000) + Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione (E.4.03.04.00.000)] / Accertamenti titoli 1, 2 e 3	4,01% rispettato	maggiore di 16%
Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio - Indicatore 12.4	Disavanzo iscritto in spesa del conto del bilancio / Accertamenti dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate	zero rispettato	maggiore 1,20%
Debiti riconosciuti e finanziati - Indicatore 13.1	Importo debiti fuori bilancio riconosciuti e finanziati / Totale impegni titolo 1 e titolo 2	0,006 rispettato	maggiore 1%
Debiti in corso di riconoscimento + debiti riconosciuti e in corso di finanziamento - Indicatori 13.2+13.3	(Importo debiti fuori bilancio in corso di riconoscimento + Importo debiti fuori bilancio riconosciuti e in corso di finanziamento) / Totale accertamento entrate dei titoli 1, 2 e 3	0,006 rispettato	maggiore 0,60%
Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate)	% di riscossione complessiva: (riscossioni c/comp + riscossioni c/residui) / (Accertamenti + residui definitivi iniziali)	64,63%rispettato	minore di 47%

### Parte 3 Obiettivi programmazione e rendicontazione

Le fasi della programmazione e rendicontazione delle risorse finanziarie impiegate nell'attività del Comune per l'anno 2024 sono state le seguenti:

- Approvazione bilancio di previsione e DUP delibera di Consiglio Comunale n.9 del 29/01/2024;
- Approvazione del piano esecutivo di gestione delibera di Giunta Comunale N. 8 del 29/01/2024;
- Approvazione del PIAO (Piano Integrato di Attività ed Organizzazione) delibera di Giunta n.37 del 13/04/2024;
- Salvaguardia degli equilibri di bilancio art.193 d.lgs 267/2000 delibera di Consiglio Comunale n. 32 del 23/07/2024;
- variazione di assestamento art.175 d.lgs 267/2000 delibera di Consiglio Comunale n. 33 del 23/07/2024;
- Approvazione rendiconto delibera di Consiglio Comunale n.10 del 14/04/2025;

ENTRATA 2024 dettaglio titoli	Competenza			% Accertato	% Riscosso
	Stanziamento assestato	Accertato	Riscosso		
Tit. 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	6.090.876,93	6.084.284,87	4.895.403,71	99,89%	80,46%
Tit. 2 - Trasferimenti correnti	771.288,65	748.493,35	654.812,88	97,04%	87,48%
Tit. 3 - Entrate extratributarie	1.184.415,98	883.478,73	498.618,83	74,59%	56,44%
Tit. 4 - Entrate in conto capitale	3.770.214,75	2.359.719,25	1.252.566,27	62,59%	53,08%
Tit. 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	-	-		
Tit. 6 - Accensione prestiti	-	-	-		
Tit. 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.030.000,00	-	-		
Tit. 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	2.176.800,00	848.273,28	847.973,28	38,97%	99,96%
Totale	15.023.596,31	10.924.249,48	8.149.374,97	72,71%	74,60%

#### Stato di attuazione dei programmi:

SPESA realizzazione generale dei programmi	Competenza			% Impegnato	% Pagato
	Stanziamento assestato	Impegnato	Pagato		
Organi istituzionali	139.957,98	137.558,57	105.064,03	98,29%	76,38%
Segreteria generale	537.639,67	515.633,12	371.120,67	95,91%	71,97%
Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	286.323,88	280.165,83	252.809,63	97,85%	90,24%
Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	116.578,97	70.045,80	37.904,83	60,08%	54,11%
Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1.370.983,05	402.778,26	313.723,73	29,38%	77,89%
Ufficio tecnico	359.040,31	346.447,88	203.205,43	96,49%	58,65%
Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	346.616,38	329.644,46	320.173,17	95,10%	97,13%
Statistica e sistemi informativi	208.376,00	45.592,41	12.523,30	21,88%	27,47%
Risorse umane	13.798,13	12.134,26	10.042,87	87,94%	82,76%
Altri servizi generali	1.523.539,10	999.137,06	844.521,45	65,58%	84,53%
Polizia locale e amministrativa	387.240,02	369.012,42	97.641,60	95,29%	26,46%
Istruzione prescolastica	68.552,00	68.507,03	68.507,03	99,93%	100,00%

Altri ordini di istruzione non universitaria	89.554,85	89.552,00	52.847,37	100,00%	59,01%
Istruzione tecnica superiore	29.851,00	29.850,32	15.139,32	100,00%	50,72%
Servizi ausiliari all'istruzione	104.770,99	104.765,80	66.623,78	100,00%	63,59%
Diritto allo studio	24.500,00	24.500,00	12.581,42	100,00%	51,35%
Valorizzazione dei beni di interesse storico	266.440,00	205.257,45	92.176,27	77,04%	44,91%
Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	242.418,67	242.292,60	226.991,98	99,95%	93,69%
Sport e tempo libero	230.009,24	207.281,15	115.620,11	90,12%	55,78%
Giovani	8.440,78	8.440,78	8.330,98	100,00%	98,70%
Turismo	33.987,77	32.923,24	19.839,40	96,87%	60,26%
Urbanistica e assetto del territorio	24.019,26	24.019,26	0,00	100,00%	0,00%
Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economicopopolare	94.481,96	0,00	0	0,00%	#DIV/0!
Difesa del suolo	8.210,84	8.210,84	3.105,42	100,00%	37,82%
Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	276.377,37	130.340,58	20.127,50	47,16%	15,44%
Rifiuti	1.487.857,20	1.487.257,20	1.237.224,81	99,96%	83,19%
Servizio idrico integrato	1.760,00	1.387,74	1.387,74	#VALORE!	100,00%
Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	1.720,61	35,00	0,00	2,03%	
Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00		
Viabilità e infrastrutture stradali	1.833.644,77	574.033,77	492.286,83	31,31%	85,76%
Sistema di protezione civile	31.500,00	14.500,00	28.500,00	46,03%	196,55%
Interventi a seguito di calamità naturali					
Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	1.208.825,96	1.205.845,88	379.912,21	99,75%	31,51%
Interventi per la disabilità	7.445,98	7.445,98	0,00		
Interventi per gli anziani	570.510,00	568.812,14	487.774,61	99,70%	85,75%
Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	64.974,43	22.286,21	7.407,26	34,30%	33,24%
Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0		
Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
Servizio necroscopico e cimiteriale	97.123,56	89.835,22	89.706,49	92,50%	99,86%
Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	68.250,00	66.165,90	40.098,78	96,95%	60,60%
Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	41,32	41,32	41,32	100,00%	100,00%
Fondo di riserva	6.592,61	0	0	0,00%	
Fondo crediti di dubbia esigibilità	143.895,13	0	0	0,00%	
Altri fondi	148.698,91	0	0	0,00%	
Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	65.009,77	56.518,48	56.518,48	86,94%	100,00%
Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	256.059,23	252.948,12	252.948,12	98,79%	100,00%

Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.030.000,00	0,00	0,00	0,00%	
Servizi per conto terzi e Partite di giro	2.176.800,00	848.273,28	725.759,26	38,97%	85,56%
<b>Totale</b>	<b>15.990.657,70</b>	<b>9.879.477,36</b>	<b>7.070.187,20</b>	<b>61,78%</b>	<b>71,56%</b>

#### Parte 4 controlli interni

Ai sensi del Regolamento dei controlli interni approvati con deliberazione di Consiglio comunale n. 03 del 18/02/2013 è previsto il controllo del:

- ordinanze dei Responsabili di Servizio inserite nel programma gestionale e ordinanze contingibili ed urgenti del Sindaco (percentuale del 2%);
- determinazioni dei Responsabili di Servizio (numerazione per ognuno dei quattro servizi in cui è articolata la struttura dell'Ente) inserite nel programma gestionale indipendentemente dall'oggetto delle medesime (percentuale del 5% per ogni numerazione);
- provvedimenti del Sindaco (percentuale del 5%);
- determinazioni a contrattare dei Responsabili di Servizio (numerazione per ogni servizio) inserite nel programma gestionale (percentuale del 5%), il cui controllo sarà però limitato a quelle concernenti l'acquisizione di beni e servizi (elenco da predisporre da ogni singolo Responsabile e da assembleare in elenco unico);
- determinazioni a contrattare concernenti i lavori pubblici (percentuale del 5%) del servizio Uso e assetto del territorio (l'elenco va predisposto dal Responsabile);
- autorizzazioni (numerazione unica per ogni servizio – esclusa l'attività edilizia - da predisporre da parte del Responsabile indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%);
- pareri, nulla osta, atti di assenso (numerazione unica per ogni servizio da predisporre da parte del Responsabile indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%);
- concessioni (numerazione unica per ogni servizio – esclusa l'attività edilizia - da predisporre da parte del Responsabile indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%);
- permessi di costruire (l'elenco va predisposto dal Responsabile) (percentuale del 2%);
- SCIA-CIL edilizi (l'elenco va predisposto dal Responsabile) (percentuale del 2%);
- attività di controllo in materia edilizia, ambientale e commerciale (numerazione unica per ogni servizio da predisporre da parte del Responsabile interessato, da assemblare in unico elenco, indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%);
- monetizzazioni (numerazione unica da predisporre da parte del Responsabile, indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%);
- urbanistica negoziata, permessi di costruire in deroga e/o convenzionati (numerazione unica da predisporre da parte del Responsabile, indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%);
- assegnazione degli alloggi in deroga (elenco da predisporre da parte del Responsabile, indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%);
- varianti in corso d'opera di lavori pubblici, servizi e forniture (numerazione unica per ogni servizio da predisporre da parte del Responsabile, da assemblare in unico elenco, indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%);

16. concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari nonché attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone, enti pubblici, associazioni private e qualsiasi altro organismo comunque denominato (numerazione unica per ogni servizio da predisporre da parte del Responsabile indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%);

17. convenzioni, accordi e contratti (scritture private non autenticate) indipendentemente dall'importo (percentuale del 5%) anche al fine di verificare l'attestazione finale prevista dal PTPCT, punto 8 (elenco da predisporre dal Responsabile sia per gli atti iscritti a repertorio sia per quelli inseriti nel registro separato);

18. proroga e/o rinnovi di contratti (numerazione unica per ogni servizio da predisporre da parte del Responsabile, da assemblare in unico elenco, indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%);

19. esercizio del potere di autotutela di atti amministrativi (numerazione unica per ogni servizio da predisporre da parte del Responsabile, da assemblare in unico elenco, indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%);

20. procedimenti sanzionatori L. n. 689/1981 e s.m.i. (numerazione unica da predisporre da parte del Responsabile) (percentuale del 2%);

21. gestione ed utilizzo dei beni e delle risorse strumentali dell'ente (autovetture e beni immobili) (numerazione unica per ogni servizio da predisporre da parte del Responsabile, da assemblare in unico elenco, indipendentemente dalla forma del provvedimento) (percentuale del 2%);

22. concorsi e prove selettive per l'assunzione di personale anche tramite ricorso alla mobilità (a tempo indeterminato e determinato, a tempo pieno e a part-time) (numerazione unica per tutti i servizi da predisporre da parte del Responsabile dell'Ufficio Personale) (percentuale del 2%).

Inoltre in attuazione della deliberazione della Giunta comunale n. 100 del 14/09/2023, ad oggetto: "INDICAZIONI IN MERITO ALL'AGGIORNAMENTO DEI CONTROLLI INTERNI AI FINI DEL MONITORAGGIO DEI PROGETTI FINANZIATI CON FONDI PNRR" a partire dal II semestre 2023 il controllo di regolarità amministrativa successivo di cui al suddetto Regolamento è stato esteso a tutti gli atti che si riferiscono a finanziamenti legati al PNRR ed adottati nel periodo di riferimento.

Sugli atti dell'anno 2024 sono stati effettuati due controlli di cui si è data evidenza con verbale del 23/08/2025 relativo al 1° semestre 2024 pubblicato sul sito del Comune:

<https://www.comune.luzzara.re.it/amministrazione/documenti-e-dati/altri-documenti-pubblici/relazione-finale-controlli-interni/>

e verbale del 18/02/2025 relativo al 2° semestre 2024 pubblicati sul sito del Comune:

<https://www.comune.luzzara.re.it/amministrazione/documenti-e-dati/altri-documenti-pubblici/relazione-sui-controlli-interni-integrati-2-semestre-2024/>

#### Indicatori di attività di alcuni servizi comunali anno 2024

##### Biblioteca

Parametro	Tipologia	Algoritmo		Descrizione
Estensione Comune	Dimensionamento	(valore assoluto)	38.69 km <sup>2</sup>	N. kmq territorio comunale
Popolazione residente	Dimensionamento	(valore assoluto)	8.573	N. residenti al 31/12 dell'anno precedente



<i>Biblioteche</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	1	N. biblioteche comunali
<i>Utenti</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	4.518	N. utenti iscritti al prestito
<i>Prestiti</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	9.317	N. prestiti erogati nell'anno
<i>Catalogo</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	28.780	N. volumi presenti a catalogo
<i>Catalogo (integrazioni)</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	699	N. di volumi acquisiti nell'anno
<i>Catalogo (informatizzazione)</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	28.780	N. volumi catalogati informaticamente
<i>Catalogo (periodici)</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	1	N. di abbonamenti a periodici
<i>Postazioni informatiche</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	3	N. postazioni informatiche destinate all'utenza presenti nelle biblioteche comunali
<i>Spesa</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	80.000	Tot. spesa impegnata nel conto consuntivo per le biblioteche comunali (inclusa spesa per il personale)
<i>Orario di apertura</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	27	N. ore di apertura settimanale

<b>Indice</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Algoritmo</b>		<b>Numeratore</b>	<b>Denominatore</b>
<i>Copertura territorio</i>	Efficacia	(N. biblioteche comunali / Km <sup>2</sup> territorio) x1.000	25,846	N. biblioteche comunali	N. km <sup>2</sup> territorio comunale / 1.000
<i>Utilizzo del servizio</i>	Efficacia	N. prestiti / N. utenti	2	N. prestiti erogati nell'anno	N. utenti iscritti al prestito
<i>Incremento catalogo</i>	Efficacia	N. volumi acquisiti nell'anno / N. volumi presenti a catalogo	0,024	N. di volumi acquisiti nell'anno	N. volumi presenti a catalogo
<i>Spesa media servizio biblioteche</i>	Efficienza	Tot. spesa biblioteche comunali / N. ore di apertura annue	58,10	Tot. spesa impegnata nel conto consuntivo per le biblioteche comunali (inclusa spesa per il personale)	Σ (da 1 a n) ore di apertura annue biblioteche comunali
<i>Dotazione periodici</i>	Qualità	(N. abbonamenti periodici / Popolazione residente) x1.000	0	N. di abbonamenti a periodici	N. residenti al 31/12 dell'anno precedente / 1.000
<i>Informatizzazione strutture</i>	Qualità	N. postazioni informatiche / N. biblioteche comunali	3	N. postazioni informatiche destinate all'utenza presenti nelle biblioteche comunali	N. biblioteche comunali
<i>Informatizzazione catalogo</i>	Qualità	% volumi catalogati informaticamente sul totale	100%	N. volumi catalogati informaticamente	N. volumi presenti a catalogo

<i>Estensione orario</i>	Qualità	N. medio ore di apertura settimanale	27	Σ (da 1 a n) ore di apertura settimanale biblioteche comunali	N. biblioteche comunali
--------------------------	---------	--------------------------------------	----	---	-------------------------

#### Illuminazione pubblica

Parametro	Tipologia	Algoritmo		Descrizione
<i>Strade comunali</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	102	N. km strade di proprietà comunale (strade di proprietà dell'Ente, sentieri pedonali, piazze, corsie preferenziali e piste ciclabili)
<i>Strade illuminate</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	40	N. km strade di proprietà comunale illuminate
<i>Spesa per illuminazione pubblica</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	113.472,51 €	Tot. spesa corrente del conto consuntivo per consumi energetici relativi all'illuminazione pubblica
<i>Punti luce</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	2.062	N. punti luce presenti sul territorio comunale
<i>Consumo energetico</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	483.376	N. kwh consumati nell'anno per illuminazione pubblica
<i>Punti luce a basso consumo</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	2.062,00	N. punti luce a basso consumo energetico presenti sul territorio comunale
<i>Interventi</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	44,00	N. interventi di riparazione e/o sostituzione punti luce effettuati nell'anno

Indice	Tipologia	Algoritmo		Numeratore	Denominatore
<i>Copertura illuminazione strade (%)</i>	Efficacia	N. km strade comunali illuminate / N. km strade comunali	39%	N. km strade di proprietà comunale illuminate	N. km strade di proprietà comunale (strade di proprietà dell'Ente, sentieri pedonali, piazze, corsie preferenziali e piste ciclabili)
<i>Copertura illuminazione (punti luce)</i>	Efficacia	N. punti luce / N. km strade comunali	20	N. punti luce presenti sul territorio comunale	N. km strade di proprietà comunale (strade di proprietà dell'Ente, sentieri pedonali, piazze, corsie preferenziali e piste ciclabili)
<i>Intensità manutenzione</i>	Efficacia	N. interventi manutenzione / N. punti luce	2%	N. interventi di riparazione e/o sostituzione punti luce effettuati nell'anno	N. punti luce presenti sul territorio comunale
<i>Spesa media</i>	Efficienza	Tot. spesa illuminazione pubblica / N. kmq strade comunali	1.112,48	Tot. spesa corrente del conto consuntivo per consumi energetici relativi all'illuminazione pubblica	N. km strade di proprietà comunale (strade di proprietà dell'Ente, sentieri pedonali, piazze, corsie preferenziali e piste ciclabili)
<i>Efficienza energetica</i>	Efficienza	Consumo energetico per illuminazione pubblica / N. punti luce	234	N. kwh consumati nell'anno per illuminazione pubblica	N. punti luce presenti sul territorio comunale

<i>Risparmio energetico</i>	Efficienza	N. punti luce a basso consumo / N. punti luce	100%	N. punti luce a basso consumo energetico presenti sul territorio comunale	N. punti luce presenti sul territorio comunale
-----------------------------	------------	---	------	---	--

*altri indici*

costo a kwh

0,23

**Verde pubblico**

Parametro	Tipologia	Algoritmo		Descrizione
<i>Estensione Comune</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	39,19	N. kmq territorio comunale
<i>Estensione verde pubblico</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	0,41	N. kmq verde pubblico (aree verdi, parchi, giardini) sul territorio comunale
<i>Alberi</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	250	N. alberi posizionati su sedimi stradali
<i>Alberi potati</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	0	N. alberi posizionati su sedimi stradali potati nell'anno
<i>Spesa manutenzione verde pubblico</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	86.054,00	Tot. spesa impegnata del conto consuntivo per manutenzione verde pubblico (incluso il personale)
<i>Sfalcatura (aiuole e monumenti)</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	5	N. interventi di sfalcatura aree a prato ornamentale (aiuole e monumenti) effettuati nell'anno
<i>Sfalcatura (parchi e giardini)</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	3	N. interventi di sfalcatura parchi urbani e giardini comunali effettuati nell'anno
<i>Alberi posati</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	0	N. nuovi alberi posati nell'anno
<i>Alberi abbattuti</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	19	N. alberi abbattuti nell'anno
<i>Danni causati da alberature</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	1	Sinistri causati da alberature (caduta accidentale di alberi, rami, etc. su cose e/o persone) su aree di competenza comunale
<i>Aiuole e monumenti</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	23	N. aree minori a prato ornamentale (aiuole e monumenti) presenti sul territorio comunale
<i>Parchi e giardini</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	18	N. aree verdi maggiori (parchi urbani e giardini) presenti sul territorio comunale

Indice	Tipologia	Algoritmo		Numeratore	Denominatore
<i>Copertura servizio</i>	Efficacia	N. alberi potati nell'anno / N. alberi	-	N. alberi posizionati su sedimi stradali potati nell'anno	N. alberi posizionati su sedimi stradali
<i>Spesa media manutenzione verde pubblico</i>	Efficienza	Tot. Spesa impegnata / N. kmq verde pubblico	86.054,00	Tot. spesa impegnata del conto consuntivo per manutenzione verde pubblico (incluso il personale)	N. kmq verde pubblico (aree verdi, parchi, giardini) sul territorio comunale

<i>Frequenza sfalcatura (aiuole e monumenti)</i>	Qualità	Interventi di sfalcatura aree verdi (aiuole e monumenti) nell'anno	0,625	N. interventi di sfalcatura aree verdi (aiuole e monumenti) effettuati nell'anno	N. kmq verde pubblico (aree verdi, parchi, giardini) sul territorio comunale
<i>Frequenza sfalcatura (parchi e giardini)</i>	Qualità	Interventi di sfalcatura parchi urbani e giardini comunali nell'anno	0,375	N. interventi di sfalcatura parchi urbani e giardini comunali effettuati nell'anno	N. kmq verde pubblico (aree verdi, parchi, giardini) sul territorio comunale
<i>Sostituzione alberi</i>	Qualità	N. nuovi alberi posati nell'anno / N. alberi abbattuti	0,00	N. nuovi alberi posati nell'anno	N. alberi abbattuti nell'anno
<i>Indicenza danni causati da alberature</i>	Qualità	Sinistri causati da alberature / N. alberi	0,004	Sinistri causati da alberature posizionate su sedimi stradali (caduta accidentale di alberi, rami, etc. su cose e/o persone) rilevati nell'anno	N. alberi posizionati su sedimi stradali

**Suap – Dati relativi ai 7 comuni che hanno conferito il servizio in Unione**

Parametro	Tipologia	Algoritmo		Descrizione
<i>Imprese</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	6314	N. imprese presenti sul territorio comunale al 31/12
<i>Attività</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	1448	N. complessivo pratiche presentate nell'anno
<i>Attività avviate</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	283	N. nuove attività avviate nell'anno al netto dei subingressi (procedimento automatizzato; procedimento unico ordinario; altro)
<i>Attività cessate</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	105	N. nuove attività cessate nell'anno al netto dei subingressi (procedimento automatizzato; procedimento unico ordinario; altro)
<i>Controlli</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	2432,00	N. controlli effettuati dall'amministrazione sulle informazioni e i dati forniti in autocertificazione dall'utenza
<i>Entrate da tariffe</i>	Dimensionamento	(valore assoluto)	8580,00	Entrate accertate nell'anno da tariffe per diritti di istruttoria

Indice	Tipologia	Algoritmo		Numeratore	Denominatore
<i>Copertura</i>	Efficacia	N. pratiche presentate nell'anno / N. imprese	22,93%	N. complessivo pratiche presentate nell'anno	N. imprese presenti sul territorio comunale

<i>Rotazione imprese</i>	Efficacia	N. nuove attività avviate / n. attività cessate	2,70	N. nuove attività avviate nell'anno al netto dei subingressi (procedimento automatizzato; procedimento unico ordinario; altro)	N. nuove attività cessate nell'anno al netto dei subingressi (procedimento automatizzato; procedimento unico ordinario; altro)
<i>Tariffa media</i>	Efficienza	Tariffa media per utente servito	5,93	Entrate accertate nell'anno da tariffe per diritti di istruttoria	N. complessivo pratiche presentate nell'anno
<i>Estensione dei controlli</i>	Qualità	N. controlli su dati autocertificati / N. pratiche presentate nell'anno	167,96%	N. controlli effettuati dall'amministrazione sulle informazioni e i dati forniti in autocertificazione dall'utenza	N. complessivo pratiche presentate nell'anno

## Parte 5 Unione Comuni Bassa Reggiana

Il Comune di Luzzara con deliberazione di Consiglio Comunale n. 43 del 15 ottobre 2008 ha approvato la costituzione dell'Unione di Comuni Bassa Reggiana con i Comuni di Boretto, Brescello, Gualtieri, Luzzara, Novellara, Poviglio e Reggiolo. I servizi trasferiti all'Unione al 31/12/2024 tramite convenzione sono i seguenti:

<b>convenzione</b>	<b>delibera/rif convenzione</b>	<b>controparte</b>
Gestione appalti di lavori servizi e forniture ed alienazioni immobiliari	Delibera n.14 del 18/03/2009 Convenzione Rep. N.4287 del 30/03/2009	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Servizio sociale integrato zonale	Delibera n. 16 del 18/03/2009 Convenzione Rep. N.4289 del 30/03/2009	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Nuovo ufficio di piano	Delibera n. 17 del 18/03/2009 Convenzione Rep. N.4290 del 30/03/2009	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Nucleo tecnico di valutazione	Delibera n. 3 del 14/01/2010	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Servizi educativi	Delibera n. 38 del 23/12/2010 Convenzione Rep. N.16 del 15/02/2011	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Ufficio personale	Delibera n.3 del 04/04/2011 Convenzione Rep. N.18 del 01/04/2011, integrazione con Delibera n.34 del 21/12/2015 Rep. N.90/2016, integrazione con Delibera n.35 del 18/12/2018 Rep.173/2019, modifica riparto spesa ai Comuni n.93 del 05/06/2024	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
SUAP	Delibera n.13 del 19/07/2011 Convenzione Rep. N.20 del 30/07/2011	Comune di Boretto, Brescello, Gualtieri, Luzzara;Novellara, Poviglio e Reggiolo
SIA - SIT ICT - AGENDA DIGITALE E STATISTICA	Delibera n.18 del 25/09/2012 Convenzione Rep. N.34 del 17/10/2012 per SIA e SIT Delibera n.7 del 24/04/2018 Convenzione Rep. N.153/2018 per statistica	Tutti i Comuni aderenti l'Unione

	Integrato con Delibera n.4 del 20/03/2024 Rep. N.276/2024	
Ufficio associato di Protezione civile	Delibera n.2 del 10/02/2014 Convenzione rep. n.58 del 28/03/2014	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Funzioni controllo di gestione	Delibera n.12 del 27/04/2016 Convenzione rep. N.100/2016	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Coordinamento e promozione turistica sovracomunale e marketing	Delibera n.45 del 18/12/2018 Convenzione Rep. N.165/2019	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Servizio Tributi	Delibera n.10 del 23/04/2014 convenzione Rep. n. 60 del 30/04/2014	Tutti i Comuni aderenti l'Unione
Polizia Locale e Polizia Amministrativa	Delibera n. 25 del 18/12/2014 convenzione Rep. n. 73/2014	Tutti i Comuni aderenti l'Unione

**Risorse trasferite all'Unione per la gestione dei servizi associati:**

<b>Trasferimento da Comune di Luzzara a Unione</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Trasferimenti per gestioni associate e altri trasferimenti	873.800,93	834.960,53	823.047,80
Trasferimenti gestione servizi educativi - Utilizzato il dato a Rendiconto di ASBR in quanto comunicato/approvato in data successiva al Rendiconto dell'Unione)	724.969,00	671.310,00	693.105,00
Welfare comunale	227.273,00	210.622,00	206.101,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.826.042,93</b>	<b>1.716.892,53</b>	<b>1.722.253,80</b>

**Parifica debiti e crediti tra Unione e Comune al 31/12/2024**

residui attivi Unione	residui passivi Comune	residui passivi Unione	residui attivi Comune
1.224.783,38	1.287.534,13	167.997,44	34.185,47

Parificato dal Revisore dell'Unione Bassa Reggiana - Prot. entrata UBR 14753/2025.

**Indicatori di attività di alcuni servizi svolti in gestione unionale:**

**Servizio di polizia locale** dati a confronto con Regione Emilia-Romagna:

SERVIZIO POLIZIA LOCALE	ANNO 2020		ANNO 2021		ANNO 2022		ANNO 2023		ANNO 2024	
indicatori	ER	UBR	ER	UBR	ER	UBR	ER	UBR	ER	UBR
operatori/ogni 1.000 abitanti	<b>0,84016</b>	0,79	0,88	0,84	0,91	0,81	0,89	0,77	0,90	0,78
% uomini	58,0%	62,5%	59,4%	62,7%	60,0%	56,1%	60,0%	55,6%	61,0%	56,4%
% donne	42,0%	37,5%	40,6%	37,3%	40,0%	43,9%	40,0%	44,4%	39,0%	43,6%
autoveicoli ogni 1.000 abitanti	0,28	0,28	0,32	0,29	0,30	0,29	0,30	0,29	0,32	0,28
rilevatori velocità/operatori	0,09	0,09	0,09	0,14	n.d.	0,18	n.d.	0,19	n.d.	0,16
telecamere/superficie	0,35	0,38	n.d.	0,30	n.d.	n.d.	n.d.	0,14	n.d.	1,11
richieste pronto intervento/n.operatori	172,50	47	142	47	142	53	163	29	153	34
probl.pross./n.operatori	17,70	11	17	33	17	19	18	129	22	32
veicoli controllati/n.operatori	168,4	156,6	142,5	328	173,0	112	167,2	173	152,8	176
conducenti sottoposti a pre-test alcool/operatori	6,6	n.d.	n.d.	17	n.d.	n.d.	n.d.	108	n.d.	144
conducenti sottoposti a etilometro/operatori	1,6	6,1	n.d.	8	n.d.	n.d.	n.d.	1	n.d.	1
conducenti sottoposti ad esami per uso stupefacenti/operatori	0,4	1,0	n.d.	0	n.d.	n.d.	n.d.	0	n.d.	1
accertamenti anagrafici/operatori	51,1	87,2	53,3	146	47,3	78	58,2	85	57,5	72
interventi sanitari/ogni 1.000 abitanti	0,65	0,77	n.d.	0,57	n.d.	0,61	n.d.	0,44	n.d.	0,47
comunicazioni di reato/ogni 1.000 abitanti	1,97	3,05	1,93	2,95	1,74	3,43	2,00	2,90	2,10	3,77
denunce/querele/ogni 1.000 abitanti	0,64	0,48	0,80	1,03	0,86	1,16	1,06	0,49	0,81	0,57
arresti/ogni 1.000 abitanti	0,071	0,028	0,037	0,04	0,036	0,00	0,034	0,00	0,044	0,11

**Servizio tributi**

ICI/IMU/TASI	NUMERO Accertamenti	NUMERO Accertamenti	NUMERO Accertamenti	NUMERO Accertamenti	NUMERO Accertamenti	NUMERO Accertamenti
	anno 2019	anno 2020	anno 2021	anno 2022	anno 2023	anno 2024
BORETTO	615	163	349	381	370	264
BRESCELLO	501	200	275	327	374	235
GUALTIERI	342	16	47	158	180	200
GUASTALLA	518	46	326	276	306	224
LUZZARA	510	209	223	389	320	138
NOVELLARA	844	484	525	404	496	590
POVIGLIO	300	34	104	66	138	239
REGGIOLO	574	327	300	144	258	292
TOTALE	4.204	1479	2149	2145	2442	2182

TASSA RIFIUTI	NUMERO solleciti/ accertamenti	NUMERO accertamenti omessa infedele	NUMERO solleciti/ accertamenti	NUMERO accertamenti omessa infedele	NUMERO solleciti/ accertamenti	NUMERO accertamenti omessa infedele	NUMERO solleciti/ accertamenti	NUMERO accertamenti omessa infedele
	anno 2021	anno 2021	anno 2022	anno 2022	anno 2023	anno 2023	anno 2024	anno 2024
BORETTO	417	18	363	19	401	31	333	15
BRESCELLO	0	20	474	35	855	83	689	0
GUALTIERI	0	0	488	0	422	0	1215	3
GUASTALLA	1096	84	1080	129	1126	61	1489	17
LUZZARA	680	41	632	86	1054	70	986	34
NOVELLARA	987	49	971	160	1463	128	1874	43
POVIGLIO	628	50	605	77	0	69	1155	15
REGGIOLO	0	63	550	72	536	81	484	18
TOTALE	3808	325	5163	578	5857	523	8225	145



## Indicatori di attività servizio tributi

ICI - IMU	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2024
importo ACCERTAMENTI <b>EMESSI</b>	1.458.782,00	2.108.249,00	2.260.330,00	2.232.905,00	2.439.205,00
N. OPERATORI SERVIZIO	11,53	11,53	11,62	11,27	11,4
indicatore accert./operatori	126.520,56	182.849,00	194.520,65	198.128,22	213.965,35
numero accertamenti	1.479	2.149	2.145	2.442	2.182
valore medio accertamenti	986,33	981,04	1.053,77	914,38	1.117,88
ICI - IMU	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2024
importo ACCERTAMENTI <b>RISCOSSI</b>	826.399,01	1.118.749,88	1.191.488,44	1.171.907,29	922.980,18
N. OPERATORI SERVIZIO	11,53	11,53	11,62	11,27	11,4
indicatore riscossione/operatori	71.673,81	97.029,48	102.537,73	103.984,68	80.963,17
TARI	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2024
importo SOLLECITI E ACCERTAMENTI <b>EMESSI</b>	21.665,00	1.433.295,93	1.752.497,00	1.764.254,83	2.357.715,41
N. OPERATORI SERVIZIO	13,53	13,53	13,62	13,27	13,4
indicatore accert./operatori	1.601,26	105.934,66	128.670,85	132.950,63	175.948,91
numero solleciti/accert.	80	4.133	5.741	6.380	8.370
valore medio accertamenti	270,81	346,79	305,26	276,53	281,69
TARI	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2024
TOTALE ACCERTAMENTI <b>RISCOSSI</b>	330.770,38	725.886,49	1.084.896,27	1.320.231,54	1.245.082,53
N. OPERATORI SERVIZIO	13,53	13,53	13,62	13,27	13,4
indicatore accert./operatori	24.447,18	53.650,15	79.654,65	99.489,94	92.916,61

Gestione appalti di lavori servizi e forniture ed alienazioni immobiliari

<b>N.</b>	<b>PRODOTTO/SERVIZIO E INDICATORE</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>1</b>	n° procedure di gara totali	81	53	89	89	78	76	85	72	61	<b>55</b>
<b>2</b>	n° aste immobiliari	3	4	12	5	5	2	5	6	2	<b>5</b>
<b>3</b>	n° appalti lavori	48	19	51	50	37	30	23	28	29	<b>27</b>
<b>4</b>	n° appalti servizi e forniture	29	30	26	34	36	44	54	38	30	<b>19</b>
<b>5</b>	n° convenzioni centrali di committenza / Accordo Quadro	1	1	1	3	0	2	3	0	1	<b>2</b>
<b>6</b>	n° incontri in/formativi a beneficio delle Amm.ni associate	1	2	2	2	1	3	3	1	3	<b>3</b>
<b>7</b>	n° iscritti all'elenco operatori economici	616	639	791	665	667	620	582	678	749	<b>647</b>
<b>8</b>	Quota n° di procedure di gara (3+4) svolte utilizzando l'elenco	66%	50%	58%	62%	57%	51%	33%	42%	66%	<b>66%</b>