

AQUATEMPRA S.S.D. a R.L.

Sede: via delle Olimpiadi, 92 – Empoli (FI)

Codice fiscale, partita IVA e n. iscrizione al Registro delle Imprese di Firenze 02711230546

Capitale sociale: € 27.272,70, interamente versato

VERBALE DI ASSEMBLEA DEI SOCI

DEL 20/01/2021

Il giorno 20 (venti) del mese di gennaio dell'anno 2021 (duemilaventuno) alle ore 9.45 circa, si è tenuta l'Assemblea dei soci di Aquatempa S.S.D. a R.L. con modalità videoconferenza, ai sensi dell'art. 106, comma 2 del D.L. 18/2020 e dell'art. 1, comma 3, lett. b), n. 3) del D.L. 7 ottobre 2020, n. 125, a causa dell'emergenza Covid-19, con il seguente ordine del giorno:

1. aggiornamento sulla situazione economica e finanziaria della Società e decisioni in merito alla riapertura degli impianti natatori;
2. informativa ai Soci in merito alle modifiche organizzative adottate dall'organo amministrativo;
3. varie ed eventuali.

Ai sensi del vigente Statuto assume la presidenza dell'Assemblea il Dott. Alessandro Manetti, Presidente della Società, il quale:

- a) ricorda che la presente Assemblea è stata regolarmente convocata con messaggio PEC inviato a tutti i soci in data 08/01/2021;
- b) constata che sono presenti i seguenti soci:
 - COMUNE DI CERTALDO, con sede in Certaldo, piazza Boccaccio n. 13, in possesso di quote per euro 4.545,45 (pari al 16,67% dell'intero capitale sociale), rappresentato dall'Assessore Jacopo Arrigoni;
 - COMUNE DI EMPOLI, con domicilio in Empoli, Via Giuseppe del Papa n. 41, in possesso di quote per euro 4.545,45 (pari al 16,67% dell'intero capitale sociale), rappresentato dall'Assessore Fabrizio Biuzzi, delegato dal Sindaco Brenda Barnini;
 - COMUNE DI FUCECCHIO, con sede in Fucecchio, via Lamarmora n. 34, in possesso di quote per euro 4.545,45 (pari al 16,67% dell'intero capitale sociale), rappresentato dal Sindaco Alessio Spinelli; è presente anche l'Assessore Fabio Gargani;
 - COMUNE DI SANTA CROCE SULL'ARNO, con sede in P.zza del Popolo, 8 a S. Croce sull'Arno, in possesso di quote per euro 4.545,45 (pari al 16,67% dell'intero capitale sociale), rappresentato dall'Assessore Simone Coltelli, delegato dal Sindaco Giulia Deidda;
 - COMUNE DI SAN GIMIGNANO, con sede in piazza del Duomo n. 2 a San Gimignano, in possesso di quote per euro 4.545,45 (pari al 16,67% dell'intero capitale sociale), rappresentato dall'Assessore Niccolò Guicciardini, delegato dal Sindaco Andrea Marrucci.
- c) constata che è assente il socio COMUNE DI POGGIBONSI;
- d) constata la presenza dei consiglieri di amministrazione Simona Gelli e Alessandro Oliveri;
- e) constata la presenza del Sindaco Unico Rag. Stefano Bonamici;

- f) dichiara di avere accertato la regolarità delle deleghe, l'identità e la legittimazione dei presenti;
- g) constata che tutte le persone collegate in videoconferenza hanno dichiarato di essere in grado di udire e di intervenire nella discussione, nonché di ricevere ed inviare documenti;
- h) constata che nessuno dei presenti si oppone alla trattazione degli argomenti all'ordine del giorno;
- i) dichiara che la presente Assemblea è validamente e regolarmente costituita ai sensi di legge e di statuto in quanto sono presenti cinque soci su sei, rappresentanti l'83,35% del capitale sociale; pertanto, l'Assemblea è atta a deliberare sugli argomenti posti all'ordine del giorno.

All'unanimità dei presenti viene chiamato a svolgere le funzioni di Segretario il Sig. Fabrizio Biuzzi.

In merito al **primo punto all'ordine del giorno** il Presidente informa i soci che la Società sta continuando a saldare i debiti verso fornitori scaduti e a pagare le rate dei debiti rateizzati negli scorsi mesi. La liquidità aziendale, ancora presente sui conti della Società per effetto dell'incasso del contributo di gestione degli ultimi mesi del 2020, sta progressivamente diminuendo, in quanto la Società dalla fine dello scorso mese di ottobre non ha praticamente più conseguito ricavi della gestione caratteristica. Per la totalità del personale è stato chiesto ed ottenuto l'accesso agli ammortizzatori sociali (Fondo d'integrazione salariale e cassa integrazione in deroga) e solo cinque lavoratori sono in servizio a tempo parziale per garantire gli interventi di manutenzione ordinaria necessari e lo svolgimento delle funzioni amministrative comunque necessarie. L'Inps ha accolto la richiesta di Aquatempa per l'accesso agli ammortizzatori sociali fino al 27/12/2020; attualmente è in corso di presentazione la richiesta per i rimanenti giorni del 2020 e per il periodo 01/01-05/03/2021.

In base al combinato disposto dell'art. 1, comma 10, let. f) e art. 14 del D.p.c.m. 14/01/2021 la Società è obbligata a mantenere chiusi tutti gli impianti fino al 5 marzo 2021; è quindi opportuno iniziare a riflettere sull'eventuale riapertura a partire dal 6 marzo 2021, a condizioni che ci siano le condizioni necessarie, non solo sanitarie, cioè legate alla diffusione del virus Covid-29, ma anche di sostenibilità economica e finanziaria.

In questa situazione, già di per sé complicata, si inseriscono continue richieste delle associazioni sportive dilettantistiche del territorio che, nonostante i divieti previsti e la mancanza delle condizioni di sostenibilità economica e finanziaria, continuano ad insistere nel chiedere, direttamente ed indirettamente ad Aquatempa, l'immediata riapertura degli impianti, senza tuttavia rendersi conto di ciò che significherebbe per i bilanci dei Comuni soci.

Nei giorni scorsi la Società ha effettuato una simulazione degli effetti economici che sarebbero generati dall'eventuale riapertura di tutti gli impianti il prossimo 6 marzo 2021, fatta eccezione per l'impianto di San Gimignano che, come di consueto, riaprirebbe solo nel periodo estivo. La simulazione, che viene illustrata dal Presidente a tutti i soci presenti, mette chiaramente in evidenza che nell'ipotesi di riapertura il 6 marzo 2021 la Società finirebbe per conseguire alla fine del 2021 una perdita d'esercizio pari a circa 709 mila euro, generata prevalentemente dalla previsione di una forte riduzione dei ricavi della gestione caratteristica a causa della pandemia da Covid-19 tuttora in corso. Tenuto conto delle previsioni contenute nei contratti di servizio in essere e della necessità di mantenere comunque l'equilibrio economico della Società, tale perdita dovrebbe essere coperta dai soci attraverso il riconoscimento alla stessa di un maggior canone di gestione rispetto a quello pattuito nel contratto di servizio.

Inizia quindi un'articolata discussione fra i soci, al termine della quale tutti convengono che l'ipotesi di riaprire il 6 marzo prossimo non sia economicamente sostenibile, in quanto i Comuni soci non sono nelle condizioni di poter riconoscere ad Aquatempra ulteriori corrispettivi di gestione per circa 709 mila euro, che sarebbero in più rispetto a quelli già stanziati nei propri bilanci. È quindi necessario individuare soluzioni alternative, come una riapertura limitata degli impianti nei soli mesi in cui sono ipotizzabili i maggiori ricavi di gestione, cioè nei soli mesi di luglio e agosto per gli impianti di Empoli, Certaldo e San Gimignano e nei soli mesi di aprile, maggio e giugno per l'impianto di Fucecchio-Santa Croce sull'Arno.

I soci presenti convengono anche sul fatto che non sia economicamente possibile soddisfare le richieste di immediata riapertura degli impianti o di uno solo di essi che provengono dal mondo delle associazioni sportive dilettantistiche, sia a causa dei divieti previsti, sia perché la riapertura si tradurrebbe, di fatto, in un impiego di risorse sproporzionato su pochi cittadini rispetto alla necessità dei Comuni di soddisfare bisogni generali della popolazione.

I soci presenti invitano quindi l'organo amministrativo ad approfondire l'ipotesi di un'apertura limitata degli impianti natatori di loro proprietà, da valutare nel corso di una prossima Assemblea.

In merito al **secondo punto all'ordine del giorno**, il Presidente informa i soci delle seguenti modifiche organizzative adottate dal Cda in data 04/12/2020 e in corso d'implementazione a cura dell'Amministratore delegato:

- a) la **soppressione della posizione di "coordinatore d'impianto" e la contemporanea creazione della posizione di "coordinatore di vasca"**, con funzioni di coordinamento delle attività didattiche sul piano vasca e in vasca, con conseguente assegnazione al Responsabile tecnico di parte delle funzioni finora attribuite ai coordinatori d'impianto, al fine di rendere più efficace il coordinamento delle attività delle varie piscine da parte di quest'ultimo e ottimizzare l'impiego di personale fra i diversi impianti natatori, in modo da ottenere anche importanti economie di scala per migliorare i risultati economici e, quindi, per ridurre il corrispettivo a carico dei Comuni soci;
- b) la **soppressione dell'Ufficio amministrativo e contabilità**, finora affidato alla responsabilità della Sig.ra Lucilla Arfaioli, e la conseguente esternalizzazione delle relative funzioni, con affidamento delle stesse ad un Dottore commercialista in possesso di adeguate competenze, in quanto nella situazione attuale, caratterizzata da una notevole complessità, che tende ad incrementarsi sempre di più nel corso del tempo, è stato ritenuto preferibile affidare lo svolgimento delle funzioni amministrativo-contabili ad un professionista esterno in possesso di adeguate competenze, che vengono certificate dall'Ordine di appartenenza e garantite anche dal sistema di formazione professionale continua a cui il professionista è obbligato. L'esternalizzazione delle funzioni amministrative e contabili consentirà anche di recuperare una risorsa di settimo livello, che può essere più utilmente impiegata nel rafforzamento e coordinamento delle attività di fidelizzazione degli utenti e di *customer care*; anche questa scelta risponde ad una logica di razionalizzazione dei costi ed efficientamento dell'attività necessaria in un periodo di difficoltà economico-finanziarie come quello che stiamo attraversando;
- c) la **creazione di un nuovo Servizio denominato "Front Office"**, che si occuperà della gestione del rapporto con gli utenti di tutti gli impianti natatori gestiti, non soltanto in sede di iscrizione e pagamento dei corrispettivi, ma anche durante tutto il periodo di frequentazione degli impianti, con

l'obiettivo di consolidare il rapporto di fiducia con gli utenti e di recuperare quelli persi negli ultimi anni; il nuovo Servizio verrà affidato alla responsabilità della Sig.ra Lucilla Arfaioli, che è in possesso di un adeguato inquadramento giuridico ed economico, nonché dell'esperienza e della professionalità necessaria per ricoprire adeguatamente tale ruolo;

- d) la **creazione di un nuovo Servizio denominato "Servizio Gare e Contratti"**, che avrà la funzione di svolgere tutti i procedimenti di selezione dei fornitori e di gestire i contratti sottoscritti con gli stessi, secondo quanto previsto dalla normativa vigente e dal "Regolamento per l'affidamento di lavori, servizi e forniture sotto-soglia comunitaria", che è stato recentemente modificato dall'Assemblea del 28/09/2020; a causa della indisponibilità di lavoratori di livello giuridico ed economico adeguato, per il momento la responsabilità del Servizio verrà assunta *ad interim* dall'Amministratore delegato.

Inoltre, il Presidente fa presente l'esigenza di sopprimere il vigente "Regolamento del personale" approvato in data 10/09/2014, in quanto le disposizioni in esso contenute non risultano più adeguate ai tempi e al diverso assetto organizzativo che la Società assumerà nei prossimi mesi, e di procedere alla predisposizione di un nuovo regolamento.

I soci, all'unanimità dei presenti:

1. prendono atto di quanto riferito dal Presidente ed esprimono il loro apprezzamento per le iniziative assunte dall'organo amministrativo per consentire alla Società di assumere un assetto organizzativo che consenta di recuperare efficienza e che, in prospettiva, dovrebbe permettere di offrire agli utenti servizi di qualità più elevata e ai soci di conseguire anche dei risparmi di spesa (in termini di minor corrispettivo di gestione);
2. sopprimono il vigente "Regolamento del personale" approvato in data 10/09/2014, dando mandato al Presidente di Aquatempa di proporre ai soci un nuovo schema di regolamento che preveda regole utili e concrete per la gestione dei rapporti di lavoro fra la Società e i suoi lavoratori; nel periodo intercorrente fra la data odierna e la data di approvazione del nuovo Regolamento del personale, la gestione dei rapporti di lavoro fra la Società e i suoi lavoratori sarà regolata dalle norme di legge e da quelle contenute nei CCNL vigenti applicati dalla Società.

Alle ore 11.50 il rappresentante del Comune di San Gimignano abbandona la seduta.

Dopo qualche altro scambio di opinioni fra le persone presenti, il Presidente dichiara conclusa la seduta alle ore 12.00 circa.

IL PRESIDENTE
Alessandro Manetti

IL SEGRETARIO
Fabrizio Biuzzi